

我們是怎样开展技术表演賽的

中央鞍鋼地質勘探公司404队总支委员会

四〇四地質勘探队的技术表演賽，是在深入貫徹党的八届八中全会和省委在鞍山召开現場會議以后全面开展起来的。由于有八、九分反右傾、鼓干劲的思想基础，技术表演賽的經驗很快被广大干部职工所接受，因而在全队范围内迅速掀起了一个狠反右傾、大鼓干劲、大鬧技术表演賽的高潮。据不完全的統計，从十月中旬到现在一个月的時間內，参加表演賽的职工占全队职工总数的百分之八十二以上，共表演了五十四个項目計六千三百一十三人次，其中主要領導干部表演了五次。特別下旬开展联合技术大表演賽周后，全队二十一个工种都卷入了表演賽的浪潮。这次表演賽开展行动之快，声势之大，范围之广，发动之深，是前所未有的。

技术表演一开始，就充分显示了它在地質勘探部門是具有无限生命力的，第一天在鑽探方面表演，全队鑽探日进尺即由表演賽前的平均五十六点五米上升到一百一十五米，全队从十五日开展表演賽以后，鑽探日进水平比上半月提高百分之二十五。此外，在地質、測繪、修配、加工等方面效率也有显著的提高，並保証地質勘探工作質量和安全。

表演賽的显著作用还突出表现在以下两个方面：一是深刻地調动职工群众的积极性创造性，提高了政治思想覺悟，有力地激发了学先进、赶先进、比先进、帮后进的热潮，据統計，竞赛中出现的先进人物中，有70%是通过表演賽由落后而走向先进行列的。一是推动技术革新和技术革命运动深入广泛开展，提高了职工技术水平，通过表演賽，有60%以上的新徒工学到了新的操作方法。技工和技术人員也熟練了操作方法和提高了技术水平。

这次技术表演賽开展時間如此之短，却取得了显著的成績，这主要是在公司党委直接领导下，認真貫徹执行了省委現場會議精神和鞍鋼公司党委关于狠反右傾、大鼓干劲、大鬧技术表演賽的指示，並进行了如下几項工作：

(一) 批判克服干部职工中的右傾保

守思想，坚持政治掛帅。

根据党委的指示，首先，抓了全面发动，思想摸底。传达貫徹技术表演的經驗后，在部分干部职工中主要存在着“不好表演、不願表演、不敢表演”的“三不”思想，不好表演的反映多是部分干部，他們認為“管理部門沒啥可表演的”，其中有些是机长以上的领导干部对技术表演賽什么、怎么賽不明确，因而也跟着喊“不好表演”；不願表演的人多是老技工和鑽探班長，他們顧慮表演不好“丟臉”、“影响威信”，有的怕表演起来操作紧张，挨累；不敢表演的人多是新徒工、新學員和部分鑽探班長，他們有的用心孔深，怕跑管伤人，弄坏机器，出了事故。

针对上述不同思想情况，我們一方面采取进一步正面教育，召开党团员大会、职工大会，講清技术表演賽的重大意义，对党员和共青团組織提出了具体要求，要求党员作到一抓（抓思想）二代（带头克服困難、带头表演）三搞好（搞好評比、安全、生活）；对共青团要求作到两勤（勤观摩、勤表演）四抓（抓思想、抓突击、抓标兵、抓宣传），从組織上保証表演賽的貫徹执行。另一方面召开開放辯論會，組織班、組長以上干部着重辯論了“怕丟臉是什么思想”，通过辯論，最后大家結論是资产阶级的个人主义，由于批判了干部个人主义思想，解除了部分职工的思想顧慮，大家認識提高了，回去便紛紛訂行动规划，成立評比小組，从此，揭开了技术表演的序幕。

随着表演賽不断深入开展，职工的思想也随着不断变化，並时刻产生出各种各样的思想問題。如有的机长井內发生新情况，有些人就强調客观条件，“有劲使不上，不能表演啦”，有的班、組集体表演沒有成功，便产生互相埋怨情緒，有的班長說不过學員而“窩火”；个别徒工把师傅賽败了，顧慮“穿小鞋”等等。因此，我們感到开展技术表演賽的过程，就是思想发动、思想教育的过程，狠反右傾保守，扫除思想障碍，这是深入开展表演賽的头等关键。

