

鼓干劲，深入开展劳动竞赛； 闹革新，促进生产不断跃进！

中共云锡地质勘探队委员会

在59年的继续跃进中，我们在党中央、省市及上级主管部门的正确领导下，坚决贯彻执行了党的建设社会主义的总路线，不断反右倾，不断鼓干劲，大搞以技术革新为中心的群众运动，有力地推动生产不断跃进，全队的主要任务，提前一个月全面超额完成了今年全年国家计划。主要工程的生产效率均比特大跃进的58年有很大提高，鑽探台月效率达到729米，较58年上升了68.8%；自凿坑探完成年计划的102.2%，机械坑探台班效率为3.34米，比58年上升了61.1%，小平坑工班效率比58年上升了35.1%，各工程质量基本上达到要求。主要工程的单位成本都较58年有很大降低。鑽探为10.39元，比58年降低了9.2%。自凿坑探每米90.55元，比58年降低17.3%。小平坑每米为30.65元，比58年降低25.6%。

我们所以能取得今年继续跃进的成绩，主要是做了下面几项工作：

一、加强党的领导，坚持政治挂帅

在大搞群众运动中，我们运用并发展了58年总结的这一条根本经验，认真加强了党委和总支的集体领导。把党的总路线和党在各个时期的方针、政策贯彻在我们的实际工作中，结合我们的具体情况，一方面提出自己的战斗口号，一方面广泛深入发动群众，讲清形势，讲清道理，把党的方针、政策、号召变为群众自觉的要求，通过群众运动，积极贯彻执行。年初，有部份干部和职工有松劲情绪，影响了生产的普遍下降。针对这一情况，我们在党的代表大会、职工代表大会（会议）上和全体职工中认真总结了58年特大跃进的成绩，反复宣传59年继续跃进的形势和我队的规划，组织开展了“59年能否更大、更好、更全面的跃进”的大鸣大放大辩论，初步树立了继续跃进的思想基础，紧接着党委根据市先代会的号召，提出

“苦战40天，超额完成一季度国家计划”的战斗口号。发动全队职工，保证超额完成一季度的国家计划。

乘东风，鼓干劲。在群众运动中，我们注意抓住一切有利时机，乘东风大鼓革命干劲。在二季度我们借旧市先代会和省冶金厅在我队召开的现场会议，东风，全国群英会的号召，抓红五月献礼，提出了“大战红五月，突破千米关”的战斗口号，开展了以鑽探工程台月效率全队突破千米大关为中心的“千进运动”，掀起生产上的第二个跃进高潮。並号召向千米进军的誓师动员代表会，从各单位到各个职工都制定突破千米的战斗计划，分别的进行层层发动，上至书记，下至炊事员、家属都卷入这个运动；领导干部亲临指挥作战。掀起一个一切为了破千米的群众运动。大战的结果已达到919米，千米未实现，当时在一部份领导干部和工人中产生了一种畏难情绪，对破千米动摇、怀疑，他们说：小分队，有电鑽可以破千米，大分队破不了千米，一台、二台破千米是可以的，全队达千米是不可能；好地层、好条件可以破千米，我们的地层破不了千米。党委召开了扩大干部会议，批判了这种畏难情绪，总结了五月份的教训，统一了干部的思想认识，分析了有利条件，抓住这个有利时机。六月份掀起第二次破千米高潮，在工人当中反复进行了思想摸底排队，针对条件论、地层论，组织了能否破千米的辩论与算帐后；六月份全队台月效率平均达到1037米，较1月的442米翻了2.35倍。六月份破千米以后，我们一部份领导干部和部份工人中，又产生了松劲情绪，破了千米应该休息休息，以致八月份效率又下降到534米。党委召开了扩大会议与两次现场会。进一步批判了右倾保守思想与松劲情绪，八中全会以后，在领导干部中进行了反右倾、鼓干劲的整风，基本上扭转了这种松劲情绪，在11月份又提高到848米，保证年计划提前一个月全面的胜利完成。

二、根据不同工种特点，深入开展多种形式的社会主义劳动竞赛

年初我們在總結58年工作，討論安排59年計劃的基礎上，繼續開展了隊內同工种紅旗競賽。在千米運動中，又開展了鑽探工种的聯班賽、機場小班、小組的紅旗標兵賽，三季度又發展了機、班、組的對手賽，坑探工种的一條龍賽，11月底，全面開展技術表演賽。這些都大大豐富了社會主義勞動競賽的形式和內容，使得群眾性的比、學、趕、幫運動步步深入，一浪高一浪，生產也步步上升。

