

防治钻孔斜，要抓人的思想工作

· 一〇一地质勘探队 ·

一〇一地质勘探队，在一九六二年为了按时提交某矿区高质量的储量报告，在补测孔斜时发现了钻孔弯曲，当时测了二十一个，弯曲二十一个，新打了八个，报废五个。一九六三年虽无废孔，但发生一百六十一米废尺。而一九六四、一九六五两年所打的一百零六个钻孔，却孔孔符合设计要求。这是什么缘故呢？是人的思想发生了革命性的变化，由当初怕斜，不敢想、不敢摸，变成后来的不听邪，不怕斜，敢想敢干，打破了洋教条、老经验，从而创出了自己的防斜治斜经验。

防治孔斜，有技术问题，更有人的思想问题，主要的还是人的思想问题。防治斜的过程，既是生产斗争和科学实验的过程，又是两种思想的斗争过程，也是发动群众，依靠群众，贯彻群众路线的过程。而最根本的问题，是必须活学活用毛泽东思想，坚持政治挂帅，人的因素第一。

阶级斗争，一抓就灵

过去，由于对待孔斜问题，始终当做单纯的技术问题去抓，只抓技术措施，不做思想工作，致使职工中对待孔斜的各种错误态度，长期得不到纠正。当时存在的错误思想表现，大体有以下几方面：

一是怕困难，不敢革命。当人们发现测一孔斜一孔，打一孔歪一孔之后，不少人丧失了信心，推卸责任的多，顶住困难的少。例如有的技术人员说，技术高明的想不出招来，我也没有办法；有的工人说，领导和技术员都解决不了，我们更没能耐了；地质部门责备施工部门技术不过硬；施工部门说孔斜都是地层因素引起的，根本治不好等等。

二是资产阶级形而上学和教条主义作怪。技术人员为了应数工作，坐在办公室里搬书本，找老经验，凑了一个十六条的防治斜措施，由于方向不对头，没有群众基础，大家有意见。

三是为名、为面子，片面追求高效率。有人认为孔斜问题在全国还没过关，歪了也不失体面。但是效率低了，脸上无光，甚至明知高压钻进钻孔不易歪，

而偏偏用大压力钻进。结果打了废孔，效率也拉下来了。

四是有的人个人利益第一，为了能拿到超额奖金，怕采取防斜措施会影响进尺，因而不积极防斜。

这些，无一不是资产阶级个人主义在作怪。思想不正，钻孔那里能直！

一九六三年春天，全国人民学习雷锋的运动，轰轰烈烈地开展起来了，之后，大学毛主席著作、大学解放军、大学大庆的高潮掀起了，我们乘政治运动的东风，从上到下地检查了各种错误思想，大算政治帐，大算思想帐，大算经济帐。

首先是有关领导带头检查了资产阶级个人主义的表现，认为孔斜在全国没有过关，歪了也好交待，因而抓防治斜少，抓效率多；有的技术人员和工人同志也主动检查了形形色色的名利思想。尤其是通过算政治帐，大家认识了孔斜对地质报告的影响，以至推迟矿山建设，并能直接影响社会主义建设速度，很多同志十分痛心，认为是自己失职，从相互推托到抢着负责，并决心同资产阶级个人主义斗争到底，决不让“我”字再给国家带来损失。

树立样板

在全队孔斜问题的严重时刻，队领导在蹲点劳动、调查研究中，运用一分为二的方法，发现515机是全队施工质量最好的机台。追溯一九六二年的施工情况，全队四台钻机打了八个孔，只有515机打的两个孔是合格的，打一孔成一孔。通过进一步深入了解，发现515机，并非在技术上有什么“绝招”，而主要地在于突出了政治，突出了毛泽东思想。于是发动群众，大抓总结工作，通过群众性的检查总结，归纳出515机的主要经验是：

