

深入开展学、比、赶、帮运动的經驗

云錫勘探队

一、

我队 11 月份的工作，在党的正确领导下，認真贯彻八中全会及市委三級干部會議精神，反右傾、鼓干劲，把党的提前一个月完成今年国家計劃的伟大号召，变成全体职工的自觉行动，超额完成 11 月份国家計劃，鑽探台月效率 850 米，机掘坑探台班效率 3.82 米，手掘坑探工班效率 0.46 米，小平坑工班效率 0.6 米，矿心采取率 76.3%。鑽探成本每米 10.05 元，到 11 月底止，儲量已完成年計劃，鑽探已完成年計劃的 121.1%，机掘坑探完成年計劃的 112%，手掘坑探完成年計劃的 234.3%，小平坑完成年計劃的 148.3%。已經提前一个月超额完成了今年的国家計劃，胜利跨入了 60 年，实现了党的要求，并为 60 年开门红、月月紅、季季紅、全年滿堂紅創造了条件。

二、

11 月份，我們能够完成和超额完成国家交給的任务，主要是做了以下一些工作。

(一) 繼續深入地贯彻八中全会和市委三級干部會議精神，在领导干部中开展了深入的整风。整风中各級领导和干部检查暴露思想，揭发問題，克服和批判了右傾松劲情緒，以及资产阶级的个人主义思想和工作作风。密切了干群关系，改进了工作方法，领导干部一般都能深入生产第一綫，领导生产，指揮生产，和群众一起攻关键，一起作战，群众反映领导真关心生产了，像跃进的样子了。

在领导整风的同时，我們在工人中进行了社会主义教育，通过作报告，講形势，回忆对比，澄清一些同志对大跃进、人民公社、粮食及付食品供应方面的胡涂認識，提高了觉悟，同时結合工資調整工作，进行了个人利益与国家利益的关系，发展生产与改善生

活的关系的教育，不少同志提出不升自己的工資，讓工資較低、担負較重的同志升工資，如二分队杨正洪同志，向总支書記、工会主席要求不升工資，並請別人写了大字报，保証以后把工作干得更好。有的老工人通过回忆对比，提高了認識，真心的感到党对职工的关怀。他們說：“自己在旧社会，挨打受罵，替資本家干，现在当家作了主人，生活提高几十倍，一定好好干来报答党”如二分队杨长安小組，就是通过回忆对比后，他帶領全組同志出色的完成了任务，被分队評为标兵組。

通过社会主义教育，全体职工的干劲更大了，劳动热情更高了，积极投入了学、比、赶、帮的群众运动，不完成任务不下班，积极革新、破关键的苦干巧干之风，到处皆是，为超额完成 11 月份任务打下了良好的思想基础。

(二) 总结工作，評选和奖励先进，树立标兵，开展以技术革命和技术革新为中心的社会主义劳动竞赛，使生产出现了新高潮。我們在認真总结十月份工作的同时，进行了十月份施工方面的标兵紅旗单位的評比工作，評出了标兵紅旗特等奖单位一个、标兵紅旗一个、紅旗单位一个，表扬单位和工种六个。总队在职工大会上，对他們創造的成績，給了表扬奖励，树立了标兵。在市委提出提前一个月完成全年国家計劃的号召鼓舞下，結合现场会，我們提出了：“学习 238，赶上 238，超过 238，提前一个月完成国家計劃”的战斗口号。开展了学先进、比先进、赶先进、帮后进的新的群众运动高潮。圍繞生产問題，大搞技术革新，狠抓社会主义紅旗标兵竞赛。各分队在原有的标兵赛，对手赛的基础上，又創造了一些新的、能更好发挥群众积极性的竞赛形式。如老厂的挂鈎赛，把同工种地区设备相同，条件相差不大的机场小組挂上鈎开展竞赛，由于参加竞赛的单位可比性大，促

进作用就更显著些。如湾子街区的308机对312机，坑下的307机对309机，条件相同，开展竞赛后，你追我赶，各不相让，这四机场都破了千米。卡房分队下旬开展的南北区对手赛，则加强了各单位的大协作和职工同志的集体主义思想，他们把鸡心脑的512、313机和山地工程作为南区，把机掘坑探和坑内的303机、白沙坡的511机划为北区，提出了对手赛的指标，竞赛开展后，同一区域的机场，小组不仅积极提高自己的生产，同时也很关心本区内其他单位的生产。过去各个机场之间互不通气，材料工具也各用各的，互不支援，甚至一个机场内三个班也不通气，开展南北区赛以后，完全改变了这种本位主义思想，材料工具能互通有无。如512机打到硬岩石未准备钻头，313机就把自己的双刃钻头支援512机。此外还有老厂的传宝赛，卡房和修配厂的技术表演赛，虽然是才开始，但收效确很大。在学、比、赶、帮的群众运动中，我们认真抓了大搞技术革新这一环，围绕生产中的关键问题，发动群众革新钻头，推广行之有效的先进经验，取得了很大效果。这方面老厂最为突出，他们为破硬岩关，发动群众，先后提了23种新钻头，並召开一个赛宝大会，把各种钻头磨好不焊拿在会上讨论研究，取长补短，群众反映很好。现在老厂分队已经形成了一个群众性的技术革新热潮，他们的口号是人人献宝，个个革新。卡房分队11月份，也提了40件革新，成功的已有17件，其中属鑽探的有7件，5件钻头，小平坑电鑽鑽头也学习了鑽探的经验把单齿钻头改为双齿，不堵岩石，一个回次就能打一个眼，现在群众性技术革新运动已在全队初步形成。

