

钻孔桩施工现场工序管理

雷 斌

(江西省地质工程总公司·南昌市)

钻孔灌注桩施工现场的质量管理,是指施工过程中为保证质量而进行的各种管理活动,其目的就是使整个施工过程中的工序质量处于严密的受控状态。工序质量,即人(操作者)、机(设备)、料(原材料)、法(工法)、环(环境)的质量。

多年来,我公司始终把钻孔灌注桩施工现场的质量管理重点,放在对施工工序质量的有关因素和质量行为的管理上。具体做法是:

1.强化管理者与操作者的质量意识

坚持开展有针对性的质量教育,把质量教育作为第一道工序来抓,努力提高一线人员的素质,加强四教育(质量意识教育、质量职能教育、质量信誉教育、质量效益教育),树立三个观点(质量第一观点、预防为主观点、用户第一观点),提高三个水平(思想水平、管理水平、技术水平)。

2.建立质量指标控制体系

从技术、经济指标到施工过程中岗位责任制的拟定,以及统计方法、考核内容、奖惩制度等都必须体现“质量第一”的思想,充实质量责任制的内容,行使质量否决权。

3.严把进料关

加强施工原材料的管理,“三材”必须有质量保证单。做到:①每批钢材进行物理力学和机械性能试验;②每批水泥做配合比、

软练试验;③砂石料做级配试验。

4.加强对关键工序的管理

根据施工的实际需要,对关键工序设置工序管理点,依靠操作人员对施工工序的操作,进行重点控制,从而保证各工序处于稳定的受控状态。

5.把开展 QC 小组活动与实施工序管理挂钩

把组建 QC 小组活动的规定,编入实施性工序管理表中,对于未开展 QC 小组活动的工序管理,视作不完整的工序管理。QC 小组活动坚持立足本单位本岗位,紧紧围绕实现方针目标和创优工作中的薄弱环节和关键工序,以提高质量,降低消耗为课题,坚持“小实活新”,向管理要质量,向质量要效益。

6.把好工序审核关

加强施工过程的质量检测工作,把好工序质量审核关。为使工序管理落到实处,制订了 9 种工序管理表,它们是钻孔桩工程开工验收单、工程测量放样复核记录表、下沉护筒记录表、孔口护筒检查验收单、桩孔终孔验收单、钢筋笼制作吊装验收表、停(待)工记录表、隐蔽工程验收记录表、工程竣工验收单等。并开展“三工序”管理(保证本工序、检查上工序、服务下工序),及时做好取证、签证工作,保证工程质量。



本文 1993 年 3 月收到,王梅编辑。