

紧抓思想、技术革命,大搞群众运动, 把勘探千米红旗遍插全国!

組織鑽探生产大跃进的初步經驗

238 勘探队

1958年是生产大跃进的一年,我队全体职工在全国工农业生产大跃进形势的鼓舞下,通过伟大的整风运动,广泛发动了群众,破除迷信,解放思想,以革命的干劲,彻底扭转了过去被动落后的局面,使全队生产面貌焕然一新。各项工程的进尺效率突飞猛进,全队1958年平均台月效率达476米,比1957年提高3倍多,其中12月平均台月效率达到1001.8米,比1958年1月份提高6倍半。全年平均钻探成本25.6元/米,比1957年降低62.27%,而12月份只14元/米,全面超额完成了钻探跃进计划。

一年来,我队钻探工程,所以取得上述成绩,最基本的经验是在伟大的整风运动的胜利基础上,坚决依靠党的领导,紧紧的抓住两个革命(思想革命、技术革命)、一个运动(大搞群众运动),依此组织生产,实现钻探大跃进,从而进一步加快勘探速度。

一、没有思想上的革命,就没有 生产上的跃进

根据1958年我队在钻探工程中掀起三次生产高潮的经验,我们深刻的体会到,没有思想革命就不可能有生产上的跃进;为了生产跃进再跃进,就必须做好政治思想工作,不断的进行思想革命。

我队第一次生产高潮,是在整风运动的逐步深入,乘反反之风,借横扫五气之力,群众思想解放,革命干劲空前高涨的情况下掀起的。因而3月份台月平均效率由1~2月份的134及244米上升到307米,4月份又上升到325米。

这时群众干劲很大,纷纷提出向千米台月效率进军,并在跃进誓师大会上提出了“赶上王国健(全国第一台千米钻机的青年机长),年进5000米(平均台月效率420米)争取当老八(当时我们了解全国只有

7个千米钻机),创造千米钻”的口号,群众还贴出了“听说王国健,心里笑哈哈,你钻1千米,我钻1千1”等豪言壮语的大字报。但由于思想工作未能及时跟上,群众的信心不足,口头上讲千米,心里想的还是几百米,认为在金属矿的钻探是难达到千米台月效率的。对五四青年号钻机(王国健机台)打千米台月效率认为是地层好、钻孔浅、设备新、材料充足、技术力量强的结果。当时由于这种见物不见人的保守思想占居着主导地位,思想没有彻底的解放,因而5月份生产水平下降了,上半年平均台月效率只有281米,与国家计划360米的指标相差很远,与跃进指标420米差的就更远了,且连一个500米台月效率的钻机也没有。这时自上到下对千米台月效率钻机能否实现,产生了怀疑,认为跃进指标订的“冒进”了。

面对着这样局面,党总支认真的分析和讨论了当前生产情况。认为群众的思想问题不解决,1958年的生产任务有完不成的危险。因此决定在全队进行一次深入的政治思想工作,把生产推向新的高潮。

党的八大二次会议,关于鼓足干劲,力争上游,多快好省地建设社会主义总路线的公布,给了我们很大的鼓舞。根据中央关于破除迷信,解放思想的精神,和我国工农业生产大跃进的形势,加上地委和公司关于大放千米钻卫星的指示,并结合我队具体情况,反复的向群众进行细致的宣传教育工作,批判各种各样的保守思想。同时提出三大指标:(1)3、9月份钻探平均台月效率达到450米;(2)保证安全生产,不发生人身事故;(3)国庆节前每人平均提合理化建议30~40条,作为向国庆献礼。于是轰轰烈烈的向千米进军的群众性运动开展起来了。形成了第二次生产高潮。7月份钻探台月效率突破500米,8月份突破600米,9月份全队平均台月效率达到

