

鼓足干劲，不断革命， 在年进万米的基础上繼續前进！

238 队 308 机

在总路綫的光輝照耀下，在党总支的正确领导下，在1959年更大更好更全面跃进的年代里，我机在大部份为5—6級灰岩，一部份砂岩、花崗岩和300米以下深孔較多的鑽进中，經過大搞群众运动，已提前一个月零两个班实现了万米机台，創造了月效1543米，日效120米，班效62.1米的新纪录，平均純鑽時間51%，配屬時間30.5%，保證了安全生产，矿心采取率达到81.9%，滿足了質量要求，成本每米13.2元。通过一年来的实践，我們的体会是：

一、坚决依靠党的領導，坚持政治掛帅，做到思想領先，是我們实现年进万米的根本保証。

1. 党指向那里，我們就奔向那里。

59年初由于較普遍的存在着一种年初松劲的思想，以致生产效率下降。党总支及时抓住这个情况，于三月份在全队开展以反松劲、麻痺、自卑感为主要内容的整风运动，扭轉上述情况后，生产效率逐月上升。第一季度平均效率达到633米，比1958年同期提高157%，在这个基础上，根据党总支的指示，四月份开展了双高月（高产高質）运动，提出了“保一千，破千五，猛攻双千关”的口号，同志們都用实际行动响应了党的号召，在四月份創造了月效1310米的纪录。五月份党总支又提出了“破三关、除三害、实现千米季”（使岩层、破碎层、采取率三关；机、井、人身事故三害）的号召，並开展年进万米和三高（高产高質高工效）两低（成本低、事故率低）一巧干的竞赛，因此我队第二季就实现了千米季，全季度月效平均达到1044米。但七月份由于部份人的思想跟不上形势的发展，又产生了右傾松劲思想，認為不能月月打千米，以致生产效率下降，八月份党的八届八中全会发出反右傾、鼓干劲，勵行增产節約的指示后，党总支提出了“反右傾、鼓干劲、三高三好迎国庆，力爭年底上北京”的宏伟号召，9月份台月效率达到1137米。十月份党总支提出了“两大任务，六大指标，决

战四季度”的指示，在这个口号鼓舞下，我們参加了公司开展的三千米竞赛，因此十月份完成了1152米。这样十个月累計就达到8479米，这时候党总支一再指示我們坚决提前一个月实现万米鑽，这个口号給了我們无比的力量，全队同志精神飽滿、斗志昂扬，因而十一月底提前30天零两个班实现了万米机台。

由于党总支在各个时期都及时給我們提出了明确的具体奋斗目标，使我們有了不断前进的方向。終于提前实现了万米机台，說明党的领导是我們实现万米机台的根本保証。

2. 揮紅旗，树标兵，掀起学、比、赶、帮的高潮。

在党总支下达下月的指标后，我們結合检查总结本月的生产，找出經驗，抓住关键，再根据党总支下达的任务和設計的孔位，进行了討論、分析情况、統一思想，按設計將下月要打的孔安排好、打的次序，然后根据孔位的安排訂出月和旬計劃。在計劃的安排上，集中了工人的智慧，把领导的意图变成了工人的自觉要求，使同志們明确了自己的責任，为竞赛打好了思想基础，同时也为了使竞赛既轟轟烈烈扎扎实实，我們采取了下列措施：

（1）造声势，掀高潮。在討論計劃措施的同时，大张旗鼓的宣传党的中心工作，本机台的任务，表扬先进人物和先进事跡，使各班和个人能醞釀竞赛，为竞赛打好思想基础，在醞釀成熟的基础上，召开誓师大会，进行擂台比武，掀起班与班、个人与个人的竞赛高潮，使竞赛轟轟烈烈的开展起来。

（2）目标明确，形式多样：①为了通过竞赛达到高产高質的目的，必須有目标有組織的进行，作到既有形式，又有具体内容，因此以年进万米为中心，我們开展了“四比”（比效率、質量、安全、成本）“六好”（思想、任务、效率和安全、節約、协作）的机台內的班际竞赛，“五好”（政治思想好、生产工作好、爱队如家好、節約材料好、团结互助好）个人赛，使个人与集体竞赛相結合，既有集体飞跃又有个人飞跃，促进学比赶帮运动的发展。②自找对手机

