

班加鑽 102 机創造台月效率 2083 公尺的經驗總結

910 勘探队

在党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下,102 机台的全体职工,經過整風运动,提高了共产主义思想觉悟,拔掉了白旗,插上了紅旗,以鼓足干劲、力争上游的革命气魄和敢想敢干的共产主义风格,打破迷信,解放思想,大搞技术革新运动,掀起了全机台羣众性的学先进、赶先进、超先进的社会主义竞赛热潮。生产上出現了嶄新的面貌,由去年台月效率平均 200 公尺跃进至 300、450、600 公尺。特别是 9 月份更有极大的飞跃,先后发射了台日效率 131 公尺、168 公尺、175 公尺、205.5 公尺的高額卫星,9 月份共計完成 2083.5 公尺,比今年大跃进以来,最高台月效率增長將近 4 倍,較去年同期增長 10 倍以上,質量合乎地質要求。現該机全体职工决心保証跃进再跃进,上游再上游,虚心向各兄弟單位学习,克服生产中的各种困难,再創造出更出色的成績。

回顧一下取得上述成績的原因,不但使 102 机今后繼續力争高速度的发展有很大的好处,而且可供各兄弟單位参考。

一、政治掛了帅,思想插紅旗, 是生产大跃进的根本原因

102 机全机共有 10 名工人,除一名临时工外,其他都是固定工人。在 9 名固定工人中,一名是五級工,8 名是一級工人,团员有 6 名,占全机人数 60%。这些同志在各项工作中,一般都能积极响应党的号召,是完成国家計劃一个較好的机台。但是,由于他們絕大部分都是新工人,各种非无产阶级思想还相当严重。整風运动前,有的人对个人利益与国家利益,目前利益和长远利益沒有得到正确認識,觉悟不高,劳动观点不明确,因此,存在着不少驕气、暮气、右傾保守思想,生产中的潛力沒有彻底挖掘出来,工作劲头不大。年初大跃进高潮开始后,他們反映說:其他工程能够大跃进,而班加鑽只能小跃进,班加鑽没有什么技术可鑽,要跃进只得凭体力。“唯

条件論”普遍存在,認為地層好、条件好、身体好就行,否則,就无法大跃进。工作中墨守成規,缺乏独创精神,停留在一般旧有的水平上,技术既得不到改进,积极性也未充分發揮出来。

分队党支部根据这种情况,在整風运动和贯彻党的建設社会主义总路綫的同时,通过总结檢查对照思想,抓住典型人物和对立面时,提出中心,普遍开展鳴放、辯論和采取回憶对比的方法,加强对全体工人的社会主义思想和国内形势发展的教育,严格批判了非无产阶级的个人主义思想。传达贯彻 5 月分党总支扩大會議和公司二次現場會議精神以后,党支部又着重在机台中反复进行务虛和通过評比上、中、下游,使全机人員受到了极为深刻的社会主义思想教育,政治觉悟有了很大的提高。由于政治掛了帅,思想插上了紅旗,从而解放了思想,調动了积极因素。

政治觉悟提高了之后,我們又組織了对“唯地層論”开展了几場大辯論,以鮮明事例駁倒了保守派,从而更鼓足了干劲,解决了生产上的困难,推动了生产大跃进,机台內互相开展革命大竞赛、大协作,人人力争上游,并向各兄弟單位发出友誼挑战書,提出“压倒 01 机(905 队),賽过 201(队),保証 1500,創造 2000 米,夺取全国冠軍”的坚强战斗口号。我們提出的跃进指标又比党总支原提 1200 增多了 800 公尺,并一致表示,不完成 2000 公尺坚决不收兵。于此同时,受到了 907 队創造台日效率 121 公尺、136 公尺的鼓舞,精神愈加奋发,情緒更加激昂,坚决不甘心落于人后,愿做一馬当先,急起直追,結果终于在很短時間內連續創造 131 公尺、168 公尺、175 公尺、205.5 公尺的台日高紀錄和台月 2083.5 公尺的高紀錄。

我們認為,党的正确領導,政治掛帅,思想插紅旗,是 102 机生产上出現大跃进的根动力。沒有党的領導,沒有开展兩条道路的斗争和社会主义大辯論,沒有全党全民的整風运动,沒有党的建設社会主义的总路綫,不破除迷信,解放思想,不彻底反掉右

傾保守思想，102机台生产要大跃进也是不可能的。因此，不断的拔白旗、插红旗，乃是跃进再跃进的首要问题。现在全机人员已经深刻体会到：政治是统帅，思想是灵魂，没有跃进的思想就不可能有生产大跃进。因此，目前大家初步形成了人人谈政治、谈思想的良好风气。

