

我們根据上級党委的指示，通过群众运动，認真抓了企业的管理工作，主要抓了生产准备方面的“一停二开三准备”和现场管理的六項制度，初步摸到一些东西。在生产准备工作上，主要是加强了計划平衡調度，按月、按旬安排施工作业計划。分队調度員与安裝队长、組长建立了三天一平衡，一天一碰头的联系制度，並随时向群众明确交代任务，与群众一起共同想办法完成。基本上做到了“一停二开三准备”，未发生准备工作不及时而影响施工的现象。特别是通过一季度的苦战40天和第二季度的千米运动，我們把群众在自己工作中执行較好、对生产稳步提高有很大作用的制度总结归納为六項管理制度，在全队推广貫徹执行，取得了良好的效果。六項制度即：（1）崗位責任制；（2）分孔分层制定暫行操作規程；（3）貫徹现场管理制度；（4）机械维护检修及設備备品、材料配套制度；（5）生产平衡調度制度；（6）推广先进經驗和技术革新。在六項制度中又以崗位責任制为綱，帶動其他各項全面貫徹执行，使得生产现场每一个工人的取責清楚，分工明确，生产有正常秩序。六項制度的貫徹，同样有思想斗争。开始时不习惯，特别是机组长这一层的干部，不能很好执行。以后我們在老厂308机搞典型試驗取得經驗后詳細总结，再把他們的經驗向全队推广，这样結果很好。

另外，加强技术指导，狠抓材料供应。在供应方面，今年主要抓自力更生，大挖企业潛力，仅四个分队和修配厂上半年的初步統計，半年共回收利用了各种规格的圆鑽头、机械配件、工具等共7158件，折合鋼材25.215吨，等于公司上半年拨給鋼材总数的1.25倍，占上半年全队消耗鋼材总数的63%。生产成本的降低与自力更生是分不开的。由于狠抓了材料供应，今年生产上待料時間仅196小时，占总台时的0.1%，比去年同期下降了58.3%。

五、貫徹两条腿走路的方針，在抓生产的同时，抓好职工生活福利，貫徹了市委的指示。把职工生活問題列入各級党組織的經常議事日程，加强了职工食堂的领导和具体管理工作，同时发动群众大搞付业生产。据初步統計，全队到目前为止，已节约粮食9千余斤，全年共养猪425头，杀肥猪131头，折合猪肉15711斤。每人平均自給猪肉6.5斤，現尚有生豬304头，全年自种蔬菜133亩，自給蔬菜348763斤，各分队和总队机关都有自己的付业生产队，共有176人搞付业生产。

此外，我們适当注意了劳逸結合，在运动中強調保証睡足8小时，並有一定休息時間，不同程度的开展了业余文艺体育活动，活跃了群众生活。

## 一浪高一浪，更上一层楼， 为实现年进万米队而奋斗

233 勘探队

在党的总路綫光輝照耀下，在郴县地委、勘探公司和省地質工会的正确领导下，我队胜利地提前37天完成了59年地質探勘計划，实现了在58年大跃进的基础上繼續大跃进！錫、鋇、鉛、鋅、鋁五种矿产儲量都超額完成了計划；一年提出各种地質报告13份；探矿工程效率大大提高，59年全队平均台月效率为808米，比大跃进的58年提高75%，先后出現12台次千米鑽，2台万米台年鑽机，全队台月效三次突破千米，第四季又創造了千米季。質量逐步提高，矿心采取率平均达70%。成本也大大降低，每米16元，比58年降低36%，全年共节约47.7万元。在其他勘探工程方面，不断出現組月百米洞、百米井、千方槽、双千方

槽、四百米井等高产記錄；地質研究、化驗、机修、安全生产、技术管理和生产管理、生活福利等各个方面都有很大跃进。特别是八届八中全会以后，全体职工响应了党的反右傾，鼓干劲，厉行增产节约的战斗号召，掀起了更大的轟轟烈烈群众运动高潮，出现了欣欣向荣的局面。現在我队全体职工，正为誓夺60年開門紅鼓足更大的干劲，乘胜前进。