691米,10月份为681米。302机在9、10两月連續发出两颗千米台月效率卫星。这次生产高潮,使全队平均台月效率从300多米跃进到600多米。这一事实,有力的打击了认为不能实现千米钻的条件論者和怀疑派,11月份党总支根据生产跃进高潮的具体情况,提出全面向千米台月效率进军的光荣,和保证平均台月效率800米的计划。这个号召,本来是很现实的,应该是能够实现的。可是当时在能否登上千米队高峯的問題上又反映出許多右傾保守思想。如有些同志认为302机创造千米纪录是因为条件好,因而对其經驗,沒能够很好的学习和推广,結果11月份生产停滞不前。

党总支认为这种頑固的唯条件論者的保守思想,必須进一步彻底批判,因此11月下旬,我队結合共产主义教育运动,开展了以横扫唯条件論为中心内容的战地整风,号召发扬敢想、敢说、敢作的共产主义风格,进行鸣放辯論。在我队全体党員大会上,通过了12月份坚决实现平均千米台月效率的決議。經過會議精神的传达和貫徹,严格的批判了唯条件論,整頓了思想,进一步武装了羣众,从而掀起了我队第三次生产高潮。如308机經過反条件論后,同志們思想开朗了,用冲天的革命干劲,在11月下旬10天的时间里,打完了一个381.41米的深孔,各钻机也連續創造出小班进尺41米、45米、47米、日进尺107米的新纪录。而在12月份全队全月总进尺4264.07米,除去予按钻机开井钻进等外,4个钻机实际钻进为4011.44米。全队平均台月效率突破千米大关,达到1001.8米,胜利的完成了12月份和1958年的任务。

从我队1958年組織三次生产高潮中,我們深刻体会到,必須先有思想的革命,才能有生产的跃进,而思想革命是做不到一劳永逸的。每掀起一次生产高潮,虽然都是战胜了保守思想的結果,但也应当注意产生新的思想問題。因此必須根据事物的发展,及时摸清思想动态,不断地进行思想革命。只有这样才能使生产不断的跃进。

二、技术革命是組織高产运动的重要环节

随着钻探工程不断跃进,我队在钻探生产中,暴露出許多新的矛盾,因而我們接着又展开了以解决生产問題、提高生产水平为中心的技术革命运动。即在思想革命的基础上,以提高钻探效率、減輕体力劳动、保证钻孔质量、减少物质消耗及安全生产为目的而大鬧技术革命。

我們体会到技术革命是思想革命的产物。在大搞技术革命运动中,同样必須首先重視思想工作。为了

能及时給技术革新指出方向,使技术革新内容与生产实际需要緊密結合,我队先后成立了技术革新委员会和跃进办公室,并指定了专人负责具体领导和研究技术革新問題。运用了打擂台、找关键、开展竞赛、参观学习和专门研究等許多方式,使技术革命运动取得了良好的效果,破除了許多不合理的规章制度,推广了先进經驗和新技术,充分的发挥了羣众的智慧。在一年当中共提出28,000多条合理化建議,把钻探工作推向新的高潮。

一年来,我队开展技术革命运动的成果,首先是打破了不合理的规章制度。即:①在保证钻孔质量的基础上,适当地縮小了钻孔最終孔徑(由110縮小为75公厘),大大提高了效率。②在地质設計允許情况下,少要或不要岩心钻进,简化操作过程,增长了純钻进時間。③在傾角較平緩的矿层上,設計打直孔,簡化了钻探施工过程,减少了机械、孔内事故。④水文地质条件比較简单的地区,简化水文观测程序;⑤在不影响钻孔弯曲精確度的情况下,减少钻孔測斜的驗證次数,减少了輔助工作時間;⑥在不影响設計质量情况下,准許适当移挪地面开孔位置,給钻探施工以很大的方便。