外賽與班際賽結合。即機台外找302機賽，而機台內開展戰勝302機的班際賽，班與班對口賽是對外對手賽的基礎，機台內的班賽是保證取勝機外對手賽重要一環，可以促進全機任務的完成。③長競賽與短競賽相結合，在機外全年大戰302機的同時，在機內班際賽中有月賽、旬賽、日賽；日賽是短賽的方向，短賽能促進長賽的發展。因為短賽能及時檢查長賽的情況；④在學徒和師傅中開展三幫五好賽，促進師傅更好的教徒弟，徒弟更好的學習；⑤12月份開展了技術表演賽，這種競賽是群眾運動的新發展，可以大大的促進生產，如我機在300米深提升一次鑽具要30分鐘，而開展了技術表演賽後，在210米深的井升降一次鑽具最快達到17分鐘。

(3) 抓結果。工、團行政緊密配合，從各個組織的角度，充分的把群眾發動起來，每天把各班生產情況和累計數字，按時公布，這樣可以起到檢查督促的作用，造成你追我趕、互不相讓，力爭上游的英雄氣概。

(4) 大評比、大表揚形成制度。不管是個人或集休都五天評比一次，優勝者在紅旗競賽台上插上紅旗。為了評比及時，各班都有一人專人負責，在評比過程中既提優點也提缺點，這樣評比的先進人物，群眾擁護，而且把評比變成了自我教育，互相幫助，互相學習的過程，提高了同志們的覺悟，促進競賽不斷向前發展。月終總評一次評了標兵，到下月別班賽過了這一班，那就把趕過去的作標兵，不斷的你追我趕，不斷的前進。

3. 破除迷信，解放思想，大開革新，提高生產。為了實現萬米機台，我們開展了技術革新。在技術革新中，除經常進行不斷的認識新事物的教育外，並組織去外地參觀取經。特別注意摸索經驗，不斷改進操作，採用不信就看的辦法來解除思想障礙。如在突破硬岩層這個問題上，炭質灰岩去年是用大水大壓快鑽的操作方法，這種鑽進方法在普通灰岩中效率較高，但在較硬的炭質灰岩中鑽進，則效率較低。為了突破這一關鍵，柳宗論班長經操作中摸索，在五月份提出了慢轉、慢壓，水量適當的操作方法，初步取得了一些效果，但在推行中卻碰到了一些不同的思想反映，於是就在技術革新會上，組織辯論，結果出現了兩種不同看法，一種認為在較硬顆粒、組織細密、膠結性很強的炭質灰岩中鑽進，快鑽大壓，合金容易掉

塊和磨損，因此應採取慢轉輕壓、水量適當的方法；另一種意見認為壓力越大，進尺就越快，轉速越快就能提高小時效率，而不同意採用新操作方法。我們便拿出兩天時間，在同樣岩層中鑽進，分班採用兩種操作方法試驗，結果新方法確實取得了顯著效果，破除了保守思想。下半年炭質灰岩鑽進普遍推行新方法後，使小班工效由原來的8米左右提高了50%，平均達12米左右，這就大大的促進了萬米鑽的實現。

二、加強技術管理，改進操作方法

我們在向萬米進軍中，在抓思想工作的同時，也相應的加強了機台的管理工作，健全了管理制度，並在操作方面採取了一些比較行之有效的技術措施。

1. 在提高鑽進效率方面

要提高小時效率，就必須正確的選擇鑽進方法與合理的使用鑽頭。從58年大躍進以來，我隊推行了無岩心鑽進和小口徑鑽進後，機、井事故大大降低，甚至一連幾個月都沒有四小時以上的井內事故。一年來在鑽進方法上，也進行了改進。如我們在鑽進一般灰岩時，採用了“兩大一快”的操作方法，而在鑽進炭質灰岩時，採用了輕壓，慢轉，勤提鑽的操作方法。

1) “兩大一快”的操作方法：

所謂“兩大一快”的操作方法，就是大壓力、大水量、快轉數，在合金鑽進中，壓力最大可增至2000公斤，從實際操作中我們有這樣一個體會，鑽進軟岩層壓力可加的大些，從給進把上加壓力時，如去壓後立軸齒筒不彈起，這證明壓力適當，反之，則大了。為了防止井內事故，鑽進水量要大，必須保證在100—150公升/分以上，送水機一定要派專人維護好。在機械負荷能帶動的條件下，儘量使用最大轉數，一般井深在200米以內，利用快速，200米以上利用中速，在一次鑽程開始時要輕壓，慢轉，待鑽進0.5—1.0米，再換快速，壓力逐漸加大。

2) 在炭質灰岩中採用“輕壓，慢轉，勤提”的操作方法：

我機在香花嶺地區施工，一般在開孔時都遇到100—200米的6—7級炭質灰岩，這種岩石結構很致密，利用鑽粒鑽進，小時效率也不過是0.5米左右；利用合金鑽進，採用“兩大一快”操作方法，小班進尺能達到8米（在井深100多米時，一個小班需要鑽