(二) 把各种竞赛形式和技术

表演賽結合起来

八、九月份，我們抓了对手賽，一条龙协作賽等

形式的竞赛,对调动职工积极性、推动生产起了重大作用,学习推广第三炼钢厂技术表演赛的经验以后,我们结合地质勘探各工种的特点,把过去多种多样竞赛形式和技术表演赛结合起来,互相配合、互相补充,形成了当前以技术表演赛为基本形式的群众竞赛运动。目前技术表演主要竞赛形式有:对手表演赛、对口表演赛、岗位表演赛,叫号表演赛、标兵表演赛、汇报表演赛、师徒表演赛,以及把原来的一条龙协作发展成为联合技术大表演赛,所有这些技术表演赛形式具有和过去竞赛形式和竞赛内容的不同特点是:

(1) 过去赛目的,现在赛手段,过去赛产量、质量、成本、安全,现在不仅赛指标,而且更主要赛操作、赛技术、赛协作、赛生产准备、赛领导艺术等,总之赛的内容更充实、具体化了;(2) 技术表演赛是最实际、最形象、最生动地向职工群众进行总路线教育的最好方法,是迅速提高职工思想觉悟和技术水平的有力武器,它用现身说法,直接传播新的操作方法和先进经验,要求职工群众团结互相、密切协作、动作一致地进行表演竞赛。(3) 技术表演赛特别是联合技术大表演,它能吸引更多的群众、更多的工种、更多的部门参加竞赛,采用大兵团联合兵种作战的方法大搞群众运动,调动各方面的积极因素,全面促进生产与管理。十月下旬,我们开展的联合技术大表演赛周,就是采用联合兵种作战的方法。表演赛中以鑽探工程为重点,以鑽机为龙头,把鑽探地質、安裝运输、修配加工、材料供应、人事工资以及行政福利等各部门都带动起来了。鑽探抓住以提高純鑽时间和小时效率为中心开展上下鑽具、四定操作、各个岗位的技术表演赛;鑽探工程进度的加快和效率的提高,它要求有地質的指导,安装队供給地盘、及时搬移安装;要求修配部门加工管材、检修机器;要求材料财务部门经济核算、计划供应;要求运输部门及时送出。为适应这些要求,我们在技术管理和輔助部门开展了技术表演赛,如地質表演原始資料編录,車間表演車大管,安装队表演快速安裝搬移、财务表演投資包干、訂传单、記帳、算工薪等等。由于以鑽探工程为重点,因而把各个工种、各个部门都带动起来了,使技术表演赛开展得既广泛深入,又扎扎实实。我们深深体会到,开展技术表演赛必須从地質勘探部门的特点出发,采取多种多样的形式,适应各个不同工种的不同情况,而技术表演赛则是其中最基本的形式。

(三) 及时评比,总结經驗,树立标兵,开展宣传鼓动工作。

我們评比的方法主要有四:(1) 及时公布战果,各竞赛表演对手互见高低;(2) 班后评比,检查岗位责任制执行情况,評选岗位标兵;(3) 每日調度会上检查总结日计划完成情况,評选出队的标兵;(4) 临时叫号表演,自找裁判与鑑定人进行评比。对于評选出的标兵我們是通过两种方法加以表扬和鼓励:一种是上英雄比武館。比武館內設有六个台、一个榜,其中三个台是技术表演赛的陣地,即有标兵台、冠軍台、紅旗台。标兵台是每个机台的单項和集体标兵,在单項标兵中选拔的冠軍即上冠軍台,連續两次取得冠軍者上紅旗台,同时金榜上提名;其中另三个台表示战斗任务完成情况的陣地,即有跃进台、先鋒台、插花台,完成当日任务的鑽机上跃进台,而各鑽机完成任务最好的机台上先鋒台,連續两次取得先鋒者上插花台,並披上六紅花,同时金榜上提名。另一种方法就是把标兵的先进事迹和經驗,通过广播、板报、快板、編剧等形式及时进行传播,並經常組織观摩团、訪問团、标兵团、座談会、五日庆功会等方法,展开学、赶、帮的活动,具体組織学习交流經驗。

此外,我們还及时將一天、每班表演的項目、内容、特点以及表演者的名字公之于众,同时把表演赛以后的战斗結果宣传出去,指导表演赛的广泛开展。

(四) 加强組織領導。

在总支統一领导下,成立了技术表演领导小组,下設战斗指揮部和后勤指揮部,总指揮分別由行政队长和付队长担任,战斗指揮部下設有:(1) 技术表演指导組,組长由生产队长担任,由各机长、山地班长、鑽探技术員、定額定員参加,具体負責技术表演項目的确定,具体時間的安排、操作表演的鑑定,以及总结交流經驗等事宜,(2) 宣传鼓动組,組长由工会共青团負責同志担任,各具体生产单位有一名兼职工宣传員参加,負責全盤政治宣传鼓动工作;(3) 調度組,以计划統計人員为主組成,掌握生产和技术表演赛的进展情况,提供評比資料,以及負責向后勤部联系物資供应等;(4) 安全組,以队安全員和机台,各工种的兼职工安全員組成,以检查表演赛中的安操作为主,預防事故发生。后勤指揮部除同样設有技安

