

一个鑽机，一个地方），我們采取在党委統一领导下，各领导分片包干的方法，每个工地有一名领导，既抓生产又抓生活，既作思想工作，又作生产管理工作，了解生产問題进行分析，及时下达措施，使生产正常进展。还要进一步作好宣传鼓动工作，发动各部门开展生产竞赛，鑽机与鑽机赛，个人与个人赛。形成你追我赶的生产劳动竞赛。

一年多以来，我們体会到：领导深入，坐陣指揮，发现問題及时解决則会有力的推动工作（公司組成工作组在各队指导开展千米运动）。

經驗証明：领导以一个普通劳动者身份出现在群众行列里，发现了許多生产問題，再与群众商量，得到及时解决，相应的也鼓舞了群众。这就要我們今后仍要繼續貫徹两參一改三結合的工业宪法，

4. 用两条腿走路

根据矛盾的統一和斗争的原理，我們把事物的两个方面的矛盾变为互相推动。抓住了“五結合”：

（一）大搞群众运动与加强企业管理相結合；（二）組織生产高潮与安全生产方針相結合；（三）实干苦干与巧干相結合；（四）正规队与游击队相結合（地方县地質队）；（五）搞好生产与搞好生活相結合，劳逸結合。

由于抓住了“五結合”的工作方法，大大推动了生产和思想的跃进。具体的說，先抓务虛，思想上跃进了，才能促进生产上跃进；生产創奇蹟，再抓住事实，反过来促进思想的跃进。再一个是抓好找矿工作，多找基地，为鑽探快速創造条件。鑽探快速創造条件。鑽探優質高产，又推动了找矿工作的快馬加鞭。这样就具体解决了“务实問題、鑽探与地質的关系問題。

过去这两个矛盾，五个影响，經過这一阶段工

作，由于领导重視及时解决問題，变成今天的两促进、五結合。

5. 加强技术管理，积极推广先进經驗

（一）在技术管理方面：我們开展了一个“三抓、四比、六检查”运动。三抓：1. 抓好純鑽进時間；2. 抓好日产水平，3. 抓典型带动一般。四比：鑽机上开展 1. 比優質高产；2. 比安全沒有事故，3. 比節約原材料降低成本；4. 比维护与保养机械。六检查：1. 检查不安全因素；2. 检查机械运转情况；3. 检查原始纪录工作；4. 检查岩层情况；5. 检查鑽具、鑽头情况；6. 检查孔內清洁。

（二）技术人员分工負責，包干鑽机，在鑽场上随时发现問題，及时采取措施、解决。

（三）推广先进經驗：1. 根据不同地层情况，采用不同操作方法，好灵活掌握运用“二大一快”的經驗；2. 300米鑽机加快中間軸轉数，由原来30轉/分，加快到230轉/分；3. 加速搬家，原来油压式鑽机拆开搬家需要八小时，现在改为托車式，在同样矿区孔距40米，現用3.5小时即可搬完，300米鑽机开展不拆卸，正套搬家，最快1.50分鐘开鑽；4. 推广使用了阶梯式合金鑽头，单双粒鑽头，双粒小八角合金鑽头，严格进行鑽头排队，避免了扩孔，扫孔時間，减少孔內事故；5. 推广使用矛式三翼无岩心鑽头，平均时效达45米；6. 推广小口径鑽进，使用75小口径鑽进，对效率的提高以及出現千米鑽起决定性作用。7. 加强計划性作好一切准备工作，每現在上下鑽具时，抽出人員修理水泵，大大减少了正常工作中的修泵時間。合理提升鑽具，避免鑽头在井底磨洋工。如在5級岩层中一个台班提升12—14次，鑽进40多米/班，最高到50.75米/班。

大战花崗岩，突破五百关

——301机鑽探花崗岩月进540米的經驗

235 勘 探 队

1959年是我国繼續大跃进的一年，在党的正确领导和总路綫的光輝照耀下，在党的八届八中全会的公报和決議的鼓舞下，我队全体职工意气风发，干劲冲天，以苦干結合巧干忘我劳动的精神，大战了花崗岩，突破了500米，使鑽探工作更取得了历年来空前

未有的輝煌成就。在几次生产大高潮中，先后創造了花崗岩鑽进的各項高工效，平均台月效率达462米，301机单机月进达到540米，59年並在12月份突破千米关。我队59年的鑽探工作之所以能取得这些伟大的成就，主要原因，正如工人同志所唱的讚歌那样：“群众