二、工人参加企业管理，生产起了根本变化

102机台在贯彻公司第二次现场会议精神和队部党总支扩大会议精神后，8月份即开始大力全面推行工人参加企业管理的经验。当时根据机内情况，设有正付班各一人，并通过选举，下设计划员、记录员、材料员、质量检查员、考勤员、安全员，并明确地规定了他们的具体职责，全机人员（除临时工外）已做到每人都参加担任一项管理工作。因此，大大的增强了工人集体主义思想和当家作主的精神。全机台同志自从参加企业管理以后，时时刻刻都在考虑如何共同办好企业的问题。譬如计划管理方面，过去我们是不太关心的，现在讨论计划，制订计划，研究措施，都由工人主动的提出和组织讨论，做到了短安排，发挥各人的积极作用。计划员不但能根据月度计划主动的和班长及同志们研究讨论，安排每周作业计划，而且还能够根据施工条件、人力、设备材料在保证周作业计划的前提下，通过发动大家以算细账的方法，具体安排每日的作业计划。为了保证一天生产任务的完成，在当天又分别详细安排上午、下午的生产进度，并计算小时进尺，如因其他原因当天任务不能完成时，次日除保证当日的生产任务完成外，还要补上前一天的计划缺额数。由于工人们自己掌握了计划，心中有了底，因此，对保证计划任务的实现起着积极作用。

自从工人参加企业管理以后，不但增强了同志们的责任心，而且干劲更足了。在具体问题上，大家共同开动脑筋想办法，采取许多促进生产的具体措施。

（一）坚持班前班后会制度

检查当天生产任务完成情况，操作情况，质量执行情况，安全操作情况，及时克服生产和思想作风上的缺点，互相帮助提高。在此基础上，并布置下达讨论次日生产任务，统一思想，提出技术组织措施。

（二）就地检查采取措施

每日下达计划任务以后，在执行过程中应随时检查生产质量完成情况。如每日中饭后即就地吧上午生

产任务完成情况进行一次检查，发现问题，及时解决。这对保证每日生产任务，起了一定的作用。

（三）抓紧时间，分秒必争

这是102机台实行工人参加管理生产活动后的具体转变之一。操作中一贯保持紧张快速，做到八快——搬家快、冲打快、上下磨盘快、提拉钻具快、接卸套筒快、撵接钻具快、冲泵快、装样快。因此，大大的减少了配属时间，增加纯钻时间，提高了工效。为了充分利用时间，我们坚决贯彻执行党总支提出“抓晴天，，拾阴天，大雨小干，小雨大干，无雨拚命干”的口号，以前遇雨一概不出工，现在则不管大雨小雨，一律坚持出勤，保证每日都有进尺。

（四）做好材料工具的准备，避免停工待料现象

在每天下班后，立即准备好次日所需用的材料，该修的即抓紧检修，并指定专人负责检查督促，对较容易坏的另件，适当增加配备和准备。

总之，自从工人参加企业管理后，无论在生产管理和工作作风、工作态度等方面，都起了根本的变化。这些变化集中的反映在生产任务的完成上。目前，在参加企业管理方面还要继续发动全机人员，虚心学习管好企业的业务和经验，提高管理水平，使每人都在自己的工作范围内发挥更大的积极性和创造性。

三、加强领导：具体帮助，种好试验田。

党对我们的政治思想和生产工作等方面是十分重视的，8月下旬党总支到102机台试验田。领导上根据机台人员思想情况，采取了多种多样的教育方式，从大、小会议、座谈会、个别交谈来提高大家思想认识。在工地休息和上下班往返途中，工作组同志和工人们个别闲谈，同时经常组织学习政治，阅读报纸。因此，全机人员思想上有了提高，工作干劲更足了。在生产上，大家一起参加搬家、冲泵、挑水、装样等劳动，对全机人员鼓舞很大，大家生产情绪更高，信心也更大，一致表示坚决保证创造全国最高纪录。同志们反映说，领导干部还能和我们坚持劳动，若果我们再不积极加劲去干，那真的太象话了。

四、搞好团结，紧密协作

为了进行正常生产，能有节奏的保证跃进指标的实现，班、组、人之间必须紧密的协作配合，团结一致，互相创造条件。102机台生产工序虽然不很复杂，按性质只不过分为起拔套筒、撵接钻具、升降钻