现在就組織59年地質勘探工作繼續大跃进的一些体会介紹如下。

### 一、坚持政治挂帅，不断革命，不断跃进

坚持政治挂帅，坚持党的领导，是我們取得胜利的根本保証。一年来不断加强对职工的思想教育，坚

决贯彻了总路线的精神，树立不断革命，不断跃进思想。以先进单位作为学习榜样，从他们的成就中得到启发鼓舞，登高望远，向生产的高峯、更高峯跃进。

### 坚决贯彻总路线，力争勘探高速度

在地质勘探工作中，贯彻党的社会主义建设总路线，就是多快好省地为国家勘探矿产资源。一年来，在我们的生产活动中，始终坚定不移地开展千米鑽运动，力争勘探高速度。随着群众运动深入开展，千米鑽机不断出现，各项生产工作也纷纷跃进，出现了一马当先，万马奔腾的局面。鑽探台月效率稳定在800米左右的水平，比第一个五年计划期间提高了七倍，各项山地工程也较过去成番，以至十几番的增长，使香花嶺矿区，如按过去的效率需要10年左右的时间才能完成的工作量，现在只要两年多就可以基本完成任务。争得了高速度。事实证明，大搞千米鑽运动是完全符合总路线精神的。

贯彻党的总路线，贯彻高速度发展的方针，并不是丝毫没有阻力的。生产发展的进程，也不是一帆风顺的。曾经受到许多右倾思想的阻碍和反对，我们与之进行了坚决的斗争。

### 思想不断革命，生产不断跃进

右倾保守思想，不可能在一次批判之后就消踪无踪，而一劳永逸。一年来的经验证明，只有不断反右倾，鼓干劲，才能具体贯彻高速度发展的方针。不断鼓干劲的过程，实际上也是不断反右倾的过程；每一次高潮的形成，都标志着右倾保守思想一次被突破；但随着一次高潮过后，新的右倾保守思想又出现，又要辩论它、反掉它，才能出现新的跃进，一年来，与右倾思想曾经数次交锋，每一次战胜以后都出现了新的生产高潮。

58年12月，实现了千米队以后，领导思想产生年初松劲思想，提出休整口号，正是“领导松一寸，群众松一尺”，思想上的右倾带来生产倒退，鑽探效率从1000米降到681米。经过反松劲璋踏（生产）、反麻痺（安全）、反自卑感（技术革新）为内容的整风运动，鼓起职工干劲，掀起二月生产高潮，效率上升179米，三、四月冶金部在我队召开现场会，给我们极大鼓舞，群众的干劲更大，贯彻地委汝

城现场会议精神，提出“赶云錫、学大坪，高产高质登高峯，力争四月满堂红”的口号，进行了四查四比（查浪费比节约；查事故比安全；查干劲比效率；查鑽劲比质量）。开展四项运动（技术革新中提一项、学一项、推广一项、巩固一项）又掀起四月高潮，再創千米队记录。四月高潮过后，由于右倾冷风带来松劲麻痺情绪，没有及时教育扭转，又出现了小馬鞍形。虽然党总支提出了“力争实现千米季，提前一个季度完成国家计划，向国庆献礼”以及“学德兴，超大坪，六月不做公司第二名，力争年底上北京”等继续跃进的口号。但七月份生产仍继续下降，党总支即组织了工作组进行深入检查。党的八届八中全会文件，擦亮了我们的眼睛，鼓舞了群众。对右倾保守思想进行了彻底的揭发批判，先后提出了“反右倾，鼓干劲，三高（高矿量、高质、高工效）三好（降低成本好、安全生产好、技术革命好）迎国庆”“八月登高峯，九月满堂红，力争年底上北京”等口号。因而超额完成了八月份计划，扭转了生产下降的局面，掀起九月份生产高潮；在大战十月份的日子里，由于我队光荣的出席了省的和全国的群英会，全队职工在“一人进北京全队都光荣”的热情鼓舞下，保持了连续高产，接着又根据省、地委关于决战四季度的指示和公司草江会议的精神，党总支提出提前三十五天全面完成全年计划的口号，掀起了十一月更大的生产高潮，創造了我队从未有过的高产记录；在我们提前37天全面完成国家计划以后，又提出决战千米季，全面夺取公司第一名，为50年开门红作好准备的号召，使十二月份的生产继续高涨。

一年的发展过程，雄辩地证明“气可鼓不可泼”这条颠扑不破的真理。由于根据生产的进程发展，不断革命，以党的总路线为指南，以思想为前导，不断给职工指出奋斗目标，提出前进方向，生产就一浪高一浪地滚滚向前。

## 二、大搞群众运动，大闹技术革命和技术革新，广泛开展社会主义劳动竞赛

地质工作中必须大搞群众运动。

走群众路线是我们做好一切工作的根本路线，大搞群众运动就是走最彻底的群众路线。它是我们取得成就的根本原因，也是我们的基本经验。过去有人认为地质勘探是科学的细致的工作，不能搞群众运动、

不应当搞群众运动，断言群众只会敲锣打鼓，搞不出什么名堂来。大跃进的事实，完全粉碎了这种谬论。香花铺过去冷冷清清办地质、地质情况掌握不清，图纸紊乱，设计落后于施工。大跃进后群众敲锣打鼓，互相促进，长期没有解决的问题解决了，出现了生动活泼的新局面，就是鲜明的例证。