其次,在以提高钻探效率为目的而进行的技术革新方面有:①钻头多样化:在6~7級以下岩石中,我队普遍采用了合金钻进,且根据不同岩层,采用多种形式合金钻头钻进,并在保证钻机钻具安全、提高效率要求下,采用二大(軸心压力大、冲洗量大)一快(钻进轉数快)的操作方法。一年来在技术革新方面,我們始終以钻头作一个重点,共推广和設計了各式各样的钻头40多种,其中較成功和定型的有20种。如不取岩心的跃进式钻头,小班钻进效率在30米左右,并創造了一个钻头一个班钻进45米的纪录,大大提高了钻进效率和回次进尺深度。②钻探操作自动化:在这方面我們进行了一些工作,如钻机立軸自动卡盘,已基本試制成功;在钻进复杂地层时,采用了高架机台的办法,以便于边钻边跟管,簡化了跟管钻进方法;自动扭管器、自动提引器、卡钻振功器等正在試制推广。③鑲焊钻头机械化:我們在修配車間內,专门成立了钻头加工組,創造了水口切割器、钻头冲压器等一套較完整的钻头鑲焊设备,加快了合金钻头的加工过程和基本上保证了质量。④抓住薄弱环节解决生产中的关键問題。如鍛工赶不上其他工种需要,就推广了电动弹簧錘。鉗工赶不上需要,就創造了自动鋸床、自动銼刀。內燃机修理組赶不上需要,就制作离心浇鑄机等。柴油机备件不足,我們就組織

車工同志試制成功了噴油咀。75公厘的合金鉗頭特料了，就利用大徑的廢鉗粒鉗頭改制成小徑合金鉗頭，扭轉了鉗頭缺乏的緊張局面。

三、大放高產衛星，开好現場會議， 大搞羣眾運動，促進鑽探大躍進

我隊1958年掀起的三次生產高潮，都是採取了突破一點，帶動全面的辦法。首先大放高產衛星，取得高產經驗，再通過現場會議總結交流推廣，達到全面提高。例如我隊根據第一次生產高潮中所取得的成果，及時向羣眾進行宣傳，大破保守思想，使全隊平均台月效率由600多米，一躍達到1000多米。我們体会到，不斷地大放高產衛星，隨時开好現場會議，是推動生產躍進再躍進的最好方法。但是這也必須是在思想革命的基礎上，衛星才能放得高，經驗才能推廣得好，生產才能不斷的躍進。

為了使放衛星成為一種羣眾性的活動，一方面要選擇條件適合的鉗場，抓住有利時機有意識的加以組織，另一方面還必須經常在思想、組織上、技術上和物質上作好準備，不斷的組織高產衛星日、衛星周、衛星旬等活動，強調大中小相結合，全面的進行高產活動。高產衛星放出以後，還必須實事求是的總結高產經驗，及時召開現場會議，抓緊時機掀起學、比、趕的高潮。也就是說，高產衛星是不能冷冷清清孤立的放出，而必須是與全面高產運動結合起來，並且還要造成一種浩大的聲勢，鼓舞羣眾的情緒。為此，就需要在主客觀條件比較成熟的時候，不斷的召開誓師大會，使高產運動深入人心。通過會上比武，即比指標、比措施、比干劲，來促進人們思想躍進，從而保證生產的躍進。

一年來，我隊不斷的把兄弟隊的先進經驗新紀錄傳達給廣大職工，作為我們學習的榜樣。同時在本隊內也不斷組織各機台之間通過“學、比、趕”的形式，開展社會主義競賽。

在大搞羣眾運動方面，除去組織放衛星、召開現場會等形式外，在三、四季度我們緊緊抓住了“鉗探沖鋒”這一關鍵。我們的口號是：“鉗探沖鋒，百鳥朝鳳，一馬當先，萬馬奔騰”。

上半年當鉗探工程出現躍進氣象以後，地質設計、材料供應、科室工作等都不能適應鉗探工程躍進的要求。當時我們認為，鉗探是勘探隊中人數最多、投資最大、牽扯面最廣的工种，因此下半年突出的抓住了鉗探工种，帶動其他部門全面躍進。如9月份302機發射千米衛星以後，地質部門即感到設計緊張，壓力

