

吸取204隊的教訓，挖掘計劃中的潛力

• 左竟業、姚漢懋 •

204 勘探隊在調整 1956 年地質勘探計劃時，有些情況是值得研究的。首先是計劃人員心中無底，不顧實際，片面地提高計劃單價，有的甚至表示不給這麼多成本就不編計劃。例如該隊調整計劃前，砂鑽採樣成本每個為 0.9 元，1956 年 1~9 月份實際發生的成本為 2.3 元，1~9 月共超支了 9 萬多元，而在調整計劃時，卻提出要 16 元一個砂鑽採樣。當湖南分局計劃科同志與該隊計劃科長研究單價時，計劃科長，不僅不考慮分局的意見，反而說“沒到過我們隊里，不了解情況”，直到湖南分局同意按每個樣 6.5 元才編計劃。經這樣調整之後，原來的成本不僅不超支，反而降低了 10 餘萬元，雖然後來經地質局審批將單價降為每個 3.5 元，但 1~11 月實際平均每個砂鑽採樣成本尚不到 2 元。這和他們自己提出的 16 元相比差了 8 倍；和湖南分局給的指標也相差 3 倍多。其次是原計劃單價已經偏高，卻還要向成本落後單位看齊，要求提高計劃成本。譬如 1956 年 204 隊的化驗效率是較高的，一般都能每天化驗 45 個元素以上，有的已創造每天化驗 72 個元素的紀錄。根據年初的計劃單價，1~9 月份實際比計劃成本少用了 4 萬多元，但在調整計劃時，卻以“分局檢驗所單價多少，隊上就多少”為理由，要求提高計劃單價。實際上湖南分局檢驗所在 1956 年當中有三個季度大部份時間處於窩工狀態，且分析的效率和質量都較差，當然這種情況是應當從技術上，管理上積極改進的，但這種情況絕不能作為 204 隊提高計劃單價的理由，何況該隊化驗人員認為花 2 元多一個元素就夠了。而最後 204 隊還是堅持由原計劃單價 3.4 元改為 3.75 元。實際上 10 月份單價成本為 1.43 元，11 月份僅多 0.94 元，按着這種保守的指標計算，使 1~9 月份節約的 4 萬多元虛增至近 6 萬元，到 11 月底止，共“降低成本”9 萬多元。在其他一些計劃項目上亦有單價過高、費用過多的情況。如砂礦淺井，分局提出每公尺成本 60 元，204 隊不同意，結果定 70 元，1~10 月份實際 44.7 元，11 月份為 36.3 元。民隆測量計劃列了每公尺 1 元，實際只需 0.11 元。另外，該隊在修改勘探設計和計劃的時候，只著重了主要工程，而對其他工程量考慮的不夠週到。例如化驗元素的計劃數量，把只需作淘洗的也列為化驗分析，結果計劃中多列了 1 萬多個化驗分析元素。總之，204 隊在調整 1956 年的地質勘探計劃之後，到 11 月底止由於成本降低共節約了 30 餘萬元，其中約有 50% 左右是從計劃上得來的。

這種情況造成了不良的後果。其一是資金的積壓和浪費，使國家有限的資金被分散閒置起來，不能發揮作用。以 204 隊來說，按照積壓 20~30 萬元計算（包括計劃中多列的其他工程投資），可以進行 3~4 萬公尺砂礦鑽探，能收獲國家工業急需的金屬資源 1 萬噸左右。同時由於成本指標保守，必然助長浪費。後果之二是不能發揮群眾的積極性和促進改善經營管理。計劃保守不僅起不到指導生產的作用，而且也不能動員群眾去積極提高生產水平。事實上 204 隊有些生產管理仍然是比較混亂的。例如從幾十公里以外運回來的試料，由於缺乏認真的保管，有的被老百姓把新布袋拿走了，試料牌號弄亂了，但是由於成本降低了，也就促使人們不再深入研究和解決生產和管理工作中的實際問題。後果之三是造成評比和獎勵先進的工作困難，甚至鼓勵了人們的保守思想。由於保守的計劃被批准了，實際成本比計劃成本大大降低了，在評比先進單位的時候，很難分出那些是先進的，那些是落後的，因而也就不能實現先進帶動落後，落後趕上先進的目的，使整個生產水平不能迅速提高。

為什麼會產生以上這種情況呢？首先我們認為 204 隊在計劃上的本位主義思想是嚴重的，他們認為在計劃上多要錢，把成本計劃指標定得高，能拿到企業獎勵基金，但卻忽略了整體利益，以致浪費和積壓了國家資金。其次是計劃人員不從實際出發。成本報表雖然不一定全面正確，但總是反映了一定的客觀實際，否認成本已經降低和降低的可能性，而向其他單位的落後情況看齊；不具体分析本單位的不利和有利情況，主觀上概略的估計而不虛心考慮別人意見，這是造成計劃保守的一個重要原因。再次是對全面加強地質勘探工作管理在計劃工作上認識不足。在地質勘探工作總投資當中，鑽探、坑探約佔 50% 左右，同時，這些重型山地工作又是獲得工業

