

# 認真組織先進生產者運動

## 努力完成增產節約任務

先進生產者運動是完成增產節約的有效方法。這一點在中央提出增產節約的同時，就已明確的指出。人民日報、工人日報有關的社論和文章也做過具體闡述。上半年不少單位認真貫徹並堅持深入開展了先進生產者運動，推廣了先進經驗，結果提高了勞動生產率，保證了質量，降低了成本，完成了增產節約任務。

可惜還有不少單位，只抓了對職工進行勤儉建國、增產節約的教育，注意了材料、人力、各項費用使用中的儉省，這當然是對的。但沒有把增產節約與生產結合起來，放鬆甚至放棄了對先進生產者運動的領導。某些單位雖還保留先進生產者運動和社會主義競賽的口號，但實際內容卻實為貧乏，沒有針對生產關鍵，具體而有效地推廣先進經驗；有些單位則前緊後松，不能貫徹始終，甚至放任自流；合理化建議大為減少，質量不高；社會主義競賽缺乏生氣，老的先進生產者沒巩固住，新先進生產者湧現的不多，先進隊伍未能進一步擴大；評比獎勵流於形式，為評比而評比，未能充分起到鼓舞先進，激勵落後，推動生產的作用。致使增產節約失去了群眾工作基礎，雖然節約了一些費用，但是生產任務完成得不好，技術經濟指標多數單位未完成計劃，總成本則有所超支。

為什麼完成增產節約的好辦法——先進生產者運動，在某些單位被冷落了或者被廢棄了呢？我們認為原因可能是多方面的。有的單位去年也開展了先進生產者運動，當時確也表現轟轟烈烈，頗見收效。不過當時在很大程度上是一哄而起，具體組織工作做的不多。沒有把群眾運動與企業管理工作結合起來，又沒有及時總結經驗，納入規程制度，存有某些片面性，使得熱鬧一時先進生產者運動形成一陣風，“時過景遷”，當然難以巩固下來。上半年工作較多（增產節約、勤儉建國教育、傳達學習正確處理人民內部矛盾、工人階級調查、試行職工代表會議制度、整風及反右派等），有的未能很好安排，沒有把增產節約和各項工作有機地結合起來，而是一個個孤立地平推，結果分散了力量，沖淡了中心，對增產節約中的要害問題未抓緊，放鬆了先進生產者運動和勞動競賽。也有的單位對增產節約與先進生產者運動的關係認識不清，認為在一個時期不能搞兩個運動，對後者抱消極態度，並在實際工作中丟棄了它。

分門別類的，而世界上同時精通各種科學專業的科學領導幹部是不存在的，這種理論對科學隊伍只能起瓦解作用，是不利於科學的發展的。周總理這個論證是對右派分子是一個極其有利的回擊。在地質勘探部門，如果共產黨不能領導，那麼要誰來領導呢？如果按右派分子“內行領導內行”的謬論，是不是只有地質人員才能領導地質，測量人員才能領導測量，鑽探人員才能領導鑽探呢？而地質、測量、鑽探等等專業在地質勘探事業中又是有着緊密的依存關係，那麼又有誰能同時領導這幾個專業呢？回答是沒有的。因為在世界上同時精通各種科學的人才是不存在的。所以說只有無產階級的先鋒隊——中國共產黨才能領導科學技術工作向着正確的方向發展。因此我們堅決保衛黨對地質勘探工作的領導，堅決駁斥並粉碎右派分子詆毀黨的領導，瓦解地質勘探事業的反動謬論。