很大，加速了找礦工作，積極的尋找後備基地。為了不斷的提出鉗孔設計，對過去積壓了兩個月沒有完成的1200個試料，採取了緊急措施，對化驗所的籌備也加快了速度。1958年鉗探任務的超額完成，也進而促進了礦量完成年計劃的258%，且年底提出了本礦區的年度地質報告。

鉗探工程的躍進，使其他工种大受鼓舞。我隊鉗鉗上半年每月僅完成30米~60米的任務，當千米鉗機出現以後，他們也採取措施先後發出了日進31米、35米、月進200米的紀錄。手掘坑探也出現了班效12米，井探也出現了班進5.1米的成績。

在生產躍進高潮鼓舞下，管理科室也出現了新氣象，如供應部門在下半基本上消滅了供應不及時而造成的特料現象；機械動力部門作到了隨叫隨到，隨到隨修；計劃財務部門，及時公布進度和成本，首創并一直巩固了一號报送成本、統計報表的成績；全隊形成了一種調兵遣將攻上千米高峯的形勢。隊的領導也丟開了過去以會議規章制度為主的工作作風，採用了“集體領導，分兵把口、現場會議、定期碰頭、統一調度、電話交流”的工作方法深入現場，分析情況和研究工作。

由於領導深入羣眾，實際研究解決問題，使得全隊各部門互相之間的協作關係更加密切。各行政科室，都面向生產，加強了與鉗機的協作配合；各機台之間也充分發揚互相支援的精神。此外，幹部經常參加勞動，密切了和羣眾之間的關係。

四、分秒必爭，充分作好施工準備工作

經過整風雙反運動，在鉗探施工組織管理方面暴露出一些薄弱環節，主要是時間浪費很大，歸納起來就是一松（工作時間松），三故（人身、機械、井內事故）和四等（鉗機等鉗孔、鉗場等電、鉗進等材料、設備等配件）。這就是鉗探工作時間利用率不高的原因。為此，我隊採取了一緊、三安、四不註的具體措施：

1. 一緊，就是分秒必爭，抓緊工作時間：①盡可能在正式鉗進的時間內，同時進行準備工作，如雙套鉗具，預備鉗頭，使用鉗頭排隊編號等。②嚴密勞動組織紀律，堅決消滅操作中的空白時間。③提高工人技術熟練程度，組織業務學習，進行快速操作。

2. 三安，就是保證人身、機械及孔內安全的措施。我隊一年來在鉗探工程中，事故問題很為嚴重，我們分析了發生這些事故的原因：主要是思想上對安全生產重視不夠，領導抓的不緊，教育不周所致。因

而在8月份以后,抓住了三安的措施,大张旗鼓的开展了安全生产运动。

1) 在防止人身事故方面:运用羣众路線的工作方法,开展安全活动,建立每周的安全活动日,开展无事故竞赛,建立事故登記制度;定期和不定期的組織安全工作大检查;对未遂事故进行追查討論并进而組織研究分析事故原因,作为向羣众进行宣传教育的材料;坚决作到生产、安全双跃进,树立安全为了生产,生产必須安全的全面思想。

2) 防止机械事故方面:加强修配車間的領導力量,抓紧修复全部鉗探设备,在修配車間全体人員当中树立为生产服务的全面思想,作到现场有事随叫随到,机械随到随修;鉗场安装鉗机必須強調保證质量,作到平、穩、对、正;加强鉗场对机械设备的维护工作,各班指定專人負責按时注油检查修理,并严格执行交接班制度;鉗场设备检修指定專人負責,设备統一編号并建立设备检修登記卡片。

3) 防止井內事故方面:发生井內事故的直接原因,主要在于水泵送水作用不良、送水量不当和水源箱以及鉗孔內部不清洁所致,因而采取的具体措施是三水和二清。所謂三水就是:水泵的作用經常保證良好;水源經常保持充足;冲洗量經常保證夠用和适当。所謂二清就是:經常保持孔內情况清楚;經常保持水源箱內冲洗液清洁。