(三) 召开三个现场会，解决继续跃进中的三大问题。首先是地质矿量问题，在大跃进的形势下，如何保证矿量的不断增长和满足国家对工业矿种及工业基地的需要；其次是加速勘探，提供储量的重要手段是施工工程，因此特别要提高鑽探工程效率；再就是随着地质工程的飞速发展，供应和加工修配部门在物资设备缺乏的情况下如何满足生产的跃进等三个重大问题。针对这三大问题我们召开了地质会议，施工现场会议和供应修配会议。通过三个会议找到突破关键的方向和具体办法，树立了继续大跃进的雄心，地质工作上明确了加速搞清本期建设所需要矿量，积极寻找新的勘探基地的方针；工作方法上采用快速评价和综合勘探(地质、测量、化验、岩矿、物化探)的方法，利用综合研究资料进行找矿和评价。为加速搞清本

区，各分队大抓了力争完成矿量任务，及计算矿量的准备工作，抓紧了矿量的施工结尾工程以及部份矿体的找矿勘探和取样化验以及计算方法等。对图纸进行了修改和补充，能圈定的矿体大部份都计算了矿量，保证了任务完成。同时对全部参加计算储量的图纸进行了清理，对化验品位、体重、组合样品等，大多作了检查，作好了矿量计算的准备。施工中的难关是效率如何提高，通过会议也同样找到方向，抓住了关键，明确了四大难关，即在破碎地层鑽进，在硬岩层地区鑽进，在深孔和新区鑽进，迅速提高效率的难关，必须提高技术水平，开展技术革新和技术革命。会后为攻下难关，各队都在钻头鑽具上作了研究，老厂分队十多天就提出了几十种钻头。仅攻硬岩层就有23种，有一种三组钻头，經試驗小时效率达到5米以上，不但有新的革新创造，原有的用泥浆鑽进方法也有改进。各分队也都推广了兄弟单位的先进经验，如分层切削，多齿双刃等钻头以及管理工作的经验，直接推动了生产。材料供应方面通过会议已认识到当前在我们技术力量和设备能力不强，原材料缺乏，加工修配紧张的情况下，要满足生产需要，其主要一条是自力更生，其次才是争取外援，更主要的是发挥主观能动性，挖掘我们内部的潜力；要尽快提高我们的技术水平，厉行增产节约，把现有的设备材料的潜力充分挖掘出来，加强设备维护检修，延长使用寿命，积极回收利用旧废料改制成成品，找代用品，节约每一斤钢材和螺丝，以不断满足生产的特大跃进。

(四) 大抓企业管理，做好生产准备工作，加强调度平衡，为生产创造条件。在市委提出提前一个月完成全年国家计划的号召后，我们在十月份即做好了11月份思想和物资准备，做出了计划和具体措施，并对全年矿量和工程进行了检查。同时又在工作进行中不断发现问题，抓紧解决，保证了生产任务的正常完成如抓紧解决了×分队影响矿量任务完成的鑽探施工中的动力问题，保证了鑽机和車間生产。在此同时，也抓了为明年生产特大跃进的准备，平衡了60年的计划，抓紧为明年一季度正常投入生产的准备。

生产管理上，我们着重抓了六项制度的贯彻，308机的管理经验已在全队鑽探工种推广，现场生产秩序大大好转，已向着科学管理的方向去做。特别是岗位责任制执行后，大家的责任心都有了加强，工作好坏也有人负责，工作主动性大大发挥，很多机班班长亲自选磨钻头，自动带头执行好各项制度，这也是完

成生产任务的保证。

(五) 继续贯彻了市安全工作会议和市生活福利会议精神, 安全工作继续开展了 90 天无事故运动, 进行了经常性的安全检查, 并组织了一次全队性的检查, 检查出的问题也及时研究解决。如有的队安全设备不齐, 也提出列入了计划。同时进行了安全员的短期培训, 组织了安全展览, 使职工受到了具体生动的教育, 加强了安全生产的思想。在生活福利方面, 我们召开现场会议, 组织了生活福利方面的红旗竞赛, 各分队也都动了起来。就是分散流动性较大的普查队也分工区的搞起来了, 积极性很大。现在各队都组织了家属副业生产队, 积极开荒种菜。没有付业生产队的也有专人管这个工作。

