

大搞群众运动，促进地质勘探不断跃进

湖南省冶金局地质勘探公司副经理 曲麟

在党的总路线的光辉照耀下，在1958年大跃进的基础上，湖南勘探公司的全体职工，在党的领导下，坚持政治挂帅，大闹群众运动，把革命干劲和扎实措施结合起来，不断学习先进，大力开展增产节约运动，使各项地质勘探工作又向前跃进了一步。

今年各主要矿种的矿量预计都可以完成或超额完成计划。其中铁矿和铝矿今年增加的储量即可满足湖南三个重点企业20年以上的需要；采矿工程的几个主要经济技术指标也都可以超额完成国家计划。其中勘探台月效率，1—8月份平均420米，比去年平均提高了76%，超过国家计划的20%，山地工作出现了很多千方槽（三人月掘千立方），百米坑（八人手掘月进百米）的较高纪录。五月以来，矿心采取率平均达80%左右，勘探单位成本1—8月份平均为29元，比去年降低了30%。八个月总计节约投资占总投资的16.7%；重大伤亡事故发生率比去年同期降低45%左右。因此，可以说今年是实现了比1958年更大更好更全面的跃进。这是坚持政治挂帅，大闹群众运动，不断组织大跃进的结果。一年以来我们在组织地质勘探不断跃进中，有如下一些体会。

一、必须在党的领导下，放手发动群众，大胆组织跃进。

年初，党就提出在1959年一定要实现比1958年更大更好更全面的跃进。一切工作都要以“以纲为纲全面跃进”为方针。湖南省委指示以“两大、两高”为中心，开展增产节约运动。58年我们虽然取得了一个大跃进，但是在许多方面，仍很落后：在勘探效率方面不但落后于全国平均水平，而且比湖南省地质局所属各队也低很多，职工迫切要求改变这种局面。党的指示，群众的要求，我们据此放手发动群众，大胆组织跃进。这就是年初的形势。

我们抓住这个有利形势，在头四个月以“学习地质局、赶上地质局”，“把主要生产指标提高到全国先进水平”为鼓动口号；以钻头多样化为主要技术措施，思想、技术双管齐下，在四月份发动了一个以提高效率为中心的生产高潮。通过这个高潮，四月份一

个月完成了年工作总量的11.6%，其中勘探完成年计划的13.6%，弥补了第一季度完不成国家计划的亏欠数，奠定了完成全年计划的基础。勘探平均效率达到678米，千米机台遍地开花，槽探最高一人一天达到320立方米。同时，新纪录不断出现，形成红旗遍地插，“卫星”满天飞的局面。

当然，这个高潮也有一些不足之处，主要是某些工作质量不高和管理工作跟不上，因而也造成了一些浪费。我们认为不能为这些问题所吓倒，不应大惊小怪的去埋怨和指责群众，积极的态度是要加强具体领导，进一步发动群众，更积极地组织全面跃进。

五月以来，在“全面跃进”的口号下，连续召开了现场评比会以及计划、财务、人事、机械动力、山地工作、安全保卫、材料供应、地质等七个专业会议，在破除不合理的规章制度的基础上，总结了大跃进以来的经验，分别讨论和制定了地质方面的技术规程以及安全操作、机械维护、限额领料等管理制度，对群众运动的领导更加具体全面了，因此不仅巩固了跃进成绩，发展了群众运动，而且使四月高潮中所提出的落后环节克服了，后进单位也跟上来了。例如六月底止，13个可以计算储量的矿种，有11个完成年计划的70%以上；工程质量大大提高；设计钻孔的见矿率也有提高；原材料消耗大大降低；5—8月四个月的伤亡事故发生率比去年同期降低84%以上；勘探效率虽受右倾松劲情绪的影响，四个月平均仍达430米，山地工作效率也有很大提高。

所有这些，都给九月份更大跃进创造了有利条件。从这个过程中我们体会到，组织生产跃进，必须首先抓住最能吸引群众的关键问题，集中力量突破，才能导致生产全面跃进。其次，任何工作都要鼓足干劲，都要用群众路线的工作方法。像提高质量，建立企业管理制度以及技术革新等重大问题，也是这样。有的单位干劲十足，充分发动群众，依靠群众，不但质量很快提高了，生产秩序建立了，而且效率也直线上升。而个别单位，由于片面强调制度，生硬地传达上级规定的几个“不准”，企图用制度来代替群众运动，却得到

相反的結果。應該指出，領導的決心有決定性的作用。因為隨着政治覺悟的提高和全國大躍進的有利形勢，廣大職工普遍存在着學先進、趕先進，力爭上游的迫切要求，而這時領導的決心就是群眾的信心，只要抓住時機，大膽領導，便能一轟而起形成澎湃的群眾運動。反之，“領導松一寸，群眾松一尺”，“人無頭不走”，群眾的革命熱情便無從發揮。

