

克服官僚主义主观主义把地質工作提高一步

东北分局付局長 高毅明

最近我們召开了第三屆地質工作會議。會議除總結了1956年地質工作基本情況和存在的問題，明確和佈置了1957年地質工作方針外，重點地揭發了地質工作中的主觀主義和官僚主義，研究和討論了如何向科學進軍，提高地質工作水平的問題。與會同志一致認為克服主觀主義、官僚主義，加強科學研究是把地質工作向前推進一步的關鍵。現將會議中所揭發的問題和改進意見加以總結介紹，供有關方面參考。

問題在那里

幾年來由於黨和上級正確的領導，蘇聯專家的親切幫助和同志們的學習，特別是經過幾年來的實際工作鍛鍊，我們地質工作水平逐年都有進步，工作質量也在不斷提高。但是也還存在不少問題，主要表現在：

一、原始資料不能真實地、全面地反映地質情況，造成綜合工作中的困難和認識上的片面性。我們的素描和編錄工作一般都存在簡單、馬虎、缺乏思想性，錯誤、錯編現象。如有的同志在作槽探和鑽探素描時，將一些有意義的地質現象都丟掉了。特別要着重指出的是對細小的岩脈，斷裂，不能確切的說明其生成時期，對圍岩蝕變的情況，岩層接觸界限的表明，不少地方都是馬虎不清的；105隊寺前區曾經把頁岩誤認為砂岩，把整個岩層都弄錯了。有些地質人員對某些與成礦有關的岩石生成時代或礦物的生成順序沒有研究清楚，對花崗岩的全分析還未得到解決，因而造成研究工作的困難。

二、採樣、加工、化驗、岩礦鑑定、物探等方面質量存在一定問題。採樣缺乏代表性；化驗有的誤差還很大；岩礦鑑定簡單，說明不具體，特別對構造、對圍岩蝕變缺乏系統鑑定和綜合認識；物探利用的三角點和隊地質圖扣不起來；由於存在這些缺點就直接影響我們得出的成果的質量。

三、綜合研究工作尚未很好開展，對舊有資料和通過勘探工作所取得的資料未很好加以研究利用；有的點的研究不透，面的工作很少，研究工作和生產結合的也不好，對礦區的遠景也未系統的加以研究，因

而不能根據已有的資料指導下一步的勘探工作，致使常常對一個地質現象、礦體、礦區、地區產生片面的看法，得出錯誤的結論。特別是對成礦關係極大的圍岩蝕變現象和構造情況，沒有清楚的表示，對有益金屬共生礦床綜合利用未給予應有重視，單打一的思想 and 作法仍然存在；有的地方礦量已經交出，但礦床成因尚無結論，長時期做不出遠景評價，使找礦和勘探方向不明，造成勘探工作裹足不前，搖擺不定，或則盲目行動。

四、勘探設計和地質總結報告缺乏確實可靠的基礎。在設計上存在着教條主義、主觀主義和缺乏經濟核算思想的現象。首先是機械搬用勘探網密度，不從實際情況出發，常常勘探網佈置過密。在執行專家建議中，有的地質情況已變化而專家原來確定的勘探網密度還不隨之變更；過去批評「龍形坑道」，現在就不問坑道距礦體走向多遠，總是保持直線，經專家批評，建議沿礦體走向打去，而又不問彎大彎多，順着礦體走向打下去，造成施工作業上的困難。其次，在勘探手段選擇上有的也很機械。有的用鑽探可達目的而要打很多坑道，而有的鑽探達不到目的，應用坑探却強調不合程序；短槽能解決問題，要拉長槽，淺井行要用深井，特別是有的籠統認為地表工作化錢不多，而不重視經濟效果，以致造成浪費。

原因何在

造成上述問題的原因，有的是屬於客觀方面的，有的是屬於主觀努力不夠的。當然我們地質工作還年輕，技術水平還不高，有些儀器設備暫時還解決不了，任務大、要求急，在這種情況下工作中存在些問題也是很自然的。但是必須明確更主要是由於我們思想和工作中存在着程度不同的主觀主義和官僚主義所造成的。

一、首先是对地質工作缺乏具體領導，對地質業務既不熟悉又不認真鑽研，因而，工作中存在什麼問題，用那些方法去解決都是不很清楚的。有的片面地要求地質為施工創造條件，而對施工質量達不到地質要求却不如要求施工效率那樣認真。有的甚至岩層好