进十几个回次), 59年以来, 我們摸索出一套新的方法, 即: 輕压(約1200公斤以內)、慢轉(120轉/分)、勤提鑽(小班提鑽8—10次)的操作方法, 延長了回次進尺, 小班效率可提高到12米。

3) 認真作到合理選擇鑽頭:

合理選擇鑽頭, 對提高工效有着重要意義。比如我們每個鑽孔的開孔, 都有100—200米不要岩心, 如果是4—5級的灰岩, 可選擇跃进式、百米跃进式鑽頭, 其時效可達到8—12米, 小班進尺最高達到20米, 一般都可以達到40米。但是如果開孔為炭質灰岩, 雖然不要岩心, 我們仍然採用筒狀鑽頭, 因其打硬岩層, 會比不取心鑽進效率高。在深孔中取心鑽進, 岩心易堵塞, 便選用了厚壁階梯式鑽頭, 均起了一定的作用。鑽進硬夾層, 採用10×16八角狀合金鑽頭, 可不用換鑽粒鑽進。鑽6—7級較硬灰岩採用半取心三組厚壁分層切創鑽頭, 效果很好。

2. 減少配屬時間, 增加純鑽時間

我機所施工的鑽孔, 全為300米到450米的深孔。一年來, 我們採用了“二查, 三抓, 四打基礎”的辦法, 在深孔作業中使純鑽時間保持了51%。

1) 開孔二查: 一查開孔準備工作, 二查安裝質量。

深孔作業要抓住開孔有利時機, 爭取一切時間組織放衛星, 並給深孔創造有利條件, 因此要求在開孔前, 一定要作好準備工作, 也要求工程隊的安裝要給開孔創造有利條件。上半年往往因為這些工作沒作好, 一到開孔放衛星時容易發生水接頭漏水, 鑽杆不夠用, 齒瓦不好用, 水泵不抽水, 或柴油機跳動等現象。下半年實行設備機長負責制以後, 以副機長為首組成了開孔班, 每個鑽孔作好一切開孔準備工作, 設備機長要檢查好開孔準備工作和工程隊安裝質量。

2) 深孔三抓:

① 抓配屬時間: 井深配屬時間比較長: 在升降一次鑽具中, 壓縮與增長10—20分鐘是很容易的事: 因此抓住配屬時間也是提高效率的主要一環。比如寬治余小班, 在井深310多米時升降鑽具一次僅用30分鐘, 因此該班效率高。我們採用了技術表演的方式使各班的上下鑽具時間大大的加快了。

我機在深孔中, 為減少升降鑽具的時間, 推行了深孔分段提升。上下鑽操作中, 展開了四快競賽。

即: 塔上塔下挂環快、鑽杆扭卸快、管鉗子使的快, 升降機放繩快。

此外, 又推行了兩排隊, 保證了上下鑽順利進行, 一是鑽頭排隊, 保證鑽頭的內外刃一致, 避免了擴孔現象和刮殘留岩心時的堵塞現象。第二是鑽杆排隊。每班在現場內, 經常放置鑽杆20米以上, 丈量好、記好、待換鑽杆時不必測量。

② 抓回次進尺: 回次進尺的高低是和小班效率有直接關係的, 特別是新孔更為顯著。如在深井400米左右時, 升降鑽具一次時間比較長, 一般每小班可作到三個回次鑽進。如果回次進尺掌握不好, 鑽頭到井底堵塞、崩刃或岩心管與機上鑽杆短, 這樣進尺不多就得提鑽, 而占去了純鑽時間, 增加了配屬時間, 小班效率也就降低了。所以我們在深孔作業中, 特別注意了鑽頭排隊, 操作時要均壓, 防止岩心堵塞或崩刃, 並選擇厚壁鑽頭, 加長機上鑽杆與岩心管來增加回次進尺。

③ 抓機械維護工作:

孔深時, 各部機械負荷都比較大, 因此加強機械各部的檢查、維護, 保證正常運轉, 是在深孔作業中保證純鑽時間的一項措施。

我機以設備機長為主, 加上各班機械維護員(每班兩人, 柴油機專人, 水泵、鑽機同一人負責)組成機械維護小組, 每周開會一次, 並要求修理工參加, 了解機械使用情況, 定出下周維護計劃, 由設備機長負責每月末提出下月檢修計劃。並在每次搬遷時檢查好各部機械, 這樣既不影响正常生產, 又能保證檢修質量, 保證在一個鑽孔施工過程中機械正常運轉。

機械維護方法, 主要是“四勤”維護法(勤檢查, 勤檢修, 勤擦洗, 勤注油)。在交接班時, 一定要詳細檢查各部機械。那個班壞了, 那個班負責修好。那個班丟了零件, 那個班必須將他補上。