三

11 月份的工作对我们的教育是很深刻的, 有较好的经验, 也有深刻的教训。具体有以下几点:

1. 随时随地听党的话, 保证党的绝对领导是我们能完成任务的根本保证。这一条我们体会特别深刻。11 月份我们能全面超额完成全年国家计划, 生产效率比 10 月份有显著提高, 最根本的一条就是坚决响应党的号召, 不断反右倾, 不断鼓干劲, 把党的提前一个月完成全年国家计划的号召变成职工的实际行动, 把增产节约群众运动推向新的高潮, 促进了生产的继续跃进。××分队就由于听党的话, 反了领导的右倾, 克服了松劲畏难和大队主义思想, 认真发动了群众, 大搞群众运动, 11 月份就取得了全面的胜利。反之, ××分队由于领导干部不坚决听党的话, 不认

真贯彻党的指示, 自觉或不自觉地对党的领导, 存在严重的右倾情绪, 11 月份生产全面下降, 仅勘探台月效率就比 10 月下降了 30.5%, 这个教训是十分深刻的, 是我们全体职工应该随时警惕的。

2. 大搞群众运动, 必须坚定地相信群众, 依靠群众。群众运动不是靠发号施令, 少数人研究研究就能搞得起来的, 而是要在思想上相信群众的无穷智慧和集体力量, 在工作上认真贯彻执行党的群众路线的工作方法, 深入发动群众, 把党的意图变成群众的自觉行动, 才能把群众运动搞得轰轰烈烈、有声有色。11 月份的工作恰恰证明了这一点。如有的分队发动群众大破四关, 大搞技术革新, 不仅丰富了社会主义竞赛的内容, 而且破除了思想的迷信, 取得了生产上的重大胜利, 而××分队在社会主义竞赛中, 几个技术人员拿着几个钻头在机场等着试验。领导上不认真发动群众, 只知道天天跟班, 甚至有个别管理干部说: 工会搞群众运动不懂技术, 看你能搞出什么名堂? 把大搞技术革新作为几个人的专利。其结果就是无声无息, 冷冷清清, 群众运动仅仅表现在会议上提保证, 表决心, 而不见诸于行动, 生产下降, 事故突出。群众思想混乱, 领导干着急, 拿不出具体办法和措施。这是值得我们全体职工深思的。

3. 生产的发展必须有相应的科学管理方法, 11 月份我们比较认真的加强了管理工作, 特别是把由群众运动中总结出来的六项现场管理制度作为管理工作的中心, 进一步贯彻执行, 取得了很大成绩。这是我们能完成任务的一个主要因素。

(上接第 9 页)

人人参加搞坑探, 个个变成多面手

自从决定不等洋设备, 采用坑探立即进行施工以后, 党委与队的领导立即向全体职工进行动员, 把具体情况向大家作了交底, 指出了有利因素, 号召大家在困难面前不要低头, 不要坐等设备, 应当鼓足干劲, 克服困难, 勇往向前。通过动员号召, 广大职工受到了鼓舞, 提高了思想觉悟, 首先是勘探工人克服了不愿干坑探的思想障碍, 树立了不会就学的决心, 积极投入了坑探施工中, 并通过在实际工作中努力学习, 很快掌握了坑探施工的操作技术, 变成了熟练的坑探工人, 培养出一支坑探生力军; 地质测量人员也积极响应了党的号召, 在地表地质工作结束之后, 也立即参加了坑探施工; 队上的管理干部, 也改变了坐

办公室的工作作风, 深入了现场, 参加了坑道掘进的运搬出碴等工作。就这样在全队出现了“人人参加搞坑探, 个个变成多面手”的新情况。由于领导干部与技术人员深入生产, 参加体力劳动, 不仅大大鼓舞了工人的劳动热情, 发挥了更大的干劲, 而且更直接了解与掌握了生产中的关键问题与薄弱环节, 及时与工人共同研究提出办法加以解决, 特别是在技术革新方面起了很大的作用。从而促进了生产不断跃进, 高产记录日日刷新, 坑探效率直线上升, 开工初期的坑探掘进尺仅为 0.07 米, 后来上升为 0.7 米, 提高了 10 倍。由于效率提高, 加快了掘进速度, 到 11 月底止已开坑 11 条, 因而保证了储量任务的超额完成, 很快就为青海的冶金工业建设提供一个中型铜矿基地。

(根据青海冶金局地质队王队长的发言由本刊整理)