在冶金地质工程勘察与基础施工工作会议上的讲话①

邢新田

（冶金工业部地质勘查总局·北京·100711）

这次全国冶金地质工程勘察与基础施工工作会议开得很成功。概括为四个好：一是会议选择在一个好的地方召开，山东地质勘查局的经验对我们启发、鼓舞很大；二是服务好，可以说做到了热情接待、周到服务；三是会议有个好的主题，重点突出；四是会议效果好，达到了预期的目的。与会者一致认为，发展壮大工勘与施工产业已势在必行，决心把工勘与施工产业搞得更好。会议开得这样好，最重要的还要贯彻好，根据总局讨论的意见，我想讲一些情况和意见。

一、关于这次会议的意义及成果

首先对会议的意义要有一个正确评价。用同志们的话来讲，如果说黄山会议②是冶金地质发展史上一次历史性的会议，那么济南会议③ 则是冶金地质工勘与施工产业发展史上的一次重要会议，是实现冶金地质十年改革与发展规划目标的一大突破口。这次会议体现了由实践到认识，再实践再认识的过程。认识的提高，势必使精神力量变为巨大的物质力量。

这次会议取得了什么成果呢？可概括为四个方面：

1. 提高了认识，明确了工勘与施工产业的地位和作用。

抓工勘与施工就是抓住了发展地勘经济的突破口，为什么呢？工勘与施工市场前景广阔，预测今后十年、二十年内需求量很大。一是随着城市建设规模的扩大，工勘与施工工作量也随之增加；二是国家对基础建设项目抓得很紧，能源、交通、水利、通讯等都离不开工勘与施工；三是对外开放，引进外资或合资搞建设，规模大、效益高；四是有广阔的国际市场等待去开拓。总之，首要的就是有市场需求，这符合我们提出的以市场需求为导向，安排我们产业的发展。

工勘与施工是我们地质勘查业的优势。一是工勘与施工是我们大地质的范围，是我们的本行，而且这比找矿容易得多；二是工勘与施工还是探矿工程的延伸和拓宽。打硬岩，上千米的钻孔我们施工过，现在施工几十米的泥土层，对于我们来说要容易多了；三是管理工作有基础。地质项目管理、钻探生产定额管理，比工勘与施工管理要复杂得多，在以前系统管理的基础上，略加调整就可以收到较好的效果；四是大部分装备加以改造更新，就可以应用于工勘与施工中；五是勘基产业的发展，还能带动运输、机加工、车间和服务等各项工作运转起来，可推动全局工作的深入开展，这符合我们新工作方针提出的壮大规模经济的整体思路。

抓好工勘与施工可实现冶金地质以效益为中心，加速企业化的进程。工勘与施工投入较少、风险较少、效益较好。这符合今年提出的效益为中心；工勘与施工市场大，内部能力强，投入产出效益好，便于率先实现企业化、集团化。也符合我们新工作方针的核心，即加速实现企业

① 这是冶金部地质勘查总局局长邢新田同志 1994 年 11 月 26 日在济南召开的“冶金地质工程勘察与基础施工工作会议”上的总结讲话。讲话共分四部分，后两部分是关于 1995 年和当前工作的一些意见，本刊转载时从略。

② 指 1994 年 9 月在黄山召开的“全国冶金地质改革与发展工作会议”。

③ 指本次会议。

© 1994-2009 China Academic Journal Electronic Publishing House. All rights reserved. http://www.cnki.net

化。

因此，应把工勘与施工产业提到一个重要位置上来，做为我们相当长一段时间内的主导产业。那么如何抓好工勘与施工工作呢？应该以“大地质”的观点，象过去抓找矿一样，抓该产业的发展；象过去抓探矿工艺改造一样，抓该产业的技术进步；象过去抓探矿评比一样，抓工勘与施工指标的竞赛；象过去抓企业整顿一样，抓工勘与施工管理。

2. 对黄山会议新的产业发展指导方针有了更全面、更深刻的理解。

黄山会议提出了冶金地质产业发展指导方针，即：“壮大工勘业，发展地勘业，巩固提高超硬材料业，拓宽商贸服务业”。通过这次会议，加深了对新方针的理解，完善了对贯彻这个方针的基本要求。会议认为，方针的提出是实践经验的总结，符合实践—认识—再实践—再认识的认识规律，也符合在市场经济发展的客观要求。方针可以使我们发挥自身优势，抓住机遇发展自己。它有力地坚持了在巩固现有产业的基础上，发展综合经营优势的指导思想。为进一步贯彻新的工作方针，按照党的实事求是的思想路线，提出如下基本要求，即：以工程勘察与基础施工为指导，以综合经营开发为基础，因地制宜，全面发展。

3. 明确了工勘与施工产业的发展目标、任务和措施。

通过对宋副局长[①]的工作报告和韦处长[②]有关几点意见说明的讨论，会议认可了工勘与施工产业发展的目标、任务和措施。使得目标更加明确、任务更加具体、措施更加得力。黄山会议提出到本世纪末地勘经济发展目标，工勘与施工占的比重最大，这就要求工勘与施工要加快发展。工勘与施工上不去就要影响全面，制约全局工作。所以把壮大工勘业放在主导位置上，是根据市场预测，实事求是的选择。

