

貫徹中央關於勤儉辦企業的方針

積極開展增產節約運動

爲了保證完滿地實現第一個五年計劃，並爲第二個五年計劃準備鞏固的基礎，中央號召我們必須在一切部門中，貫徹勤儉辦企業的方針，積極開展群眾性的增產節約運動，以現有的投資，進行更多的工作，從而加快社會主義工業建設的速度。今年第一季度在冶金工業部召開的廠礦長會議上，總結了幾年來冶金工業建設中的經驗教訓，並根據中央指示的精神，具體部署了1957年的增產節約任務。要求我們地質勘探部門除了保證全面完成1957年地質勘探計劃外，應該十分注意地質勘探工作中的經濟問題。必須使地質勘探工作適應國家的要求，力求少用鈔、多辦事，努力節約國家資金。

幾年來，地質局所屬各個單位的全體職工，在黨的領導下，積極努力做了許多工作，並取得了很大成績。地質勘探效率逐年上升，地質勘探成本也有顯著地降低。但是，必須指出，由於我們地質勘探部門的管理工作薄弱，技術水平較低，因而浪費的現象還很嚴重，工作中的潛力還是很大的。譬如，有些勘探隊在過去幾年中，花了不少的投資，做了不少的工作，但是由於對勘探礦區選擇的不夠適當，勘探出的礦量，國家不能予以利用。不少的勘探隊由於設計的質量不好，工作不按照一定的順序，因而造成工作返工，工程報廢的現象也是很多的。這不僅浪費國家投資，而且拖延了勘探工作的時間。在勘探過程中，事故停工現象很多，純作業時間增長不快，以鑽探工作來說，1956年雖然比過去有了顯著地提高，但是，全局總的鑽探效率與其他部的鑽探效率相比，還是比較落後的。地質局所屬各個勘探隊之間也很不平衡。同樣是勘探鉛鋅礦，地質條件也大致類似，有的隊去年全年平均台月效率達到210公尺，但有的隊却不到50公尺。另外，在勘探隊內部的各個鑽機之間，鑽探效率也相差很懸殊。有的超過200公尺，有的只有幾十公尺。這說明在我們的工作中還有很多潛力沒有很好發揮。由於管理工作比較薄弱，地質勘探工作在各個環節上，還常常發生互相牽制和互不銜接的現象，因而造成停工或窩工。地質勘探部門的管理機構太大，非生產人員所佔比重過多，行政開支缺乏嚴格的控制，這些方面所造成的浪費也是不少的。地質勘探部門一般說來，在生活條件方面是比較艱苦的，但少數單位鋪張浪費的現象也是存在的。因此，在地質勘探部門積極地開展增產節約運動，樹立艱苦樸素，勤儉節約的風氣是有着重要意義的。

各項地質勘探工作是按照地質勘探設計而進行的。地質勘探設計編製的是否經濟、合理，對充分發揮地質勘探工作的經濟效果起着決定性的作用。因爲假如在設計上有錯誤，即使在勘探過程中，提高了效率，降低了成本，也會因地質工作不合要求，而使整個工作造成浪費。因此，在開展增產節約運動的時候，必須首先發動地質人員研究地質工作中的經濟問題。必須根據國家在地區分佈上，在礦產種類上，在礦石的質量和開採條件上，以及時間進度上的要求，正確地選擇和確定勘探礦區。必須結合礦區的具體情況，確定勘探類型和勘探網的佈置，要充分的注意綜合勘探各種有用礦物，以便國家綜合利用地下資源。對勘探手段的選擇，要做到既能探清礦體，又能節約投資。要明確地安排各項工程的施工順序，合理地規定採樣化驗的數量和要求，對各項勘

探工作要及時地根據新的地質情況予以指導，以避免可能發生的浪費。同時，地質人員應盡量保證施工方面有必要的工作地點，以免造成窩工。必須明確：地質勘探工作的增產，不僅是要求多做鑽探和坑探的工作量，而且要求各項工程要起到應有的作用。也就是說，要探出更多的礦量，要獲得更多的地質效果。因此，提高地質工作的質量，提高地質工作的經濟效果，這是我們地質勘探部門增產節約的一個中心環節。

