

高举毛泽东思想红旗，大搞千米钻运动

——三月份实现千米公司的经验总结

湖南省冶金局地质勘探公司

在党的社会主义总路线的光辉照耀下，在毛主席的不断革命的思想指导下，在各地、市委的正确领导下，我公司各队在三月份大闹群众性的“千米钻运动”，使整个地质勘探的各项生产水平，又实现了一次空前的飞跃。在主要工程——岩心钻探方面攀登了一个新的高峰，全月平均每台钻机钻进1034米，比大跃进的1959年平均效率翻一番。比1958年提高了四倍，比1957年提高了十倍，大大促进了地质勘探工作的高速度发展。

三月份“千米钻运动”的特点是：旗帜鲜明，规模壮阔，发展迅速，深入持久，成绩巨大，经验丰富。在整个运动中，钻探一马当先，带动了各项地质勘探工作万马奔腾，全线跃进。在运动中贯彻党的指示坚决，行动迅速，三月上旬效率仅为746米，中旬就上升到1024米，下旬又提高到1344米，高产纪录不断被刷新，许多钻机突破了日进尺百米纪录，最高的达进尺218米。这次运动的重大收获是取得了“大面积”的均衡跃进，全公司台月效率平均达1034米，首创“千米公司”，在有钻机的11个队中，平均台月效率在千米以上的有九个队，最高的队达1407米，月进千米以上的钻机有19台。大大突破了去年九月以来一直保持在六、七百米的生产水平，鼓舞了职工的热情和信心，也更加丰富了快速勘探的经验。通过三月份的千米运动，我们有如下的体会：

一、必须认清大好形势，高举不断革命的思想红旗，不断反对各种右倾保守思想

三月份的千米运动是在不断与右倾思想作斗争中不断提高的。53和59两年中，我们连续实现了大跃进，钻探效率连翻两番，由57年的100多米，提高到500多米，并在59年四季度达到700米，被评为冶金部的红旗单位之一。因此有些人就认为去年是“红到底”了，同时也“红到顶”了，怀疑今年的继续跃进指标。当实现了元月开门红后，又有些人认为元月份开门红已经红了，二月不是开门红，也可以不红了。

我们原来曾安排：“元月开门红，二月继续红，三月作准备，四月登高峰”，把生产准备工作孤立起来，想用一个月的时间把准备工作搞好，大战四月，实现千米公司指标；此外各式各样的“唯条件论”“事故难免论”也有抬头。这些右倾保守思想一直到三月上旬还限制着群众的积极性，使上月钻探平均工效仅有746米，阻碍了生产的继续跃进。

三月初，冶金部召开了邯郸会议，使我们进一步认清了当前的地质勘探工作还不能适应工业建设持续跃进要求，并且看到了各兄弟单位在进入60年以来大跃进的步伐，特别是在省二次党代会的鼓舞和启示下，各队都在地、市委的具体领导下，检查批判了部分干部中“生产到顶论”“唯条件论”，和领导思想上把生产准备工作孤立起来划成阶段的“机械的阶段论”等右倾保守思想，以不断革命的要求，坚决贯彻“两手抓”的领导方法，分秒必争，力争高速度。各队党委决心很大，行动迅速。公司三月七日作紧急布置，许多队都连夜进行了讨论研究，第二天就传达到班组，给职工很大鼓舞。

但是由于时间过去一句，部分干部对千米公司能否实现抱着怀疑态度，信心不足，决心不大。各队首先用“四大”的方法，发动群众鸣放辩论，用“政治挂帅算技术帐”的办法，以虚带实，大算潜力帐，如：算事故率帐、算配属时间帐、算先进机台与后进机台工效差别帐等，进行普遍的思想教育；同时对由于信心不足而效率很低的机台，采取了停钻整风的办法，结果不仅扫除了右倾保守思想和中游思想，而且为生产作好准备，因而效果良好，使许多后进机台迅速提高到先进水平，有力的保证了千米队和千米公司的实现。从三月九日起，各队月效都扶摇直上，逐日上升。这样虽然上月距千米公司指标相差很远，但中、下旬效率大大超过了千米水平，终于实现了千米公司。因此我们在首创千米公司运动中，最深刻的体会就是：必须高举毛主席不断革命的思想红旗，深入贯彻总路线，力争高速度；必须认清大好形势，不断反

对右倾保守思想；必须充分估计蕴藏在群众中的巨大力量，树立雄心壮志，敢于领导群众向新的高峰冲击。

二、加强具体领导、大闹群众运动

首先是大搞技术表演赛，把技术革新，推广先进经验和千米运动结合起来，用联班赛、汇报赛、回次表演赛等形式，突破重点，创造新纪录。工人们说“百闻不如一见，百见不如一干”，事实对人的教育是最生动深刻的，在技术表演赛中，出现了班进尺100米的新纪录，学徒向师傅的汇报表演也有的超过了师傅的水平，给老工人很大的启发。他们说“大跃进中，不知道谁先进”，同时因现场表演既看又干，当场学习当场表演，干劲鼓得足，先进经验推广快，迅速造成你追我赶，先进更先进，后进赶先进，先进后进交替竞赛的局面，达到了普遍提高的目的。

