

40-41

论企业管理要以财务管理为中心

蒋淑芳

(冶金工业部地质勘察总局·北京·100711)

F 275

随着市场经济的发展,财务管理变得越来越重要。企业应当把财务管理放在企业管理的中心地位。财务管理的中心地位不是人的主观意志确定的,而是市场经济的客观要求。在进行社会主义市场经济,建立现代化企业制度条件下,财务管理是企业管理的中心,加强财务管理的根本目的是为了搞活搞好企业。刘淇部长在冶金财务工作会议上指示:“企业管理要以财务管理为中心,财务管理要以资金管理为中心”的指导方针。如何发挥财务管理在企业管理中的中心作用,笔者谈点个人看法。

1 转变观念建立财务管理的中心地位

企业要想在市场经济的激烈竞争中站稳脚跟,就要把财务管理工作从过去由报帐财务模式向经营管理型财务模式转变,把财务管理渗透到生产经营各个领域。长期以来,由于受计划经济的影响,财会人员的工作主要是记帐、算帐、报帐的帐房先生作法,很少参与生产经营活动。随着市场经济的发展,从计划经济转向市场经济的需要,必须改变计划经济条件下,所形成的僵化的财务管理方法,要按市场经济的要求,转变思想观念和工作观念,把搞活经营、提高经济效益作为财务工作的出发点和落脚点。强化成本意识,质量意识,效益意识,树立市场观念、竞争观念,要把财务管理工作摆在企业各项管理工作的中心位置,把获得最大的综合效益作为企业经济活动的中心目标。

2 实行资金集中统一管理,加快资金周转

强化财务管理,确立财务管理中心地位的基本要求是实行财务集中统一管理。所谓集中统一即“两个集中两个统一”的财务管理体制。实行资金集中统一管理,是改变企业资金周转困难的有效途径。

实行财务集中统一管理,便于集中记录和反映全部经济活动和财务收支。从单位整体上调控资金余缺,发挥闲散资金的利用效率和效益。有利于实施统筹规划,统一调度,确保资金发挥有效作用。如:冶金部地球物理勘查院,实行财务集中统一管理后,改变了过去小单位众多,银行帐号林立、资金分散,有的基层单位资金闲散,有的单位又资金严重短缺。个别单位往往是财权在手,又用之不当,致使资金调度不灵,调节失控,浪费严重。还有个别单位的经营管理者受到经济利益的驱使,过分强调小集体的自身利益,忽视甚至牺牲大集体的整体利益和长远利益,存在着严重的短期行为。还有的单位无视财经纪律,违反现金和费用管理制度,乱摊乱挤成本,重复购置固定资产,应收帐款不能及时回收,造成多笔呆帐、死帐、流动资金损失严重等现象。实行财务集中统一管理后,由于合并会计机构与银行帐号,减少了财务人员人头费。节省财务人员费用达六万元以上。实行财务集中统一管理后,制约了经济发展的不合理现象,减少了资金积压和浪费,节省了借款利息支

本文 1996 年 1 月收到,王梅编辑。

出,减少资金流动环节,避免资金沉淀,把有限的资金用在刀刃上。从而提高了资金使用效率,保证了生产经营的正常运行。因此,只有财务集中统一管理后,才有利于集中资金,有利于盘活资产,有利于成本控制,有利于提高一个单位经济工作增长的质量和效益。只有这样,才能使资金统而不死,活而不乱。

3 发挥财务管理在企业管理中心作用

邢新田局长在全国冶金地质财务工作会议上提出:“确立财务管理中心地位,不是以财务部门和财务人员为中心,而是财务管理工作在各项管理工作中居中心地位。”这个思想认识问题解决了,中心作用才能得以发挥。随着市场经济的发展,财务管理越来越重要,企业应当把财务管理放在企业管理的中心地位,财务管理的中心地位不是人们的客观意志确立的,而是市场经济的客观要求,加强企业管理首先要明确两个观点。一是管理本身不是目的,而是手段。管理的目的是最大限度地提高企业经济效益。企业管理的内容方方面面。但必须以财务管理为中心,把资金的筹措,调度和用活用好作为财务管理工作的首要任务来抓。二是贯彻财务管理以资金管理为中心的指导思想。实行资金统一管理,其主要目的是强化资金意识,强化资金管理,下决心减少银行帐号,实行统一采购,统一销售、统一收款、统一调度,减少资金的流动环节,使资金真正发挥其效益,其次,要进一步深入会计改革,以适应计划经济与市场调节相结合的经济运行机制的要求。

会计是一项重要的经济管理工作,做好会计工作,加强会计监督,充分发挥会计管理的职能作用,强化会计改革以适应计划经济与市场调节相结合的经济运行机制,会计改革要同经济体制和财政财务管理制度的改革

相协调,要有利于强化内部管理,有利于经济工作的宏观调控,有利于发挥各单位管理会计工作的积极性。因此,强化会计改革是事关重要的。

4 加强财会队伍建设强化业务培训

确立财务管理的中心地位,对财务机构和财务人员提出了更高的要求,各单位要下大力气加强财会队伍建设,采取各种形式对财务人员进行业务培训,提高财务人员政治业务素质和专业工作水平。

目前地质系统共有财务人员 1264 人,占职工总数 4%,其中:女性占 71%,35 岁以下有 699 人,占总数 55%,10 年以内工龄 733 人,占总数 58%,大专以上学历 455 人,占总数 36%。根据总局要求,到本世纪末局级财会机构的人员应全部具有财会大专以上学历或具有会计师以上专业职称人员担任。针对这一要求及统计的数字看,应采取以下措施。一必须对现有财务人员进行有系统、有目的的业务培训,不但要学习会计专业知识,还要学习市场经济理论,学习党的方针政策和有关法律知识,生产经营知识等,只有自身水平提高了,才能真正行使管理职能,才能发挥应有作用。二要有目标地引进一批具有专业学历和能力的财务人员,加强企业管理人是主要因素之一。如果一个企业的经济效益好,人均效益逐年增长,证明这个企业领导有开拓精神,有领导才能和智慧,同时也反映出,管理部门有一批精明强干,各方面素质都很高的骨干在出谋划策。两者缺一不可。因此要有长远眼光,创造一些优惠条件,不惜花本钱来引进一批即懂专业知识又懂经济管理的优秀财会人员来。充实财会队伍,只有这样,才能提高职工素质,来适应市场经济的需要。