鑽探和坑探是我們進行勘探工作的主要手段。它在地質勘探工作中所佔的比重是很大的。目前我們在這方面還存在着很多的潛力。因此必須發動鑽探和坑探方面的全體職工，想辦法、挖潛力，根據地質設計的要求，改進操作技術，改進各種工具，努力防止事故，提高純作業時間。對各種消耗材料要努力注意節約。根據具體情況有計劃地推行各種有效的先進經驗，總結自己的工作經驗，對落後的機台或小組予以幫助指導，以達到互相學習，共同提高，並從而提高勘探效率，降低勘探成本，保證勘探工程的質量。此外，在槽井探、採樣化驗、機修、測量和物理探礦等方面，同樣也要注意提高效率，降低成本，節約國家資金。

在行政管理方面，首先要加強工作的計劃性，要保證使我們的年度、季度計劃，既注意現實的可能條件，也注意各方面的積極因素。要使各項工作通過計劃工作有機的組織起來，防止互相牽制的現象。其次要加強財物監督，減少非生產性開支。要精簡管理機構，減少非生產人員的比重。在材料工作上，除保證必須的供應外，要加強材料的管理工作，降低運輸和保管費用。同時，在整個生產工作的組織上，譬如各種輔助工程和生產設備的按設方面，交通運輸方面，辦公室及住宅的修建方面，都要合理地加以安排。此外，對電話、電報以及辦公用品的使用等方面，也應加以合理地控制，以達到節省各種費用的開支。

增產節約運動必須在充分發動群眾的基礎上，才能收到實際效果。根據去年的經驗，廣泛地開展先進生產者運動這是以群眾路線的方法去管理企業的最好措施。因此，爲了全面完成增產節約任務，必須進一步開展先進生產者運動。在開展先進生產者運動方面，除了認真吸取1956年的經驗教訓以外，必須注意以下幾個問題：

第一，在全體職工中加強關於勤儉辦企業的思想教育，在各項工作中樹立經濟核算的觀點。要說明地質勘探工作者的任務，不僅要完成各種礦量數字，而且要使我們所探出的礦量符合國家的要求。要努力節約國家資金。要說明地質勘探工作是一項艱苦的工作，但也是一項光榮的任務。我們應該按照地質勘探工作的特點辦事情，不應該和我們工作性質不同的單位去做比較。要說明我們地質勘探部門雖然取得了不少成績，但是浪費的現象也是不少的，我們工作中的潛力還是很大的。要說明細小的節約，積累起來就是一個大的數字。因此要號召全體職工，勤勤懇懇，艱苦樸素，克服工作中的困難，從各方面挖掘潛力，號召群眾針對地質勘探部門增產節約的主要途徑和目前存在的問題，提供合理化建議，並與鋪張浪費現象做鬥爭。

第二、各項勘探工作在提高了效率之後，要求進行更多的工作。地質人員也應該及時地爲施工方面準備工作地點。但是上面已經講到，地質勘探部門的增產任務，絕不是只表現在探礦工程的數量上，而是要使勘探工作起到效果。因此，在沒有資料根據的情況下，讓地質人員設計一些不必要的工程是要防止的。因爲那種增產就失去了實際意義。在節約方面是要減少那些可以節省的或不必要的開支，不是把應辦的事情或目前又可能作的工作也一律不作。因爲那樣就失去了節約的意義，而且還會造成浪費，另外，節約增產還必須在滿足國家建設和生產要求的基礎上去進行。有的單位爲了提高勘探效率，完成降低成本任務，就在一些比較容易勘探的礦區多佈置工作量，而對不容易勘探的礦區就少佈置工作量，這種辦法也是不適當的。因爲不容易勘探的礦區也