运动党领导，技术革新效果好，鋼粒鑽進效率高”。

一、紧紧地依靠了党的领导，大反右倾，

創造了繼續大跃进的大好条件

59年以来，我队鑽探施工地区大部份是硬質花崗岩，鑽進效率很低，1月至8月份平均台月進尺仅达120—270米之間，工人們信心不足，特別是几次生产高潮均未全面开展，积极性一再挫伤，产生怨气，埋怨地質人員找的基地不好，对施工不利。其次也有一部份人埋怨机器破旧，設備不全，不能搞高产。深入学习了八届八中全会的公报和決議后，队党委就领导全体职工开展了大鳴、大放、大字报、大辯論的“一交四大”运动，針对着：“决战花崗岩，能否搞高产”的主要問題进行了一场大辯論，經過彻底批判右傾保守思想后，大家一致認為：“决战花崗岩，定能出高产”，群众的革命干劲鼓起来了，大家提出“夺三高、战三好，保証400米台月效，艰苦工作創奇跡”，“单机突破500米，爭上游，鼓干劲，一切为了社会主义”的豪迈口号。群众的思想觉悟进一步提高，有的工人一連工作十多二十个小时还不願休息；安装队以往好几天才能安装一个机台，立一个三脚架二十多个人还觉不够，而现在几个人就可以把架立起，一天就可以完成两个以上机台的安装工作。由于群众革命干劲冲天，从而使生产效率不断上升，打破了花崗岩台月效不能突破300米的右傾論調。59年9月份三台鑽机在花崗岩地层平均台月效率达到了402米，其中301机月进达到了540米。余茂冬小班月进达到220米。正如工人同志所說：“只要决心大、干劲足，花崗岩变成米豆腐”。

二、在党的正确领导下，組織了以

增产节约为中心的群众运动

在党委的具体领导下，我們以增产节约为中心，开展了大鬧技术革新、突破生产關鍵的群众性的生产高潮，先后組織了二月卫星月，四月高产月，九月高产月，十一月高产月和十二月高产月，开展了双高（高質、高工效）五好（打基础好，推先革新好，机械維護好，節約材料降低成本好，團結协作好）紅旗賽，同工种紅旗竞赛，个人与个人之間的紅旗竞赛等活动。在具体的抓法上，我們着重地抓住了插紅旗，立标兵和宣传鼓动等方面的工作。如9月份，我們提出

了以301、303和余茂冬小班等为各机学习的标兵，发动大家向他們学习，組織参观、表演、现场會議等活动，及时地总结他們的优点，推广他們的經驗。此后，各机具体地提出了全面管理学习301，机械管理学习303，进尺效率赶上余茂冬小班的口号。同时采用了各种宣传形式，使群众的干劲一鼓再鼓，从而推动了生产的不断跃进。通过这一系列的宣传学习和劳动竞赛运动，也加强了各单位之間的互相协作，班与班之間都是互相打好基础，机台与机台之間都做到了互相学习，互相支持。如一个机台搬家，其它机台的全体休班同志便及时自动地上山帮忙，这样就大大地縮減了搬迁安装的时间，在安装队的进一步配合下，各机台搬一次新孔已由过去8小时减少到三个小时。在竞赛中各单位彼此都提出互不影响的口号，供应部門提出保証机台不待料，不缺料，並且組織了送料队向机台送机油、柴油、及其它材料等，机修部門提出了保証修配質量和修配速度，做到小修、中修不下山；工程队也提出了保証安装迅速、全、正、穩。在各单位的协作紧密配合下，在全体鑽探职工的努力下，从而使生产效率不断上升，在松散风化地层中的鑽進效率已由台班10米多提高到45米以上，硬岩层的鑽進效率也翻一番，台月效率已从1—2月份的100米多提高到400米以上。

三、集体领导，加强机台管理，建立一碰三

評、五查、十总的工作方法和以設備机长制为主的各项管理制度

当群众的干劲鼓起来以后，这时领导必須下最大的决心，站在生产运动的前面，亲自参加生产，組織生产，因此我們在队党委的领导下，抽調了生产科的工程技术人员以及各机台的正副机长，成立了前綫指揮部，由生产副队长和生产科負責人直接指揮、领导，具体地管理生产，並且先后建立了夜間值班制，一碰、三評、五查、十总的工作方法。

一碰：即是每天班前班后碰头会。班前会上指揮部值班員介紹各机上班的生产情况，下达生产任务，提出注意事項和具体措施。然后各小班分別召开五分鐘小班会，进一步討論分工，研究完成任务的方法。班后会首先由各小班分別召开五分鐘的会，检查总结工作，然后汇报給指揮部值班員作簡單的总结，指出优缺点和經驗教訓。