社会主义企业的根本任务是組織生产，完成国家生产计划（在地質部門就是完成地質勘探计划），而生产是必須依靠廣大职工群众来完成的。如果仅仅有自上而下的管理工作，沒有廣大职工群众發揮积极性創造性，生产是搞不好的。因此，動員組織每一个职工，充分發揮其聰明智慧，調动其积极性，来克服生产上的某些困难，完成生产任务，就不能不成为社会主义企业领导者工作中的一项經常的重要内容。发动职工积极性的工作是多方面的，經驗証明，开展先进生产者运动組織社会主义竞赛，則是一个不可缺少的重要方面。先进生产者运动和社会主义竞赛，就是依靠职工群众的自觉性，走群众路綫来搞好生产。它要求切实圍繞生产关键，有计划的总结推广先进經驗，組織合理化建議；依靠生产上的先进人物和积极分子，帶动落后达到全面提高；組織职工开展劳动竞赛，定期評比成績，树立旗帜，奖励先进，不断鼓舞劳动热情。这个方法是很有成效的。去年，冶金部地質勘探部門在社会主义高潮中，各級领导进一步明确了依靠群众搞好生产的思想，把总结推广先进經驗組織社会主义竞赛納入了领导日程；根据不同时期的生产关键，提出了具体要求，推广先进經驗，組織合理化建議，发动群众开展竞赛，有意識地培养典型，树立旗帜，从各方面加强具体工作，从而大大克服了职工中某些保守思想，树立了互助互学取長补短学习采用先进經驗和新技术的风气，提高了技术水平，湧出大批的生产骨干。推动职能部门面向生产，改进了管理，生产面貌为之一新，技术經濟指标飞跃提高。鑽探台月效率 1956 年已达 127 公尺，比 1955 年提高 46%（55 年比 54 年只提高 11.4%）。超过 100 公尺的勘探队，1955 年佔全局的 38%，1956 年增加到 63%。坑探台班效率比 1955 年提高 39%。鑽探單位成本比 1955 年降低了 13%。1956 年从管理水平和生产水平来看，都是跃进发展的一年，先进生产者运动在其中是起了决定性的推动作用的。今年上半年队际社会主义竞赛获奖的 401 队的情况，也可以用来証明先进生产者运动是搞好生产完成增产节约的好办法。該队在三月底鑒于鑽探事故多，影响生产提高，领导就亲自召集机班長与技术人员會議，具体分析了 1002 机鑽桿折断事故、321 机擠夾事故，和 523 机由折断变为重大陷埋的事故，檢查出发生事故主要原因是四定操作（按岩层定水量、压力、投鑽粒的数量和時間間隔）經驗推广的不透，与制做的煤城剂泥漿質量有問題，以及某些工人沒严格遵守操作規程。据此制定出煤城剂泥漿的配方方法和鋼粒鑽进中防止折断、擠夾、陷埋、鑽孔歪曲的操作制度，发到各机場督促执行。同时又总结了 519 机的防止鑽桿折断、518 机的防止鑽孔歪曲和 1002 机的四定操作經驗加以傳播。此外还推广了快速提升法，双重單动內帶白泥的鑽头，油压指示器等先进經驗，結果減少了事故，提高了效率。第一季度，鑽探事故時間佔 22.3%，第二季度減少到 11.4%，鑽探小时效率由 0.519 公尺提高到 0.575 公尺，台月效率第一季度平均 105 公尺，第二季度提高到 144 公尺，超过了计划指标，总成本降低 11.5%，超额完成了增产节约计划。由此可见：要想搞好生产，就必须依靠职工群众的积极性和創造性，認真組織先进生产者运动和社会主义竞赛。

最近地質局各分局局長會議，檢查了过去八个月来的增产节约情况，提出必須通过加强先进生产者运动的领导，来完成增产节约任务，要求上半年放松了或放棄了这一工作的單位，从新把它抓起来；現在正繼續深入开展的單位，应系統总结一下，提高一步，摸索出一套經驗，使它形成一种工作制度。这是一个对症下药，切合时宜的措施，各單位应行动起来，付諸实现。現提出几点意見，以供参考：