打的鑽孔要求加深沒問題，不好打的應加深就責備地質設計不准，不願打的就搬移了。這就是說，在某些領導思想上，以地質為核心來組織全面工作做的還不夠。對這些問題一般都未認真組織檢查和認真討論解決，平時對地質人員的意見尊重支持不夠，直到出大問題時才急燥起來，甚至進行批評。對他們的思想領導就更差，影響他們政治水平和思想水平的提高。在技術領導方面，一般的說水平較高的技術幹部放在上面多了些，作實際工作的水平低，經驗少，有些技術負責人由於瑣碎事務做的多，遇到些複雜情況也不親自去現場觀察，因而未能抓住工作中的主要關鍵。有的同志批評說：“好鋼沒有用在刀刃上”，我認為這個批評是中肯的。

二、缺乏嚴格的檢查制度，問題不能及時發現和解決，問題越積越多，錯誤越累越大。有些工作已有技術要求，但未切實檢查和建立些必要的檢查驗收制度。有的雖進行了檢查，但不具體不深入。如只檢查成品，不檢查原始資料；只在室內檢查，不到現場去校對，這樣的檢查只能從一般現象上看到些問題，不能從根本上發現問題，檢查工作的效果也就會不大。有些工作雖暫時還訂不出技術要求，也沒有有計劃地深入研究，領導親自動手進行示范，以逐漸明確要求，樹將准繩，致使某些稍一注意就可克服的小缺點卻逐漸積累成大的錯誤。

三計劃不週變動大，各工種協作又不够好。在實際工作中效率方面抓得多些，質量方面抓得不够，工作中各工序協作配合不够，資料不能及時彙總，互相校正參考研究，普查和勘探、生產和勘探一般都結合不好，就連地質工作本身的地表和坑內，坑道和鑽孔方面配合也不够密切，互通情報不及時，這樣當然就很難保證工作質量。

四、在地質技術中發揚民主不够，未能依靠全體地質人員共同作好工作，如編寫地質工作總結報告和編制設計時很少在地質人員中進行討論。作具體工作和了解具體情況的同志，未能很好參加意見，平時對某些重大技術問題或疑難問題的解決，很少組織大家深入討論，集中大家智慧和積極性去解決問題，這樣不但使某些重大問題的決定，缺乏群眾基礎，也影響他們的積極性的發揮，和技術水平的提高。

五、缺乏必要的科學儀器和交通工具也是影響工作質量提高的原因之一。如普查工作的微化分析，重砂鑑定及交通工具的配備差，造成跑路時間多，實際

在山上工作時間少，對岩石全分析不能解決，對問題的研究也是有影響的。

六、在思想上缺乏深入細緻的艱苦工作；不去認真提高理論，不去認真收集和研究大量實際資料，使我們的工作措施或結論真正建立在先進理論指導和實際情況密切結合的基礎上，有不少同志自覺敏感，片面自大，思想意識存在患得患失，什麼事都以“差不多”作結論，而沒有“打破沙鍋問到底”的精神。

如何改進

根據前面揭發的缺點和原因來看，最根本的是我們思想和工作中還存在主觀主義和官僚主義，因此我們也只有從多方面設法糾正和防止主觀主義、官僚主義，才能把地質工作質量提高，把工作向前推進一步，為此必須：

一、提高原始資料的收集和編錄質量，保證綜合資料建立在充實可靠的基礎上；提高採樣、加工、化驗、岩礦鑑定質量，保證其代表性，使地質工作質量建立在有充分科學依據的基礎上；健全綜合研究工作，保證我們的工作既是從實際出發又是有先進理論指導基礎上進行的，使我們的工作方向明確；提高地質工作設計和總結的質量，保證從實際出發並符合節約觀點，為勘探計劃提供可靠基礎，為生產或擴建、新建礦山提供充份可靠資料，是我們提高地質工作質量必須努力的幾個重要方面，特別是前面三條更為重要。否則，我們要想把地質工作提高一步，是不可能的。

二、克服領導上的主觀主義和官僚主義，加強對地質工作的具體領導。

1. 加強地質工作的具體領導，深入到地質工作里面去，熟悉生產過程，不懂就多問多聽，要虛心多聽群眾意見，不懂不能裝懂，更不能蠻干，也不能放棄領導，而應該親自動手去積極領導。