有關增產節約的幾個問題

朱國平

最近我們曾先後瞭解了幾個勘探隊增產節約的進行情況。從這一次的檢查中可以看出，目前大部份勘探隊都已根據當地黨委的指示和部、局會議的精神向群眾進行了動員，研究並製訂了自己的措施規劃，有的並已提出了實現增產節約任務的具體措施和辦法。譬如 803 勘探隊通過群眾的討論和黨總支的研究以後，已經訂出全隊全年節約五萬六千多元的增產節約計劃，他們製訂和實現節約計劃的第一個根據和措施是提高鑽探工程效率。他們經過分析研究找出了鑽探效率之所以不高，主要是由於事故太多，因此今年準備改善泥漿的供應，盡量設法在泥質破碎層使用套管，以防止事故。這樣鑽探效率預計可以在去年的基礎上提高 10%，每鑽進一米就可以節約投資 10 元左右，以 3,000 米計算即可節約投資 3 萬元。第二是採用合理的勘探方法。該隊今年曾設計了 140 米水平坑道，根據對地質情況的研究，在這個地方打坑道，不一定能獲得預期效果，坑探成本比鑽探的成本高，而且打坑道需要僱用臨時工，因此他們計劃削掉坑探改用鑽探，這樣就可以節省出一萬八千多元投資用在鑽探上，解決鑽探的窩工問題。第三是減少不必要的工地建築安裝工程。譬如坑探不打，火藥庫就可以不建，可節約八百元；汽車庫削掉可節約一千一百多元，減少部份管理人員之後，宿舍可少蓋二百平方米，可節約三千元。第四是減少組成撤消費三千元。此外他們還正在從改進地質勘探設計，加強材料的運輸管理，精簡行政機構，減少管理費用等方面採取措施，來節省國家投資。這些情況說明 803 勘探隊對貫徹增產節約的精神是比較積極的，也說明在我們地質勘探部門工作潛力還是很大的。只要充分發動群眾，想辦法，挖潛力，就可以用現有的投資進行更多的工作。但是，目前也有些單位在貫徹增產節約當中還存在着一些問題。

一、有的同志提出：“有多少錢辦多少事，國家投資少，我們就少幹些活”。這裡應該指出，我們在編製計劃的時候，是要注意根據國家的財力、物力和現實的可能性，不能犯盲目冒進的錯誤；但是在反對盲目冒進的同時，也必須注意考慮各方面的積極因素，必須盡力發揮可能發揮的潛在力量。譬如 803 勘探隊他們初步研究了一些措施之後，就可以給國家節省五萬多元，就可以多做五萬多元的工作。假如不研究這些辦法，不考慮積極的因

可能是國家最需要的礦區，以這種辦法來完成增產節約任務也就失去了實際意義。總之。既能夠節省國家的投資，又可滿足國家要求，才算是先進的經驗。才算是先進的生產單位或先進的工作者。

第三、在地質工作中的增產節約有些是可以數字表現出來的；有些是不能用數字表現出來的。譬如綜合勘探地下資源，合理佈置勘探網，正確地選擇勘探方法和確定工作順序等，雖然都是帶關鍵性的問題，但是在增產節約數字上却表現不出來。因此有些單位往往就忽視了對這些方面的領導。這裡應該指出，地質工作合理地進行上述工作固然是應當的，但在地質工作上發生了錯誤所造成浪費的數字，却是很明顯的。因此要求各個單位絕不能因為地質方面的增產節約不能用數字來表現，而忽視了對這一工作的領導。相反的應該號召全體地質人員進一步審查我們的地質勘探設計，如對已批准的地質勘探設計提出正確的修改意見，凡是對工作質量和預期效果沒有影響而又可節省國家投資的，也可以用數字來說明他們的增產節約成績。當然在進行這項工作的時候，必須充分注意確實能夠保證工作質量，保證生產的安全。

在地質勘探部門積極開展增產節約運動，一方面可以充分發揮我們的工作潛力，節約資金防止浪費；同時對提高我們的技術水平和管理工作水平也有密切關係。因此希望各個地質勘探單位在各地黨委的領導下，迅速而有效地把增產節約運動開展起來。