其次组织高产日。高产日的特点是：指标明确，口号响亮，措施具体，声势大，收效快，工人把它叫作“短促冲锋”。有的队根据当时的具体条件组织几个鑽机“轮番冲锋”，形成此起彼伏，一浪高过一浪的局面。高产日并可作劳逸结合，有准备有总结，一个高产日组织一次祝捷报喜，先进经验很快地得到传播。在中、下旬发动了五个高产日就进尺一万余米。完成全月四分之一的任务。同时由于高产日中新纪录不断出现，使职工心情兴奋愉快，走路、吃饭、开会，处处都在传播生产消息、议论生产经验，形成了精神集中，人人都为实现“千米公司”而奋战的热烈气氛。

第三是领导上前线，抓准抓狠：领导深入抓住重点，全面安排，建立前线指挥部，把指挥部设在现场，布置任务、下达指标、检查工作都在现场进行，把“试验田”改成“丰产田”、“示范田”，保证“试验田”丰产，起示范作用，使生产指挥部发挥了思想教育和技术教育的作用。种“试验田”实际上是领导、技术人员和工人三结合的组组方法，在这个结合中，领导和技术人员通过与工人的五同（同吃、同住、同劳动、同娱乐、同商量）进行四包（包效率、质量、安全，思想教育）就更加密切了领导和群众的关系。工作上互相鼓舞，生活上互相体贴，经验互相补充，并使领导对生产情况摸得深，抓得准，指挥及时具体，一般两个小时，四个小时汇报一次，生产准备更周密，某些事故排除得更快。由于我们坚决依靠了党的领导，認真

执行了省委、部局的指示，各队领导下了决心，抓紧、抓狠，既抓思想抓生产，又抓生活，从而推动了千米鑽运动的飞跃发展。

三、土洋结合，围攻关键，大搞技术革新和技术革命

在深入开展千米鑽运动的同时，技术革命运动也蓬勃发展，据统计，3月份已经推广、正在推广或试制研究的较重大的项目就达160多项，而且研究的越来越深入，革新的道路越来越宽广、现有的鑽深设备，没有一件不可革新的。3月份我们集中力量围攻当前生产中的主要关键：防止事故，减少配属时间，提高单位时间的效率。

首先抓住倒杆自动化这个环节，大搞自动卡盘和脚踏倒杆器，原来每隔5分钟就要停鑽一分钟进行倒杆，现在可以不停车在几秒钟内就完成了这一个工序，大大增长了实际工作时间，同时利用横杆原理把给进把换成操作盘，操作时既稳又快、又安全。由于鑽探效率提高了，鑽机的搬移和安装任务增大了，就要求改进安装方法，力争设备轻便化，有的队已进行了不少的革新，如：不用中间轴，减少机台枕，木制鑽架改铁管鑽架，减少工具和备用管材，使鑽机搬移一次的总重量减轻了两吨。同时大搞車子化，省人省力，大大加快了搬迁安装速度。

在操作技术上，通过技术表演，大搞技术配套，进一步发挥了鑽头多样化的经验。236队总结出：“刮刀打表土，收缩用肋骨，品字专打红岩层，直角斜鑽普遍用”的新经验（刮刀、肋骨、品字均是各种式样鑽头名称）。并推广合理使用鑽头、合理选择鑽孔结构、合理提升鑽具、合理控制压力、水量和转速、合理选择鑽进方法的五合理操作法。因此3月份实鑽时间比2月提高了9%，每小时平均效率提高了31%。

在解决当前生产关键的同时，又积极开展新技术的研究，如冲击回轉鑽具，无絲鑽杆接手，井底迴轉鑽具，取消鑽塔等等。虽然目前尚未成功，但这是技术革新的重要方向，給鑽探的全面技术改造展示了远景，促进了技术革新和技术革命运动的发展。可以预期，通过运动，这些项目是完全有可能試驗成功的。

千米鑽运动发展的需要，也带动了各工种各部门技术革新、技术革命的高潮，自制了许多由土到洋、土洋结合的机床和较精密备件，如无身车床、两用喷油咀、脚踏控制夹板锤、锯床、土洋铣床、反射爐（下轉第10頁）