### 深入发动群众，加强组织领导，开展各种形式的社会主义劳动竞赛

1. 大搞宣传，大造声势，掀起轰轰烈烈的群众热潮。把群众的干劲鼓起来，创造跃进的气氛，形成排山倒海的声势是非常必要的。它易于调动一切积极因素，易于冲破一切右倾保守思想，使原来持观望态度的人在雷霆万钧的形势面前，也感到形势逼人，要求参加到运动中去，又在运动中得到自我教育，提高思想觉悟，解放思想，敢于跃进。根据群众的爱好，我们采用了群众喜闻乐见且易于接受的各种宣传形式：打雷台、比武、誓师；报捷，互相挑战应战；大字报、黑板报；诗歌、快板、广播，各种形式一齐出动，丰富多采。使提出的中心口号，深入人心，家喻户晓，统一思想，统一行动。行行插红旗，层层立标兵，给群众指出学习榜样，掀起“比先进、学先进、赶先进、帮后进”的你追我赶的学习热潮。

#### 2. 加强组织领导，抓紧评比，及时总结提高。

群众发动起来以后，组织工作就要马上跟上去。要求领导加强组织工作，解决生产上的具体问题，不要挫伤群众的积极性。每当一件新记录的出现，都会对右倾思想进行冲击，但同时也会出现新的右倾保守思想，必须抓紧评比、及时总结。并且把评比、总结的工作建筑在群众的基础上，通过群众自己评比、互相督促，自我检查，达到进一步解放思想，提高觉悟，吸取经验教训，继续跃进。一年来我们运用了四大的方法（大鸣大放大字报大辩论）掀起七次大规模的总结高潮（即元月末、三月末、五月初、七月初、八月末、十月末、十二月），每一次总结都提高了群众的觉悟，鼓起更大的干劲，和随之而来是生产高潮越湧越高。

#### 3. 根据各工种的性质特点，采用多种竞赛形式。

竞赛是调动群众积极性最好的方法。一年来我们围绕生产中心组织各种形式的社会主义劳动竞赛。一

般搞了这样几种：（1）以个人活动为中心的红旗竞赛。如干部中的十好竞赛（政治挂帅思想意识好；苦干巧干完成任务好；执行政策遵守纪律好；勤学苦练刻苦钻研好；英勇顽强克服困难好；艰苦深入联系群众好；服从领导团结互助好；行动一致协作精神好；艰苦朴素勤俭节约好；劳动锻炼自我改造好），师徒中的三帮五好竞赛（帮技术学习好；帮政治思想好；帮生活安排好，听党的话思想进步好；刻苦钻研学习技术好；服从领导遵守纪律好；谦虚谨慎互相团结好；爱队如家生产劳动好）；工人中的“红勤巧”竞赛（红：就是思想红，政治挂帅，要有热爱党、热爱社会主义和社会主义的劳动态度；勤：就是干劲大，劳动（工作）勤，就是要苦干实干，日日勤，事事勤；巧：就是开动脑筋，大闹技术革命，千方百计的提高劳动生产率，节约材料，降低成本）；家属中的“五好”竞赛（劳动生产好，清洁卫生好，节约储蓄好，和睦团结好，学习文化好）等。（2）同工种之间的红旗标兵赛，如鑽探中的月进千米、年进万米竞赛；山地工程方面的组月百米坑、百米井、千方槽竞赛；安装方面，安装平稳对正竞赛以及安全活动方面“无事故”竞赛；地质方面“五好”竞赛（资料编录好；设计施工好；科学研究好；储量计算好；勘探效果好）等。（3）对口挂钩赛：分队与分队；班与班；组与组；机台与机台；自找条件相同的对手互相比赛。（4）互提条件、互提保证、组织互相协作为中心内容的一条龙协作赛；科室与机台、机台与机修各个环节互相衔接、互相促进。（5）技术表演赛：“一人表演，大家观”共同学习，共同提高。这种竞赛最生动活泼，提高技术与劳动竞赛密切结合起来，最能吸引群众参加，具有无比的优越性。所有这些，都大大地推动了生产，提高了效率，降低了成本，节约了材料消耗。先进经验得到传播，技术得到普遍提高。

### 围绕生产关键，大闹技术革新和技术革命

群众运动持续地、健康的发展下去，必须把技术革新和技术革命与劳动竞赛结合起来。一年来，我们围绕生产关键，提课题发动群众大闹技术革新和技术革命，职工共提出4800多件建议，其中采纳的3500多件，有120项对生产具有巨大的促进作用。