在競賽中我們着重抓住幾個環節：

1. 根據運動的不斷深入，生產的不斷發展，以及群眾的創舉，經常研究和豐富競賽的形式和內容。在千米運動中，領導上強調要充分發揮班長的作用，要按小班檢查計劃的執行情況，我們大膽的開展了小班之間的標兵賽、對手賽。老廠分隊鑽探工种同一個班的所有班長為保證按班完成作業計劃，實現千米，他們下班後就自行集中研究當班的情況和平衡下一班的任務，這樣做的結果，所平衡的任務能保證完成，而且發揮了大家的協作精神，班長同志們不僅關心本班、本機場，還經常關心別班、別機場，自動送材料給別班。我們抓住這個新的創舉，及時組織他們開展三個班之間的聯班競賽，以後為了倒班不打亂秩序，把三個班命名為百米、衛星班、飛虎班，老廠分隊五月下旬開展聯班賽以後，生產效率就比上月中旬提高36.2%，分隊日進尺原來破不了300米，聯班賽以後，接連幾天都突破300米。我們總結了老廠的經驗，六月份就在全隊推廣。在千米運動中，小班賽、聯班賽起了很大的作用。

四季度，我們為了更好的激發群眾的革命幹勁，在原来的競賽基礎上開展了標兵紅旗競賽，把參加競賽的工种和機場分為四等進行評比，即表揚、紅旗、標兵紅旗、特殊獎勵，分別制定不同的指標，如鑽探機場定為800米以上給通報表揚，900米以上給流動紅旗，千米以上給流動標兵紅旗，1300米以上除給流動標兵紅旗以外，並給獎旗和獎金，500米以下的機場（新區和電鑽的指標不同）每五天公布一次戰果，按月評比。這種形式對群眾的鼓舞很大，大家都要爭奪標兵紅旗和特殊獎，生產效率顯著上升，10月下半月的鑽探台月效率比上半月提高了16%，全月的效率比

九月提高4.8%，11月又比10月上升了7.3%。

11月下旬，我們根據上級的指示，在企业中普遍開展了技術表演賽，雖然時間還不长，但效果是很顯著的，從已經作初步總結的總隊直屬修配廠的情況看來，他們在不到十天的時間，就組織了車、鉗、鍛、鑄四個工种及職工食堂的炊事員進行了40人次的表演，由開始的師付，技工表演發展到學徒工、普通工都踴躍參加表演，效果都很好。如車工組的一個二級工和兩個五八年三季度入廠的學徒工表演車鑽頭，原來一個班最高效率達到20個，在表演中平均7分鐘就車一個，比原来的最高記錄還提高了1.3倍，質量都達到要求，特別兩個學徒工不僅效率和技工一樣，而且質量都比技工的高，操作技術也比較熟練。這次表演對學徒工的鼓舞很大，對老工人的刺激也很大，通過表演，效率普遍提高50%以上。大家反映這種形式很好，能提高技術，提高生產。這以後形成了班班表演、事事表演、人人表演的群眾運動高潮。

2. 抓競賽的幾個環節。首先是抓好討論計劃，制定保證條件和措施，生產單位都是班前布置，班後檢查，分隊五天檢查一次，一月一評比，季獎勵，總隊每月評比一次，邊評比邊交流經驗，同時對生產中發生重大事故，任務完成很不好的單位進行檢查和分析批判，既是評比會，也是經驗交流會和促進會，在運動中加強宣傳鼓動工作，採用廣播、大字報、光榮燈、光榮台、標兵台等形式公布戰果，及時表揚好人好事，進一步促進運動深入發展。

3. 抓群眾性的比、學、趕、幫。主要是通過樹立標兵，開現場會以及技術表演賽來進行。通過群眾性的總結評比，把群眾公認是最好的單位和個人分別樹立為工种、分隊和總隊一級的標兵，認真總結標兵的先進事跡和先進經驗，組織群眾學習，推廣。老廠分隊308機場現場管理最好，機械維護最好，別人不能用的環機器拿給他們就變成好機器生產，摸出了一套較成功的經驗，第一個在灣子街複雜破碎地層打深孔。突破千米大關，總隊把這個機場樹立為鑽探工种的標兵。卡房小平坑毋其昌小組使用電鑽最好，提前100天完成全年任務。總隊把這個小組樹立為山地工程的標兵。這兩個標兵樹立後，黨委把他們的經驗和事跡批轉各分隊認真學習推廣，組織標兵單位作報告，組織其它分隊到機場、小組學習經驗，幾天內就在全隊掀起了學趕標兵的熱潮，有力地促進了生產，