三評：即是每三日評比一次雙高五好小班，發小競賽紅旗。

五查：即是每五天檢查（查思想比干劲，查效率比質量，查節約比安全，查團結比協作，查革新比巧干）一次各機、各小班的生產情況，提出下五天的生產措施。

十總：即是每十天（每旬）進行一次規模較大、較全面的總結評比，布置下十天的生產任務，提出新的口號與措施。

通過這幾項工作方法，不斷反右傾、鼓干劲，使群眾的情緒始終保持高漲，而且鍛煉了機、班長等基層領導，也鍛煉了群眾，同時也能及時發現問題，及時解決問題。

在管理方面：我們着重地抓住了以設備機長負責制為主的各項機場管理制度，三級機械維護制（即機長、班長、崗位員三級管理）、柴油機專責制和崗位責任制、班前、班後五分鐘會議以及班長操作手把制等，各機台根據具體情況分別提出了三清（現場內外清，井內清、交接班清）、四勤（勤擦洗，勤注油，勤檢查，勤修理），輪換使用鑽杆（編組輪班使用）等具體方法。

其次，我們還着重地注意了抓基層領導（機、班長），現場會議，貫徹不講不交，不明不接，任務到班，責任到人，及時總結，及時推廣的管理方法。由於領導對生產抓的及時具體，因此群眾的干劲更足，情緒更加飽滿，從而推動了生產的直線上升，特別是通過貫徹以設備機長負責制為主的各項管理制度後，機械、井內事故率逐日下降，4月份總計事故停止率達43.5%，而9月份卻減少了1半，僅為22.6%，其中井敗率只有6.6%。由於減少了事故，爭取了時間，因此給鑽進效率的提高帶來了很大的有利條件，從而使生產進度不斷躍升。

四、抓好生產關鍵，組織群眾大鬧

技術革新和技術革命

今年以來，在鑽眼工作上，我們首先是緊緊地依靠了黨，全面地貫徹了黨的總路線的方針和兩條腿走路的工作方法，在以舊代新、以廢代好、土洋結合、多快好省的前提下，突出地抓住了生產中的質量關，硬岩效率關，千米關等三個中心環節，組織群眾進行了大鬧技術革新和技術革命，通過大鬧合金鑽頭多样化、標準化，先後成功地創造了四翼割刀式、火箭式、彈片式和泵腳式、膠皮式、單雙粒和組分式等20

來種合金鑽頭，使合金鑽進效率大大提高，在風化層中的鑽進效率已從台班十多米提高到50來米，在硬岩層中通過合理操作已基本上創造出優質鋼粒鑽進，厚壁鑽頭，斜邊單弧形水口，四定操作等一套鑽進經驗，基本上突破了硬岩關，鑽進效率已提高了1—1.5倍，在10級細粒花崗岩中台班效率達到3.15米，7—8級的中粒花崗岩的台班進尺達到了9.45米，總之通過群眾大鬧技術革新已經基本上突破了質量、硬岩、千米三大關鍵。

具體操作方法：

一、所施工鑽孔，為深160米75°的斜孔；開孔徑110，加套管鑽進約10米，換91徑直鑽至孔終。

二、所用鑽頭為單斜邊單弧形水口，比原雙斜邊水口提高效率30~35%。除具雙斜邊水口的優點外，還具下列特點：過去一般鑽頭，前（40分鐘左右）、後進尺慢，只短時間中間階段快，效率不平整，而單斜邊單弧形水口能始終保持較均衡的回次進尺；導砂作用好，水量、壓力好掌握；過去鑽頭水口剩30毫米長就不能進尺或進尺慢，現只剩10毫米還能進尺，且進尺變化小。所用水口長度：孔深100米內為120毫米；孔深100~150米130長；孔深200米140長；孔深200~300米160長。

三、採用鋼絲繩鑽粒（2.5~3毫米長）及一次投砂法。投量：在斑狀中粒花崗岩（約8級）為5~6公斤；在白雲母細粒花崗岩（約10級）為8公斤，其回次進尺為3.24米，最高小班進尺8.45米；最高小班月進尺22米（以後如改用厚壁鑽頭及連續投砂法可能還會更高）。

四、水量：回次測三次水，第一次約為65公升，鑽進連掃孔約0.6~0.7米；第二次約45公升，鑽進0.7米；第三次為30公升，鑽進約0.5米（以上指中粒花崗岩）。

五、在機械設備、鑽具允許的情況下，盡量加大壓力，採用鑽鉗加壓，一般在800~1000公斤左右，在孔深180米前仍然加壓。

六、合理提鑽：以前曾採用回進尺曲線來進行掌握，後以查看鐘表及齒筒進尺情況等來掌握，一般正常鑽進8~12分鐘，進尺220~250毫米便提鑽。強調班長掌握兩把制，回尺進尺專人操作，消滅了井內殘留岩粉（不超過0.1米，便提鑽），克服了过去操作換人多，井內情況掌握不清，事故多、效率低之毛病。