3) 四打基礎, 這是提高時間利用率的有效措施。

① 每班工作中, 要作好上鑽為下鑽打好基礎: 由記錄員負責準備和檢查好雙套鑽具。鑽杆、工具、岩心卡塞物, 以免影響上下鑽的速度。鑽進中要均壓, 合金不崩刃, 提鑽前岩心必須采空, 保證下鑽正常鑽進。

② 上班為下班打好基礎: 各班在工作中要發揮集體主義精神, 為下班準備好鑽具、鑽杆、鑽頭、工具及油類材料等, 保證井內清潔, 保證下班接班後順

利鑽進。

③ 今天為明天打好基礎：我機每班都有一名材料員。由四點班負責領料送上山。班長每天下班與機長碰頭，匯報本班生產情況，並作出明日生產布置。

④ 老孔為新孔打好基礎：同上所述，作好一切開孔准备工作，使老孔竣工後搬到新孔，不致受到影響。

3. 嚴格貫徹了機台的管理制度

1) 今年以來不僅在生產上提高了效率，而且在增產節約和保證質量方面，也取得了很大的成績。如在工業抗旱運動中，我們採取了“四不准”用油方法（不准用油洗手，不准將油箱加滿油，在非使用時間不准開快車，機械各部盛油器不准漏油）。

在其他材料使用方面，都是本著以舊代新、盡量利用廢料，如岩心管絲扣壞了，我們就截去一段絲扣再用。取粉管接手壞了，我們就電焊再車絲扣，鑽頭也盡量用舊的。合金磨鈍了我們磨好刃再利用，並且建立了節約手冊，把每個人所節約的物品價值都登記起來，及時的總結，作為評比競賽的條件。因而一年來我們機台平均單位成本為13元/米。

2) 認真貫徹了幾項制度：

制訂作業計劃，安排生產措施：

我們根據地質設計的孔位和具體施工條件，制定了月、旬、五日、每日、小班的作業計劃。在安排作業計劃的同時，又詳細的討論技術措施，將每個鑽孔結構（開孔、終孔、直徑）、鑽進方法，如何保證鑽心的採取等方面，事先作出鑽進方案。同時在執行作業計劃中要善於根據實際情況，平衡各小班生產計劃。

班前四定，班後檢查：

我們認真的开好班前會議，每班接班提前30分鐘到現場，除按其崗位責任分工進行了解上班生產情況外，並在班前開會作好四定工作，就是定進尺、定純鑽時間、定生產措施、定安全措施。通過班前四訂主要是統一思想，統一行動，然後通過班後會議進行總

結，檢查當班工作中存在的問題，是否完成了小班作業計劃，找出原因，提出今後作法。班後會議是鞏固成績克服缺點的有效方法。

鞏固了一碰五評十总的現場管理方法：

所謂一碰就是指機班長每天早上要開碰頭會。因採用合金鑽進，速度很高，在一個月當中有一天生產任務完成的不好，對全月作業計劃的完成就會受到很大影響，因而影響生產的一些關鍵問題，必須及時解決。通過每天機班長碰頭會，每五天各小班檢查作業計劃執行情況和每十天全機檢查旬的作業計劃完成情況的會議，這樣就可以及時的解決生產中存在的關鍵問題，對完成全月作業計劃起了保證作用。

班長負責現場全面生產情況的交接工作，著重掌握井內情況及上班鑽進方法。其他同志按其崗位專責分工分頭進行交接，作到不清楚不交接，分清是非，明確責任。班長每天均記生產日記，將班前四訂，交接中所提出的注意事項，班後會議及隊部各項工作布置都要記錄下來，以便查對，這樣就加強了班長的責任心，並對班前會議班後檢查等制度的貫徹起了保證作用。

發揮了機台三大員的積極作用：

(1) 小班安全員：由大家民主選舉產生。小班安全員上班負責檢查安全設備。監督班上的安全生產，每天下班後安全員向機長匯報當班安全生產情況，以便及時抓住事故苗頭、及時採取措施。

(2) 材料成本核算員：負責現場材料計劃、領料、保管及成本核算工作。每五天公布消耗材料及每米成本，從而使機台材料之使用作到心中有數，對樹立機台成本觀念及增產節約起了良好的作用。

(3) 機械維護員：一般應以工齡較長的技工來擔任，負責現場機械保養維護工作，認真監督貫徹四勤維護法，將每天機械運轉情況向設備副機長匯報，以便及時檢修與加工備件。這項制度的推行，也是貫徹工人參加管理的好方法。對於機台的安全生產、機械維護、節約材料、降低成本等方面都起了一定作用。

开展以千米钻运动为中心的 社会主义劳动竞赛！