如何抓好工勘与施工产业呢？正如同志们所说，不抓不行，不大抓也不行，不抓规模经营不行。要规模经营，要增加实力，就要进大市场，瞄准国家重点项目，这是我们的基本对策。工勘与施工产业急需解决四大问题：一是加快理顺体制。体制顺了，才能规模经营，增加实力；二是抓市场调查。在立足本地区的同时，坚持总局提出的四个并举；三是抓紧改善装备。要因地制宜，综合配套；四是切实加强管理。全面推广山东局的“三个否决权”和“两个基础”的经验。

4. 学到了经验，找到了差距，增强了信心。

山东局的经验很有针对性，确实是值得大家学习。一是以局长为首的全局高度重视，把工勘与施工产业做为局经济发展的龙头产业；二是有一个好的体制，体现了集团化、企业化发展；三是有超前意识的市场战略目标和发展规划；四是有较强的实力，在分析市场的基础上，敢于投入；五是有一套成功的从严管理制度。许多单位通过学习认识到，自己的认识没有山东局高，决心没有山东局大，装备没有山东局强，管理没有山东局严，市场覆盖面没有山东局广。通过学习取长补短，对搞好工勘与施工工作坚定了信心，承认落后，但不甘心落后。

会议特点概括为5点：(一)指导思想明确；(二)主题突出，即学习先进，部署工作；(三)准备工作充分；(四)与会代表重视；(五)山东局给予了全力支持，保证了会议成功。

二、关于会议的贯彻问题

① 指冶金部地质勘查总局副局长宋振范同志在本次会议上的报告，全文见本刊本期第4页。

② 指冶金部地质勘查总局计划处处长韦建中同志的讲话。

© 1994-2009 China Academic Journal Electronic Publishing House. All rights reserved. http://www.cnki.net

1. 集中大家的意见，迅速形成几个文件。

一是将宋副局长的报告和会议总结尽快修改整理印发；二是将“几点意见”按大家的要求再加大份量、加大力度，修改行文印发；三是将山东局王局长[①]和赵经理[②]的经验材料转发各单位；四是将山东局的“三个否决权、两个基础”的管理办法，由总局做出决定后，印发给各单位推广学习。

2. 要以黄山会议精神作为落实这次会议的动力。

要按照黄山会议提出的新的工作方针、产业发展指导思想和基本要求，希望各局制订一个加快工勘与施工产业发展的具体规划。

3. 要把加快工勘与施工产业的发展作为1995年全局经济工作中的一项重要任务来抓。

一是采取切实有力措施，使工勘与施工产业有一个大发展。目标是“5124目标”：“5”是全系统总收入要突破5个亿，要用“124”加以保证：“1”：实现1个总收入突破1亿元的局级单位；“2”：2个总收入突破8000万元的局级单位；“4”：4个总收入突破5000万元的局级单位。二是按会议要求，1995年上半年把该产业管理体制理顺。三是加强市场调查，确保大市场、大项目，抓紧签订一批合同。四是加大设备投入，加强设备的更新改造，通过上下共同努力，力求有大的改善，而且宜早不宜迟。五是通过学习山东局的经验，使全系统的管理工作有明显加强。

4. 对1995年工勘与施工工作，总局将采取以下几条措施：

（一）作为重要任务加以落实，从六个方面展开，即：规划指导、信息交流、协调联合、技术培训、政策引导和资质管理。（二）开始推行三分之一的装备扶持费政策。（三）单列一笔费用进行技术培训和科研开发工作。（四）抓调度分析、排出名次，每月全局通报一次。（五）两个劳动竞赛，以“185”发展目标和“创名争优”质量目标依据。“185”即：实现总收入1亿元、8000万元、5000万元局级单位，这是主体指标，当然还有其他指标，如利润率、质量和安全指标等。（六）界定重点项目的范围，对重点工程进行重点指导服务。（七）加强工勘与施工产业调研。

5. 加强领导，有效地发挥局机关的综合服务功能。

希望局长要以很大精力来抓工勘与施工工作，主管副局长要全力抓工勘与施工产业的发展。机关要把工勘与施工产业发展和管理作为首要任务抓起来。

6. 要求各单位以这次会议为指导，按照自己的规划目标，打好1995年这一仗。

（一）召开班子专题会议，传达会议精神，切实提高认识，明确产业的主导地位，抓住机遇、加快发展。为此，要认真消化会议精神，总结自己，找准差距；要联系实际，立足自己的规划，制订1995年发展措施。（二）将这次会议的精神和各单位的安排，传达给广大职工，并同落实黄山会议相结合。民众是胜利之本，群众理解了，动员起来了，工勘与施工产业的发展就有了保证。（三）贯彻会议要注意的几个问题：①装备问题。要实事求是，起点要高，注意综合配套，做到更新和改造相结合。②资金投向问题。要发挥三个积极性，还可以实行职工集资入股。努力把握好资金投向，正确处理发展与积累的关系。③体制问题。要符合市场准则，符合建设部要求和自己特点，规模化经营、集团化发展，要与建立现代企业制度相结合，加快理顺体制步伐。④项目管理。项目经理负责制非常好，它突出了4项管理，即技术管理、工艺管理、成本管理和质量管理。

---

① 指冶金部山东地质勘查局局长王锡友同志。

② 指山东岩土工程勘察总公司总经理赵长安同志。

© 1994-2009 China Academic Journal Electronic Publishing House. All rights reserved. http://www.cnki.net