具、冲击鑽具、冲泵取样等。但是，过去协作不够，生产中常发生忙乱现象，影响进尺。针对这种情况，除在机台中加强对全体人员进行共产主义集体思想教育外，并进行明确分工，建立岗位责任制，注意各工序的衔接准备工作，使它形成一个统一的有机整体。充分发挥每一个人的积极作用，盘上盘下紧密配合协作。如捞接鑽具方面，不仅盘上同志进行，盘下同志也帮忙。取泵递泵方面过去就誤很多时间，现在则一人接泵，另一人则递泵上盘。盘下同志看到快打完孔时，立即将工具进行搬迁另一孔，待孔打完后，一切工具已基本搬完，并挖好了筒口，挑好了水等等，这样就有力的促进生产效率的提高。

不仅在机台要做好协作配合工作，而且和其他工种之间也很需要。特别是和地質組方面。譬如过去因为和地質配合得不好，往往因为地質工作赶不上需要，鑽孔不能及时布置出来，鑽孔中的地层情况、施工目的、設計深度也不了解。因此，无法安排生产计划，施工时經常被打被动仗，停工等待工作面和时间过多，生产效率提不高，甚至有时因为我们不了解孔内地层等情况，采样質量得不到保证，影响地質資料的准确性。在党的統一领导下，在共产主义风格和团结互助的集体主义精神的启示下，克服了上述缺点，主动的跟地質联系，了解設計資料和地层情况，根据施工条件来安排週（日）作业计划，并提出了較具体的技术組織措施。地質組也能够在施工前，統一把勘探綫和孔位布置好，并在定孔位置标上紅旗注明設計深度，还将勘探綫剖面图和各孔的设计目的、要求、应注意的問題等情况在工作前向机台交底。因此，为保证班加鑽任务的完成提供了极有利的条件。

五、不断革新，敢想敢干，积极改进操作技术。

102 机台 9 月份鑽进的地层比較复杂，兩矿区均有中、粗、細沙和坚硬的鉄質結核层、风化花崗岩、粘土等不甚規律的地层。另外，由于海拔很低，一般在 2~3 公尺，鑽进中流沙很大，3 公尺左右就开始有流砂，操作困难，容易发生井内夾鑽事故。102 机根据不同的地层情况，分别采用了不同的鑽进技术，不断的进行研究，积极改进操作方法。他們的具体經驗是：

(一) 双盘作业——將全机人員分成两个生产班，每組保持 4~5 人，分別同时操作两个磨盤，但

由于人員少，必須严格分工。盤上一般保持 2~5 人操作，盤下 1~2 人做輔助工作，动作要緊張快速。这种方法在孔深不超过 10 公尺者最为适宜。其好处是操作方便，提高效率。我們采用这种方法，最高一天已打到 205.5 公尺，一般条件下，可以保持 60~80 公尺左右。

(二) 輕拉速打操作法——鑽进中碰到細砂含稀泥地层，求砂很大，有时涌上 2~3 公尺，外筒难进，取样困难。因此，采用輕拉速打的方法，使砂粒不致于沉淀和膠結，使外筒和内鉄同时并进，解决外筒难进的困难，防止井内夾鑽事故的发生，保证正常生产。

(三) 预先加水操作法——根据实际操作中积累的經驗，一般碰到中砂层和細砂层就会有流砂。因此，可以采取加水方法，即在流砂尚未涌上以前先視情况加 1~1.5 桶水，从孔口給井底增进压力，使井内水位高于地下水位，控制流砂涌上，加水以后，如果涌上，也是极少量的，松打几下，就保持原来正常。

(四) 用水冲泵出样法——在砂层地带进行鑽进，將岩心管抽出取样时，一般可不必用人冲击。將用水倒入管内后，以卡鉗捞住岩心鑽，这样，样品即自动随水徐徐流入裝样斗，代替了一人操作又保证了質量。

(五) 磨落起筒法——外筒被砂层夾紧，起筒困难，可將套筒一磨一落一鑽循环进行，使結硬砂层松散后，筒即易起，效率高，避免死鑽，减少体力消耗。

(六) 以手套筒代替木撬桿起筒——当外筒被砂层夾的不太紧时，可以用手套筒代替木撬桿起动外筒，此种方法，操作輕便灵活，重力集中一点，速度快，又可减少 1~2 人操作。

(七) 协力插筒法——海濱砂矿一般水量较大，开孔时，只能挖 0.5 米深度左右。在这种情况下，必須將套筒迅速插入孔口，齐力速打，防止水量涌上、孔口坍塌，速度快 60% 以上。

(八) 边取边放取样——在鑽进中，碰到砂質粘土和穿过黑色粘土的时候，容易造成筒速压下，发生安全事故，而且把筒口堵住，样品質量得不到保证，为此，可以采取鉗子卡住，取一个样，再放 0.5 公尺，如此做法，待通过黑色粘土层以后为止，其好处是保证質量，保证安全。