2. 在各級領導中應定期討論地質工作，過去聽彙報不多，討論也不多，一聽而過，今後必須大力加強。

3. 加強思想政治工作，地質人員絕大部份都是青年，工作熱情高，要求進步心切，領導應進一步多注意幫助他們政治上進步，關心他們的學習和生活，及時給予幫助。

4. 地質技術負責人應多抓主要問題，減少一般行政事務工作，多到現場了解實際問題，幫助解決問

題，特別是对關鍵問題和复杂問題，应亲自动手帮助解决。

三、严格工作檢查制度，及时發現和解決問題，这是避免錯誤和及时糾正錯誤推动工作前进的有决定意义的一环。已有技术要求的工作，应切实按技术要求去檢查，沒有技术要求的，更应深入檢查研究，逐漸提出标准要求。檢查方法应一事一清，一段一結，綜合成果时作認真的复查，室内檢查現場对照，組織有关人員互相抽查並且一有問題就着手解决。在解決問題中要反对不問实际情况的教条主义的生搬硬套，点的工作要深透，面的資料也要多收集，冷靜地全面分析，反复思考和認真組織討論而后得出結論。这样有条不紊去工作，实事求是的解決問題，就可以化大錯为小錯，化小錯为無錯，不会积小錯成大錯，即使工作中有些問題，也会得到及时糾正。

四、加强科学研究，積極提高技术水平是提高工作質量的根本办法之一。我們的質量不好，有的是錯誤的思想方法造成的，有的是責任心不强，工作上粗枝大叶造成的，有的是技术水平不高而造成的。因此，必須根据我們地質勘探部門的特点，遵照理論結合实际的原則，加强科学研究，認真組織向科学进军。在組織學習中要适当組織对馬列主义學習，否則就会使我們技术工作失去工作方向。並在可能的条件

下，解决地質科学研究必需的设备仪器。总之，只要我們虛心學習，外行就能变成內行，內行就能不断提高。

五、加强工作計劃性，加强协作，也是提高地質工作質量的重要方面，如此应根据 1957 年地質工作任务和具体情况对 1957 年地質工作进行全面安排，防止突击任务和人員頻繁調动，以致影响質量。此外，除了測量、岩矿、化驗、物探、水文各工种应以地質为核心加强协作外，要求地質与鑽探、坑探及地表地質工种之間亦加强协作，使通过各工种所获得的地質資料随时互相补充，互相校正，只有这样才能使綜合資料达到真正正确可靠。

六、認真發揚技术工作中的民主作風，依靠全体地質人員和有关方面的密切配合，做好地質工作，也就是採取群众路綫的方法，作好地質工作。如地質工作設計，總結报告，重大的复杂的技术問題，苏联專家建議，都应深入的組織大家来討論研究，發动大家想办法，积大家的智慧，多征求有关方面的意見，組織大家动手去工作和取得有关方面的密切配合，这样做不但可以减少领导上的主观主义和事务主义，也可以更好的鼓励大家的工作積極性，不断的挖掘工作潛力，通过实际工作提高技术水平。

成本係數的制定及其運用

財務处成本科

今年在我局系統內將普遍推行設計預算制度，这是一件好事情，它使成本考核工作有了一个比較科学的依据，可以基本上克服过去綜合計算成本的缺点。但与此同时，也要求成本計算工作在現有基础上提高一步。鑽探与山地工作应按設計預算規定的各种不同条件來計算实际成本。那么，有人会問：“这样計算成本豈不是会增加很多工作量嗎？”是的，如果鑽探工作要按孔深、孔斜、角度、孔径、鑽机类型、岩石級別等条件來分別計算的話，每个鑽孔大約就得算出几十个不同的單位成本，这的确是很繁瑣的，給核算工作帶來很大困难。根据湖南分局 217 队等單位的实証明，在鑽探与山地工作上採用成本系数方法計算实际單位成本就可以簡化核算手續，保証核算質量，为按时提出成本报告和办理財務結算解决計算上的困难。我們認為，这个方法在目前來說还是可行的。現介紹如下，供各單位研究与参考。

鑽探与山地工作的成本系数是根据地質勘探年度設計預算表 2 [鑽探工作預算价值計算表]、[山地工作預算价值計算表] 中的各种不同条件的預算單价，並在其中選擇一个有代表性的預算單价，作为标准条件制定成本系数。其計算公式如下：

$$\text{各种不同条件成本系数} = \frac{\text{各种不同条件的預算單价（包括附加台班費用）}}{\text{标准条件的預算單价}}$$