推动了群众运动的不断深入。各分队也都树立了集体和个人标兵,大力宣传标兵的事迹和经验,学标兵、赶标兵、超标兵已成为全体职工的实际行动。在竞赛中,我们对点滴的好经验也给予经常的注意,在那里发现好经验就及时召开现场会,总结交流推广,组织现场参观学习,有的分队还以“集体会诊”的办法,到任务完成不好的机场、小组作现场分析、会诊,大家想办法,出注意帮助落后单位提高生产,赶上先进。有的分队把先进单位的班长、技工和一般单位对调(经过群众自己提出)一个时期具体帮助一般的赶上先进水平,同时也组织落后单位的同志到先进单位具体学习经验。有的先进单位自动和较差的单位调换工作面,把好的让给别人,困难的留给自己。现在正在展的技术表演赛,更是群众性的比、学、赶、帮的最好形式。通过这一系列的工作,比、学、赶、帮的群众运动已在全队初步形成高潮。

三、围绕生产关键,大搞技术革新

深入开展群众性的技术革新运动,是社会主义竞赛的中心内容。在竞赛中,我们提出了地质部门以综合研究为纲,施工部门消灭鑽探四大事故,攻破四大关键,逐步实现山地工程的半机械化和机械化,机修、供应部门自力更生,达到优质高产目的的技术革新方向,而各分队、各工种又根据自己的实际情况提出各个时期技术革新的具体课题,采用三结合的办法,即个人智慧和集体智慧相结合,一个方案和几个方案相结合,领导、工人和技术人员相结合,大力开展技术革新运动,强调革新要紧密结合生产,为解决当前生产关键,反对脱离实际、脱离生产的搞技术革新;搞成功积极推广,纳入规程。11个月来,据不完全统计,全队共提出合理化建议1823件,采纳已成功投入生产的375件。

“群众性的技术革新运动的开展,不是一帆风顺的,对革新也有许多不同的看法,有的人抱着“不鸣则已,一鸣惊人”的态度,小的看不起,一搞就是什么自动化、机械化,针对这种思想进行了教育,加强了具体领导,经过党委研究认为在鑽探方面必须抓住鑽头这个环节,才能提高效率,解决硬岩层、破碎带这两个关键,普遍号召群众大搞鑽头。领导上有组织,有计划进行试制、试验,结果先后提出23种不同的鑽头,试验成功的有8种,尚须进一步改进,试验的有

4种。从二季度以后,除个别机场还使用原鑽头外,其余的都全部使用新鑽头,鑽进效率一般均较以前提高30—70%左右;在鑽具操作方法上也有许多革新,效果较好的综合式鑽具、双管单动、取粉管组、鑽进硫化矿层新式双管、取粉管带反丝鑽头、上山水接头等。操作方法上改进和革新了小口径鑽进,鑽孔中途掉块补壁方法,鑽进空洞裂隙的一些方法,单管鑽进等。在设备革新上最大的是二分队一台500型油压鑽机改用水压进行自动加减压鑽进,大大提高了设备和时间的利用率,提高了生产,并在10月下半月的台月效率达到132米,为大鑽打深孔的最高记录。

机掘坑探上也创造了气腿导向杆,小梭撬,掘进运输,木溜子装渣法,代替人力搬运,出渣效率提高5倍。小平坑在技术革新运动中,群众积极改进电鑽结构和操作方法,边生产、边改进,最后使电鑽完全适于在平坑中使用,现在全队已由最初的三台电鑽发展到8台,工班效率比用手掘提高一倍左右。全队山地工程标兵毋其昌小组(打三个迎头,一个迎头用电鑽)的工班效率从9月以来,都在1米左右,比全总队的工班效率提高近一倍。

机械修配加工方面的革新更多,仅总队修配厂就提了合理化建议210条,采纳实现的120条,其中主要的有加工制作油泵入字齿轮、翻砂加工500米升降大齿轮。各分队的修配车间均出现大量的革新项目,围绕自力更生,大搞技术革新解决材料供应问题起着主要的作用。

在地质测量方面,主要是以综合研究工作为纲开展群众性的革新运动,成功的重大革新有地表地质填图、勘探工作指示图、成矿预测图;用鑽探代替穿脉、测量上的基线测量法、化验的自动摇床等等。特别是通过群众性的综合研究,对矿区地质构造和成矿规律有了进一步的認識,增加了储量,扩大了远景。

地质工作的革新,为施工创造了良好的条件,如施工部门根据勘探工作指示图,按鑽孔制定分层操作暂行规程,对提高效率避免重大事故均起主要作用,现在列入六项制度中一条主要制度,在全队全面推广使用。