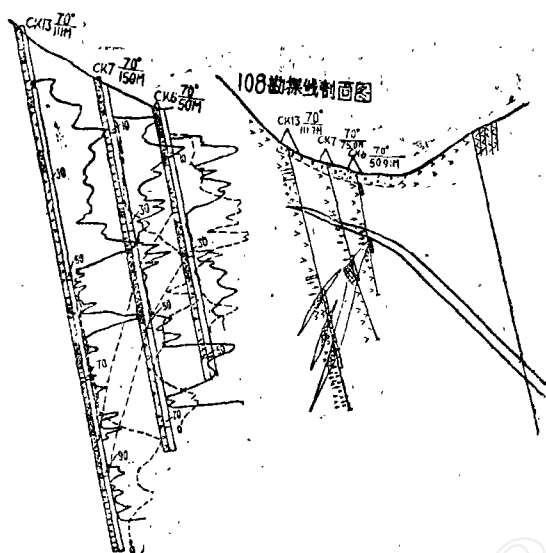


图 13 6号矿体108勘探綫剖面及測井曲綫对比图

(上接第5頁)

搞缸爐、土刨床等。地質技术工作方面也自制了簡易电光晒图机、重砂品位計算表、木制磨光盘、儲量計算表等等，都大大提高了工作效率，有力的支援并配合了千米鑽运动。

四、改进企业管理促进生产发展：

当前企业管理的重要任务就是，使先进經驗和先进技术迅速普遍传播和推广，以促进生产发展，提高生产水平和技术水平。因此，必須貫徹“两手抓”、“两条腿走路”的工作方法。在3月份大搞千米运动中，我們坚持了貫徹基本的規章制度和大胆革新相结合的精神。在提高效率方面着重抓如下几項管理工作：

(一) 五打基础，这是經常性的准备工作。这五打基础是：个人为大家打好基础；上鑽为下鑽打好基础；上班为下班打好基础；今天为明天打好基础；老孔为新孔打好基础；

(二) 十不交班。包括：井內有合金、井內岩粉超过規定、水泵不灵、水源不清洁、排除事故工具不齐、正常鑽进工具不齐……等均不准交班。这些都是生产班之間互相創造条件的技术工作；

(三) 机长全孔工作大綱。238队建立了机长全孔工作大綱的管理制度。主要是机长根据一个鑽孔設計的具体情况，孔深、角度、岩层以及机台設備等条件制訂詳細具体的鑽进計劃和預防事故措施，机长有了这样的工作大綱，增强了工作的預見性，工作就更为主动；

(四) 全面规划，将全队工作摆成一盘棋，各个

見矿地段应该是属于同一矿层，两孔相联的矿体正是向南傾斜，恰好与地面物探異常的傾斜方向一致。見图13。

結 論

根据前面两个矿区的实验工作結果，初步得出以下几点經驗：

1. 在岩芯采取率不高的情况下，根据电測井綜合曲綫，可以較准确地划分出矿层的位置及其厚度，提供鑽探的补充材料，校对鑽孔柱状图；
2. 利用綜合曲綫的特性，可以定性地划分出矿石的结构，致密狀的富矿及浸染狀的貧矿；
3. 采用井中充电法，互換观测，对比曲綫，可以了解相邻鑽孔間見矿矿层是否連續；
4. 对比勘探綫上各鑽孔中的綜合曲綫，可以配合地質队了解矿体的产状情况。

部門都积极支援千米运动，并以此为中心安排本单位工作。例如：地質部門提前作好鑽孔設計，并和机台共同研究好开鑽的施工順序；工程队及时找水源、平地盤，按时完成鑽机的搬移和安装工作；材料部門作好設備、材料的調配；修配部門及时进行检修，保証机器器正常運轉，各个部門，各个环节做好具体安排和准备，这就保証生产的正常进行；

(五) 长规划、短安排，一天一检查。为保証千米鑽运动的实现，公司和各队都按月、按旬、按日、按班(組)訂計劃，做到任务到班，措施到人。

由于我們以获得矿量为綱，以鑽探为中心，大搞群众运动，使鑽探工效达到一个新的高峰、形成了一个鑽探冲鋒，一馬当先、带动各項勘探工作万馬奔騰的全面跃进的局面，今年第一季度完成的鑽探、坑探、槽探等主要探矿工程的工作量，相当于59年的40%以上，因而大大的加快了矿区勘探的速度，第一季度获得的鉄、錳、稀有金屬等儲量，也相当于59年的40%以上，并提出了相当于59年60%的可供設計的地質报告。第一季度的各項工程成本比国家計劃降低50%以上，并且保証了安全生产。

目前以千米鑽运动为中心的群众运动正在深入的发展，广大职工正在更高地举起毛泽东思想的紅旗，以不断革命的精神，进一步貫徹“以获得儲量为綱，以千米鑽运动为中心，大搞群众运动，組織快速勘探”的方針，太战4月份。在党的领导下，我們全体职工一定会在4月份創造更出色的成績向“五一”献礼！