### **第一、研究生产上的薄弱环节，抓住关键問題組織运动，有目的地調动群众的积极性**

根据过去的經驗，經濟活动分析是发现生产上的薄弱环节，挖掘企业内部潜力和积极因素

的有效方法，各單位應訂為制度定期進行。這一工作隊長要親自動手，組織各部門分別準備資料，交財務部門彙總，以便進行全面分析。就全局來看，純鑽時間減少，鑽探事故繁多是當前影響生產的重要問題之一。據全局統計，上半年事故時間累計平均佔 33%，比去年平均數增加 3%，九個分局中有六個分局的事故時間是增加的。鑽探事故中大部分是井內事故，佔事故總時數的 64%。初步估算，如能扭轉這一局面，將全局的純鑽時間由 30% 提高到 35%（只比去年增加 2%），則全局平均台月效率可達 149 公尺（上半年平均 127 公尺）。可見這裡有很大的潛力。各單位需要結合自己的具體情況，採取有效措施努力提高。

## 第二、針對生產關鍵問題，有計劃地踏實地推廣先進經驗。

各單位應對本單位生產上的關鍵問題，進行具體的技術分析，然後作出推廣先進經驗的計劃。計劃中應包括推什麼——或總結推廣本單位的先進經驗，或選擇外來先進經驗結合實際情況加以推廣以及推廣的時間、方法、步驟和各部門的具體職責等等。在工作過程中，應注意技術理論的研究，通過重點試驗標定，得出初步結論後再去推廣。理論講解與現場觀摩相結合，思想教育與技術幫助相結合，組織專業交流，熟悉的幫助不熟悉的，都是教育工人普遍掌握先進經驗的好辦法。同時還必須加強技術管理，發揮技術人員的作用，建立必要的技術檢查與監督制度，把成熟經驗及時納入操作規程，以便使先進經驗推廣開來，並且鞏固下去。各職能部門和輔助生產單位（如計劃、財務、供應、修配）亦應加強協作，從各方面促進先進經驗的推廣。

## 第三、加強領導，具體組織社會主義競賽

首先應分析生產情況，抓住關鍵問題，為運動指出方向，制定切合實際的平均先進的評比標準，發動群眾訂立競賽條件。其次要把競賽與生產結合起來，在佈置生產任務的同時動員開展競賽；在檢查生產的同時檢查競賽運動；在總結生產時，進行評比獎勵，前後如一，貫徹始終。第三應及時評比競賽成績，獎勵先進。時間各隊以月評季獎為宜。評比時，不要為評比而評比，不要“矮子里拔將軍”。應從檢查工作入手，肯定工作中的積極因素，指出消極因素，接受經驗教訓，選出的先進人物和單位，一定要按評比標準辦事，寧缺勿濫，並總結傳播其經驗。評比要充分發揚民主，尊重群眾意見，首先應自下而上的評上來，讓群眾自己來考核自己；然後由領導和群眾代表共同審查，公佈名單，徵求意見，再最後定案。第四要緊緊抓住鞏固先進和提高落后的工作。對先進生產者要加強政治教育，防止驕傲，具體幫助其不斷提高政治思想和技術水平，及時佈置任務，充分發揮其模範帶頭作用，使之長期成為生產上的骨幹。對落后者，應具體分析落后原因，針對不同情況，給以有效幫助。特別要組織先進與落后簽訂技術互助合同，開展個人互助和集體研究，使之團結起來，先進的幫助落后的，落后的推動先進的，共同提高。

1957年已經過去一大半了，要完成增產節約的任務，各級領導還需要大大加一把勁。希望各單位把先進生產者運動這個“法宝”，切實掌握起來。目前有的單位的先進生產者運動由工會領導，行政應積極配合。有的由行政領導，那就必須主動負責。推諉責任或領導分工不明只會使生產受到影響。經過1956年一年，先進生產者運動在群眾中已經留下了深刻的印象，領導上也積累了經驗。我們相信，只要領導上協作一致，抓緊領導深入工作，群眾便會馬上行動起來，生產情況就能立即變好（在有些單位是變得更好），全年的生產計劃和增產節約任務就一定能完成或超額完成。