3. 四不註,就是作好施工准备,避免停工待料的措施。我队过去在鉗探工程中的停工待料现象是很严重的,其原因都是由于沒有及时作好施工准备工作所致。因而我們采取了以下措施:

1) 地質部門要作到預先提出鉗孔設計,不註鉗机等鉗孔。

2) 全隊实行鉗机設備予安裝,不註鉗场等水电。抽調部分机、班長和技术人員,加强安裝力量,使鉗孔不必等地盘,并保證安裝质量。

3) 供应部門要作好充分准备,及时清查庫存不
(上接第31頁)

作成),套筒紧包住軸承底板,筒內圓与軸承底板的空隙就是合金层的厚度,約为八公厘。浇鑄时,先将溶化了的硼砂倒入套內,然后就垂直放到塔坩里,因为硼砂的比重輕于合金,就被合金排出套筒外,在夹层內就充滿了合金溶液,这样軸承底板带套筒在合金溶液中保持5~8分鐘的时间,時間要根据底板的預热情况和硼砂流出情况决定。取出后急速放到冷却器里用水冷却,这样銅鉛合金就很好的封在軸承底板上了。

四、合金的冷却是用1.5公厘鉄板作成的(高300

註鉗进等材料。

4) 認真执行机械維修检修制度,准备好易損另件,不註設備等另件。为了使机械有一定的备用,在人力、物力不足及管理工作薄弱的情況下,采用少开高产的办法,可以合理的組織生产,如9月份比8月份少开4台鉗机,不仅总进尺超过8月份,且平均台月效率提高61%。

由于我队采取了上述措施,以及各机台認真执行的結果,使各种事故大大降低,后四个月的人身事故平均比前八个月降低了60%多。机械、井內事故也大为減少。1958年純鉗进時間由1957年的22.9%增加到43.8%,而停工率則由1957年的35%降为19.8%,其中机械事故降低的更为显著,由1957年的11%降低到3.7%,因而大大地提高了台月效率。

五、存在問題及今后努力方向

1958年我們在鉗探工程上取得了一些成績,但是还存在着不少缺点,主要表现在:鉗探施工中事故頻繁,虽然8月份以后有所好轉,但問題仍然不少;在四季度生产中,个别鉗孔的岩心采取率沒有达到地質要求,少数工人同志滋长着只顧进尺、不顾质量的情緒,甚至对打鉗的目的性不够明确;硬岩层鉗进效率低的問題沒有解决;鉗探工程的跃进,給地質工作带来一些新問題,如:基地紧张,鉗孔設計不出,化驗赶不上,特别是勘探網密度放稀,設計就更加紧张。

上述这些都是必須解決的問題,也就是今后我們的努力方向。1959年是生产战綫上苦战三年具有决定意义的一年,是更大跃进的一年,我們队的鉗探任务比1958年更加繁重,在党的领导下,我們是有信心完成的。现在根据1958年的跃进經驗和1959年更大跃进要求,我們初步提出1959年高产口号是:

1. 鉗机自动化; 2. 保証7百米(全年平均台月效率); 3. 双机一千五; 4. 单机打一千; 5. 突破二千关; 6. 力争翻一番。

公厘,直径250公厘)圓筒形冷却器,底下开了二个直径40公厘的进水孔。由于沒有自来水,我們就将油桶的水位提高約3~4公尺左右,用直径40公厘的胶皮管接下来。水由上面的鉄桶經皮管流到冷却器里,这样冷却的时间只要1~2分鐘即可。在合金与套筒放进冷却器以前,我們在冷却器里预先放好了水,另外一人用手将胶皮管夹住,等套筒放进冷却器后,馬上放手,这样比用开关快的多,但要注意不要使合金渣与水接触,防止合金遇水爆炸。

(本文摘自三局“先进經驗选輯”,本刊特加删改)