四、在竞赛中,認真加强企业管理工作:由于去年对管理制度破得多,立得少,有些不該破的也破了,有些未宣布破的也由于抓不紧而形成自消自灭,造成了某些方面的无章可循,管理較乱。今年以来,

我們根据上級党委的指示，通过群众运动，認真抓了企业的管理工作，主要抓了生产准备方面的“一停二开三准备”和现场管理的六項制度，初步摸到一些东西。在生产准备工作上，主要是加强了計划平衡調度，按月、按旬安排施工作业計划。分队調度員与安装队长、組长建立了三天一平衡，一天一碰头的联系制度，並随时向群众明确交代任务，与群众一起共同想办法完成。基本上做到了“一停二开三准备”，未发生准备工作不及时而影响施工的现象。特别是通过一季度的苦战40天和二季度的千米运动，我們把群众在自己工作中执行較好、对生产稳步提高有很大作用的制度总结归納为六項管理制度，在全队推广貫徹执行，取得了良好的效果。六項制度即：（1）崗位責任制；（2）分孔分层制定暫行操作規程；（3）貫徹现场管理制度；（4）机械维护检修及設備备品、材料配套制度；（5）生产平衡調度制度；（6）推广先进經驗和技术革新。在六項制度中又以崗位責任制为綱，带动其他各項全面貫徹执行，使得生产现场每一个工人的取責清楚，分工明确，生产有正常秩序。六項制度的貫徹，同样有思想斗争。开始时不习惯，特别是机班长这一层的干部，不能很好执行。以后我們在老厂308机搞典型試驗取得經驗后詳細总结，再把他們的經驗向全队推广，这样結果很好。

另外，加强技术指导，狠抓材料供应。在供应方面，今年主要抓自力更生，大挖企业潛力，仅四个分队和修配厂上半年的初步統計，半年共回收利用了各种规格的圓鑽头、机械配件、工具等共7158件，折合鋼材25.215吨，等于公司上半年拨給鋼材总数的1.25倍，占上半年全队消耗鋼材总数的68%。生产成本的降低与自力更生是分不开的。由于狠抓了材料供应，今年生产上待料時間仅196小时，占总台时的0.1%，比去年同期下降了58.3%。

五、貫徹两条腿走路的方針，在抓生产的同时，抓好职工生活福利，貫徹了市委的指示。把职工生活問題列入各級党組織的經常議事日程，加强了职工食堂的领导和具体管理工作，同时发动群众大搞付业生产。据初步統計，全队到目前为止，已節約粮食9千余斤，全年共养猪425头，杀肥猪131头，折合猪肉15711斤。每人平均自給猪肉6.5斤，現尚有生豬304头，全年自种蔬菜133亩，自給蔬菜348763斤，各分队和总队机关都有自己的付业生产队，共有176人搞付业生产。

此外，我們适当注意了劳逸結合，在运动中強調保証睡足8小时，並有一定休息時間，不同程度的开展了业余文艺体育活动，活跃了群众生活。

一浪高一浪，更上一层楼， 为实现年进万米队而奋斗

233 勘探队

在党的总路綫光輝照耀下，在郴县地委、勘探公司和省地質工会的正确领导下，我队胜利地提前37天完成了59年地質勘探計划，实现了在58年大跃进的基础上繼續大跃进！錫、錫、鉛、鋅、鋁五种矿产儲量都超額完成了計划；一年提出各种地質报告13份；探矿工程效率大大提高，59年全队平均台月效率为803米，比大跃进的58年提高75%，先后出現12台次千米鑽，2台万米台年鑽机，全队台月效三次突破千米，第四季又創造了千米季。質量逐步提高，矿心采取率平均达70%。成本也大大降低，每米16元，比58年降低36%，全年共節約47.7万元。在其他勘探工程方面，不断出現組月百米洞、百米井、千方槽、双千方

槽、四百米井等高产記錄；地質研究、化驗、机修、安全生产、技术管理和生产管理、生活福利等各个方面都有很大跃进。特别是八届八中全会以后，全体职工响应了党的反右傾，鼓干劲，厉行增产節約的战斗号召，掀起了更大的轟轟烈烈群众运动高潮，出现了欣欣向荣的局面。現在我队全体职工，正为誓夺60年開門紅鼓足更大的干劲，乘胜前进。

现在就組織59年地質勘探工作繼續大跃进的一些体会介紹如下。

一、坚持政治挂帅，不断革命，不断跃进

坚持政治挂帅，坚持党的領導，是我們取得胜利的根保证。一年来不断加强对职工的思想教育，坚