矿量的主要手段，因此在勘探設計和計劃工作上，队上一般也是重視的，而对其他工程仅仅因为它的每項投資佔的比重小就往往容易忽略了，認為問題不大，准确性亦不大，“沒几个錢”，結果某些地質人員在編制和修改設計以及根据設計訂計劃时，都对这些工程不进行詳細的考虑。对鑽探、坑探以外的工程，也重視不够，因此在計劃的审查上是不严格的，領導上說“算了”！計劃部門亦就不堅持了，或者根本不进行这一部份工程的审查。

目前各分局正在編制 1957 年地質勘探計劃草案，为了吸取 204 勘探队 1956 年的經驗教訓，我們提出以下意見，供各單位考虑：

一、地質部門認真貫徹党的二中全会增产節約勤儉办企業的精神。計劃上的浪費是最大的浪費，必須把增产節約的精神貫徹在編制計劃中去，挖掘計劃中的潛力，从計劃上尽可能節省不必要的开支，把每一元錢都花在最急需的地方，使国家有限的投資尽量發揮作用。

二、認真負責，树立求实的計劃工作作風，从 1957 年度开始勘探队在鑽探、坑探工程上一般都按設計預算編制計劃和撥款、逐步走向把計劃建立在科学的基础上。但是其他工程和費用虽然包括在設計預算中，仍然与过去一样缺乏科学計算根据是当前管理工作上的一个薄弱环节；我們应当实事求是精打細算，既要研究其不利因素又必須研究和預見到有利因素，忽略了任何一面都会造成計劃上的錯誤。为了防止計劃工作中的主觀片面必須面向群众与财务管理、生产技术各方面反复研究和平衡，任何熟練的計劃工作人員，坐在房子里單獨編好計劃都不可避免要犯主觀主义的錯誤。

三、全面审查 1957 年地質勘探計劃草案，除了鑽探、坑探工程应审查其設計預算外，其他工程和費用亦佔投資的 50% 左右，絕不能，忽視这里面的潛力是很大的，必須在这一部分計劃上堵塞造成浪費和本位等現象的防空洞。这首先是各个勘探队也是各个分局計劃部門的責任，在計劃上必須認真做到全面的節約。由於計劃与勘探設計密切关联計劃部門应当了解和研究勘探設計上的各項数字，同时也要求地質人員在設計中貫徹增产節約的精神，对每一次工程的選擇和擺佈及其数量都要全面慎重考虑，以免造成計劃工作的假象，失去指导工作的意义甚至造成浪費。

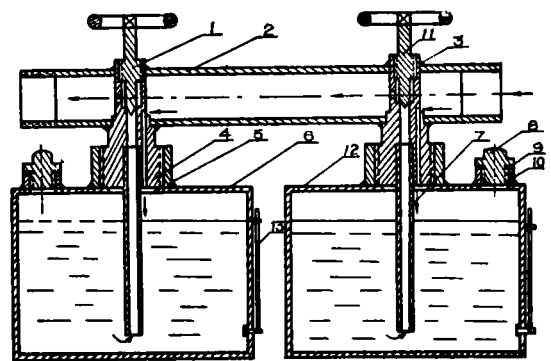
洗 鑽 器

王 業 金

“洗鑽器”是我矿譚真麓同志提出的一項清洗鑿岩机的合理化建議。使用这种方法清洗鑿岩机时，不需拆卸鑿岩机，其效率由过去 50 分鐘洗一台提高到 5 分鐘洗一台，並且洗过的鑿岩机內部可充滿均匀的潤滑油，油料的消耗也不多，一般清洗一台鑿岩机只需柴油 0.15 公斤，潤滑油 0.075 公斤。

“洗鑽器”是利用壓縮空气喷射原理制成的，結構簡單，如圖所示。用一段送風管，接有兩個油量分配座，下面連有兩個油箱，盛有柴油与潤滑油；在油箱旁側裝有連通玻璃管，用以观察油箱內的儲油数量；为了工作方便可以將洗鑽器固定在木架上：制作时要注意各部份的緊密配合。

工作时，將入風口連接在來風管上，排風口接在鑿岩机的入風口上。当壓縮空气进入洗鑽器中以后，扭开柴油控制塞（11），柴油即随壓縮空气进入鑿岩机內进行清洗，洗后，关闭柴油控制塞（11），再开潤滑油控制塞（1），潤滑油就随壓縮空气进入鑿岩机內潤滑。經過适当時間后关闭潤滑油控制塞和來風



① 潤滑油控制塞；② 風管；③ 焊縫；④ 油量分配座；⑤ 油量分配座套；⑥ 潤滑油箱；⑦ 劈入管；⑧ 注入塞；⑨ 膠墊；⑩ 注入座；⑪ 柴油控制塞；⑫ 柴油箱；⑬ 玻璃管

管，則工作結束。

为了節約油料回收廢油，可根据鑿岩机型式大小設計制作一个鉄皮箱。这样可以盛接廢油，以便回收利用。