深入开展技术表演赛的几点作法

中共鞍钢地质勘探公司408队支委会

我队自从十月中旬,推广鞍钢第三炼钢厂开展技术表演赛的經驗以来,运动的形势是良好的,特别是这次联合技术大表演竞赛旬,由于有了贯彻执行八届八中全会的思想基础,有了省委现场会议精神的启发和四〇四队技术表演现场会的鼓舞,以及有了前两个技术表演周的經驗,加之经过充分的准备,因而运动一开始,就行动迅速,声势浩大,广大干部和职工群众,热情饱满,斗志昂扬,整个运动是汹涌澎湃,一浪高一浪的向前发展着。生产任务在过去完不成国家计划的基础上,开始一跃再跃。如第一个技术表演赛周的生产任务,就较表演赛前一周增长了26.89%,而第二个表演赛周,在第一周跃进的基础上,又提高12.5%。扭转了月月完不成生产任务的落后局面,十月分超额3.4%完成了生产任务。

这次开展的联合技术大表演竞赛旬,所以能迅速形成群众运动的高潮,主要有以下几方面的原因:

一、以鑽探为中心,以生产关键为重点,开展联合技术大表演赛。

按着公司党委指示,結合鞍钢第一个联合技术大表演竞赛周的經驗,經党支部委员会的研究,开展联合技术大表演赛,只有以鑽探工程为中心,以生产关键为重点,开展以快速勘探为目的的一条龙协作大表演赛。因为鑽探是龙头,它一动了就能把生产计划、动力加工、材料供应、人事工资和行政福利等各个部門,全部带动起来。而要使鑽探跃进,就必需解决生产中存在的關鍵問題,开展技术表演赛。我队当前的生产关键是在台时效率低,实鑽时间少,因此,针对这些薄弱环节,对鑽探和机场提出了以提高台时效率,表演四定操作为中心,以防止鑽杆折断为重点,增长实鑽时间为目的的技术大表演。对动力加工部門则提出以减少机械事故,保证正常送水鑽进为目的的技术大表演。对供应部門则提出以委托好管材加工,做好物

质平衡调配为中心,保证生产需要为目的的技术大表演。在安装部門,则以快速拆卸,快速安装为中心,以平、稳、对、正、牢固,保证安全,及时开鑽为目的的技术大表演。在地質部門:则以提高技术水平为中心,加强綜合研究找矿,指导生产找矿为内容,以扩大矿床远景,提前一个月获得矿量为目的大搞技术表演赛。在山地部門:则以做好管路防寒工作为中心,保证正常送水为目的的技术大表演赛。在行政福利部門:则以儲藏好蔬菜为中心,以粗粮細作,素菜荤作,快速卖飯以及宿舍防寒为内容,以职工吃饱睡暖身体健康为目的的技术大表演。在财务部門:则以推行投资包干为中心,以降低成本为目的的技术大表演赛等,总之对全队各个部門都分別提出了具体要求,这样就把全队各个部門都組織到联合技术大表演竞赛中来了。由于目标明确,大家行动起来,也就格斗有劲;从生产单位到輔助部門,从机场到机关,从领导干部到勤杂人员,都紛紛卷入竞赛的洪流里。

这次联合技术大表演竞赛,从开始到现在,人們始終保持着饱满的情绪。这是因为运动一开始,就加强了組織工作,在过去竞赛办公室下設技术表演指導組和宣传鼓动組的基础上,又增設了物質供应組、安全鑑定組和生活福利組,具体負責組織与掌握联合技术竞赛大表演。同时从队到各整层組織都注意抓紧了总结評比工作,一般評比都作得比較細致和及时,做到了班班有評比,日日有評比。在鑽机生产上推行了四〇四队紅日任务会,即每天都要向机场下紅日计划指标,把当天的生产任务,公布到群众中去,讓每个职工都知道,明确这一天奋斗的目标。每天調度会上在布置生产任务的同时,也研究布置技术表演赛工作。在汇报一天生产任务完成情况的同时,也汇报表演赛情况。而机场,这个班后会都要进行評比检查,确定出本班表演赛的标兵,三班要按日評选出机的标兵抓生产、抓运动。在开展技术表演赛的过程中,也还存在一些問題,这主要是竞赛开展的还不够平衡,引导职工巧干、技术革新和技术革命还不够,这些缺点在繼續开展表演赛中將加以改进和克服。