二、必須堅持與右傾保守鬆勁情緒作鬥爭

在任何運動中都有先進和落后的鬥爭，運動每發展一步，就一定會產生一些大大小小的右傾保守思想，必須經常與之鬥爭，才能使運動不斷發展。我們在組織躍進中也遇到了右傾保守情緒的阻礙，特別是在八月份，在一小部份幹部中滋長了這種右傾情緒，直接影響了大躍進，使生產效率不斷下降。某隊在討論九月份指標時有的人列舉了岩層變硬，鑽孔變深，天旱缺水，管理分散，礦量能否完成是大自然的事等五條不能躍進的“理由”，這是右傾思想認識問題的一個典型，更普遍的是認為“要保證質量就不能提高效率”。我們歸納了當時的右傾保守情緒，大体上有這樣幾點：1. 計劃落實就落得多一點好，強調“留有余地”不強調鼓足干劲，力爭上游；2. 質量矛盾，兩高對立，對千米運動發生懷疑，要犧牲高產換取高質；3. 夸大客觀困難，見物不見人，見人不見思想，對繼續躍進信心不足，勇氣不大，鬆了勁；4. 夸大已有成績，以先進自居，驕傲起來，不虛心學習和推廣先進經驗。雖然，這是個別的和局部的問題，而且程度和表現形式也不一樣，但這些人都是直接領導生產的基層幹部，他們鬆了氣，洩了勁，會立即對群眾、對生產，發生不良影響。

黨的八屆八中全會關於反右傾鼓干劲的指示給我們以極大的啟示和鼓舞，立即從上而下進行了檢查。在基層主要是用回憶對比的方法，結合討論計劃，發動群眾查思想，比干劲，查指標，比措施，具體分析為什麼生產下降？為什麼質量不高？結論是：各種各樣右傾保守鬆勁情緒在作怪，因而大大提高了群眾的認識，也教育了領導，轟轟烈烈的群眾運動也隨之展開了，生產情況很快好轉。

三、深入實際，加強具體領導。

有了躍進決心，還必須有具體領導，我們體會群眾路線的具體領導方法主要有以下幾點：

1. 領導上前綫。這是貫徹群眾路線，加強具體領導的最重要的方法。在生產的緊要關頭和在火綫上

作戰一樣，群眾需要領導幹部的直接鼓勁。“領導上山，生產上升”，某些看來是不可克服的困難，往往因為領導一帶頭，就迎刃而解了。領導上前綫上要有計劃，有分工，執行“五包”“六同”（即包任務、質量、安全、成本、思想；同吃、同住、同勞動、同學習、同娛樂、有事同群眾商量）。具體問題，當好參謀，不包辦；重大問題立即解決，不拖延。

2. 措施計劃到班組。要徹底執行措施完成計劃，必須使措施計劃在群眾中生根，不但要向群眾交底，而且領導要參加班組討論，並幫助群眾制定班組的具體措施。

3. 苦干與巧干相結合。我們認為巧干不能單純強調創造發明，主要的應該是認真深入地推廣已有的先進經驗，在推廣中，不斷改進提高。巧干還必須強調執行技術規程，因為技術規程也是長期實踐的經驗總結，忽視推廣已有先進經驗，忽視規程，不但很難創造出有價值的東西，連正常生產也很難維持。

4. 兩條腿走路，全面躍進。

(1) 一手抓地質，一手抓施工。在大搞群眾運動時，有些偏重於施工，為了克服這個缺點，我們強調要以虛帶實的方法領導地質技術工作，不能就技術談技術；同時要尊重技術規範，加強地質設計和資料編錄，並加強檢驗工作（化驗、物理試驗，選礦試驗等）。

(2) 既抓生產又抓安全。安全問題也有一定的規律，我們把這個規律總結為循環“三部曲”，第一步是經過安全教育後，一個時期內太平無事；第二步是由太平而麻痹忽視安全工作，未遂事故、輕傷事故不斷發生；第三步是連續發生惡性事故，精神緊張，被迫大抓安全。今年以來我們採取了群眾路線的方法，先後發動了三次安全大檢查，各隊也在黨的具體領導下，舉行過多次“安全整風”，當出現了麻痹現象或事故一露苗頭，就鳴放一通，把太平——麻痹——事故——太平的循環變為太平——麻痹——鳴放教育——太平。

目前各隊的增產節約運動正在深入開展。我們根據八中全會指示精神，提出了“大戰第四季，全年滿堂紅”的口號。目前我們的任務是進一步批判右傾保守情緒，加強技術管理，總結技術經驗，在這個基礎上逐步充實和改進現有技術操作規程，把各項先進經驗固定下來。