一、在处理人与物的关系上，坚持人的因素第一，坚决相信活人能治死石头，因而遇到施工上的任何困难，在思想上都不服输。

二、处理个人与集体的关系时，坚持个人服从集体；当小集体与大集体的利益发生矛盾时，坚决服从

国家利益。

三、抓技术工作，先抓思想，扫除了思想障碍，各项技术措施才能得到贯彻执行。

四、在处理质量与效率的关系上，坚持好字当头，好中求快，当某一技术没有过关，需要摸索前进时，宁肯让效率暂时低一点，也要保证质量。

五、因地制宜地执行措施，并和学习先进经验相结合。坚定灵活，能因孔、因层、因深制宜，一切从实际出发。

通过群众性的检查对比和总结，515机的样板树立起来了，以政治带技术的效果，人们看得比较清楚了。例如有些同志说，孔斜问题，不怨天不怨地，只怪思想不正；有些同志说，过去总认为515机质量高，是瞎猫碰到死老鼠——碰巧了，现在才认识到人家是思想好，所以技术才过得硬。

通过树样板，迅速展开了比学赶帮超运动，各机台纷纷同515机签订了互帮互学合同，取经送宝之风大盛。515机抽出一名机长二名班长，专门到各机传授经验，并取人之长补己之短，各机又轮流派人去515机现场学习，及时组织了十余次技术表演，对防斜治斜起到了积极作用。

以虚带实，大搞科学试验

经过广泛发动群众，大找孔斜规律，大家认识到，治病要对症下药，防斜治斜，也要摸透斜的原因。怎样才能掌握孔斜规律呢？同志们带着这个问题请教了毛主席著作，《实践论》指示得十分清楚，认识要从实践中来。全队集中了一批干部和技术员，深入生产第一线，天天同工人一起，同岩石、钻头打交道，系统搜集、研究第一性资料，两年来共研究对比了一万五千多米岩心，分析了七百八十多个数据，从52个孔斜资料中了解掌握了全区孔斜规律，还先后开展了四千多人次的串连活动，发动群众提出五百多条建议，从而在515机原有经验的基础上，不断提高认识，创造出一套完整的防治斜办法。

坚持群众路线，大破资产阶级

“权威”，顶住歪风

新生事物的成长，总不是一帆风顺的。在研究采取新的防治斜措施中，有些人不敢革命，风言风语不少。例如对将斜就斜打初级定向孔的建议，认为是乱

干；对钻机加垫防治斜的办法，有人大吵大嚷，说是违犯了本本中的规定；还有一些人，权威思想严重，讨论问题时，先论谁说的算，对待意见，看人行事，工程师提了就照办，技术员讲的则考虑考虑，工人提的就放一放。广大职工顶住了这些教条主义和权威至上的歪风邪气，敢于革命，敢于创新。领导上还及时组织了群众性的讨论，大家认为谁说得有理，谁的办法好，就按谁的办，从而击败了保守落后、不敢革命的旧思想。

不断革命，不断前进

“以防为主，以治为辅，防治结合”，是一〇一队解决孔斜问题的指导思想。当领导提出要在抓好防斜的基础上，紧抓治斜时，就又引起了各种议论。有人认为，费了九牛二虎之力，好容易在防斜上搞出点眉目来，又要治斜，工作就没个头了；有人则产生了畏难情绪，认为防斜还好办些，治斜可要硬本领了。针对这些思想，又组织大家学习《愚公移山》《实践论》，鼓励大家克服困难，不断实践，不断革命，同志们在毛主席著作的教导下，逐渐树立了信心，立志为社会主义建设贡献自己的力量，决不向困难低头。防治方法，同样也得从实践中来，于是不断在实践中探索规律。通过实践——认识——再实践——再认识的多次反复，克服了一个又一个的困难，终于摸索出了一套比较完整的防治斜办法。冲破了形而上学的16条，根据实际情况，制订了30条技术操作措施。在三大革命斗争的实践中，以毛泽东思想为指针，突出了政治，狠抓人的因素，从而使一九六四、一九六五两年中所打的一百零六个孔，孔孔弯曲度都符合设计要求，彻底消灭了废孔、废尺。

一〇一队防斜治斜的大翻身，充分说明突出政治的威力，只有人听毛主席的话，钻孔才听人的话。技术措施是重要的，但充其量也不过一把钥匙开一把锁，老经验还是治不了新情况下的孔斜。起决定作用的是人，是人的革命精神，只有突出政治，用毛主席思想指导一切，才能一把钥匙开千把锁，才能无坚不摧，无攻不克，才能永远前进。

本文根据一〇一队《我们是怎样防治钻孔弯曲的》一稿整理，未经原单位审阅——编者