在技术革命和技术革新工作中必須繼續破除迷信，解放思想，反对自卑感和驕傲情緒。据此，我們提出“先进就学、落后就改、适用就推、能作就干”給群众以极大的支持鼓舞，敢想敢說敢干的共产主义风格得以发扬，敢于冲破一切旧的思想束縛，敢于废除束縛生产发展的陈规，勇于发明創造。同时，大鬧技术革命必須多样化、普及化，除去設備材料改革外，还要抓住劳动組織的改善、挖掘潛力。这样技术就从个别技术人员的小圈子成为广大群众研究的課題，从而在技术革新上出现了生动活泼的局面，革新創造有如雨后春筍。

在組織技术革新和技术革命群众运动中，我們采取了派人留学取經、办革新展览会、办革新研究室、逛廟会、巡回展览……等方式启发群众的热情，开展“献一条計”运动及革新四項运动（提一項、学一項、推一項、巩固一項），因而技术革新成了群众性活动。在发动的同时又作細致的研究，突破关键。随着运动的深入，提出“科学研究和細小革新結合，专人研究和群众結合，自己研究与学习別人結合，試制与推广結合，长远打算与解决当前生产关键結合；把运动引向經常化。

在技术革新中，革新創造是一个方面，另一方面是先进經驗的推广。我們先后派出几百人次职工到云南、河南等七省和本省各兄弟单位学习取經，学习和推广了別人的先进經驗，如德兴的鋼粒鑽进；云錫的双管鑽进、合金淘取器等等，对提高技术，促进生产，起到巨大的作用。

### 以千米鑽为中心，組織全面大跃进

在組織群众运动的领导方法上，我們坚持貫徹了两条腿走路的方針，既要抓住中心，又要兼顧其他；一手抓鑽探，一手抓地質；一手抓勘探，一手抓普查；既抓数量又抓質量，既要搞好生产又要搞好管理；既重視生产又重視生活；使各方面的工作都有計劃地进行，互相結合，互相推动，全面发展，全面跃进。

根据高速度发展的方針，我們确定开展千米运动作为我們生产工作的中心。圍繞中心工作，大抓薄弱环节，依据多快好省的方針，組織全面跃进。一方面在各工种之間組織鑽探一馬当先，各項工程万馬奔腾。六月間我們开展了一二三运动（鑽探年进万米，

組月千方槽，月鑽千米班加鑽及月組百米坑、百米井、百米采样；又称一万二千三百，简称一二三指标），这样不仅充实了千米运动的内容，而且促进了山地工程的跃进，創造了槽探組月（5人）掘进2504 M<sup>3</sup>，井探組月（7人）掘进422米的我队最高新记录。

除去各項探矿工程全面跃进以外，又紧抓地質，以資料編录为中心，組織地質工作一条龙协作赛，迅速改变了地質設計落后于施工、資料編录紊乱、地質研究跟不上野外的被动局面。促进了地質工作的发展。

另一方面，組織高产優質全面丰收，年初鑽探質量曾一度出现一些較低的情况，四月份以后着重地把質量抓了一下，开展了質与量矛盾统一的道理的宣传，組織群众鳴放辯論，用生产的实例駁倒高产就不能優質的謬論，並相应采取了双层岩心管等技术措施，矿心采取率急剧上升，达到80%以上。

組織高效率生产，同时又加强管理。我們一月份組織投資包干，制定定額，核定材料消耗，加强計劃、材料、劳动、成本管理，貫徹增产不增人，材料省、代、利、找，每月召开由工人組成的成本分析會議与材料會議。对降低消耗、降低成本起到很大的推动作用，全队降低成本46万元。在技术管理方面也大大加强，在改革操作技术的基础上建立新的操作制度，我們巩固充实了鑽探生产“三安、四不讓、五合理”的技术管理經驗和总结了設備付机长三抓六检查的工作方法等等。对促进生产起到了很大的作用。

此外，对机修、运输、安装、各輔助工种也組織到大跃进的行列中来。

所有这些，通过各方面的組織，获得了全面发展，全面跃进。

一年来在地委领导下，我們圍繞生产活动紧紧抓住了“不断反右傾，不断鼓干劲”並以此为中心进行整风这条綫，运用两条腿走路的方法，按照多快好省的方針，大鬧以技术革新和技术革命为中心内容的群众运动，使运动一个跟着一个运动，生产一浪高于一浪。由鑽探工程的千米鑽、千米队、千米季不断跃进，带动了全队各項工程共同跃进。现在全队职工正为誓夺60年开门红和为坚决实现年进万米队而奋斗。