



迅速加強修配廠的財務管理工作

財 務 處

勘探隊管材的加工、機械備品的製造和設備大修等工作隨着地質勘探任務的迅速增長而亦相應增加，同時今後勘探隊就近尋找地方性的加工廠來承擔一部份修配工作的門路也窄了。因此各分局所屬修配廠的業務也就越來越重要。它們工作的好壞，不僅关系到勘探任務的順利完成，而且對節約國家資金具有積極意義。幾年來各修配廠的財務工作，在建立紀錄，組織核算、供應資金各方面是做了不少工作，也取得了一定的成績。但是，為了進一步適應生產發展的需要，提高企業的管理水平，迅速加強修配廠的財務管理工作，是十分必要的。目前某些修配廠財務管理工作中主要存在如下幾個問題：

第一、銷售核算的方法不夠正確

給勘探隊的加工一般的是按產品目錄或估價單的價格進行結算，這對於雙方結價迅速和加強修配廠本身經濟核算來說，並不是不恰當的。問題在於某些修配廠的經濟核算不是從積極地建立和健全計劃管理、厲行節約、挖掘內部潛在力量，而是抬高目錄或估價單上的價格。如武漢修配廠齒筒的結算價格較成本加了一倍，天津修配廠筒狀鑽頭的估價與當地的外廠價格相比要超過120%。這樣一來有的就發生了部份不應有的利潤，使勘探隊形成了過分的增大成本。

在設備大修理工作上，大都是修理成本過大，比新購的價格相差無幾甚或超出。如天津修配廠大修500米鑽機一台就要3000到4000元，沈陽修配廠大修柴油機一台竟需3200元。這固然與修配廠本身經營管理不善相關聯着，但更主要的原因還在於追求利潤而採取高列成本的結價方法所造成的。

在社會主義競賽高潮中，各勘探隊迫切需要各種加工品，有些修配廠積極滿足了這一需要。但有的廠就沒有採取積極的態度及時地滿足這項需要，甚至如沈陽修配廠在上半年由於接受外部加工工作，對勘探隊因任務增大而提出追加加工品數量的要求就借口鋼材缺乏和生產工時排滿來推脫。

上述問題說明某些修配廠為勘探隊服務的目

欠明確，放松了自己應該完成所擔負的任務和責任。在考慮問題的時候，在銷售結算的時候，總是多從賺錢觀點出發，這種不正確的經營管理方法，必須糾正。

第二、成本工作表現混亂

成本計劃是控制成本的重要依據，是生產的行動綱領。修配廠工作的特點是產品種類繁多而且每月所做的工作又彼此不盡相同，我們並不否認成本計劃的編制不是完全沒有困難的。但問題是由於這些客觀困難的存在，就不去設法從各方面搜集資料發動職工群眾來考慮這一計劃的編制是不對的。也正由於這樣，在成本工作中產生了一系列的問題：如摸索不出產量定額和材料消耗定額，廢品率缺乏規定以及前後工序工作的不啣接等。如天津修配廠做一根鑽機立軸，經驗證明只需20小時，而定額卻強調需要36小時，廢品率不加研究與控制，八、九兩月份返工報廢的質量事故即達31次；沈陽修配廠加工品領用的材料，可以任意用到修理工作上去；鞍山修配廠各工序工作不平衡，僅八月份一個月車、鉗、鑄、鍛、鉗五個工種就停工2268小時。顯然，這些情況如果繼續存在，就不可能建立起經濟核算制度和便利生產的進行。

成本核算應該正確的反映出生產活動各個方面的工作成果，我們有些修配廠的成本核算只有全月材料人工及各項費用的總支出（材料實際總消耗還不能正確），表現不出每項產品的成本來，間或個別產品有了紀錄和計算也是殘缺不全的大概數字。顯然，要根據這樣一個籠統地計算出來的成本，來分析浪費在那裡，薄弱環節是什麼，潛在力量究有多少，進而採取措施改進工作是困難的，或強勉找出一兩點表面的現象來說明成本的升降，其結果也必然是脫離實際情況。

第三、流動資金缺乏管理

材料經常的儲備量到底需要多少才算合理，大都是心中無數，以致不能做到定額管理。一方面材料供應不能及時，如沈陽修配廠焦炭供應不上造成鑄工工

作的損失，影響了工人的生產積極性；另一方面許多材料存在大量的積壓，資金周轉很慢，如昆明探礦機械廠平均周轉期為 313 天。有的修配廠對流動資金的真正需要額計算不出來，只是籠統的向上要錢。此外，如昆明探礦機械廠往往許多產品已經製成而且給勘探隊使用了還掛在「在产品」帳上，這不但混淆了生產過程和流通過程的資金，同時也虛張了在產品的數額。

產生這些情況的思想是：有的獨立生產的機修廠認為自己是新改成的攤子，基礎薄弱，又沒通過清產核資，資金不夠，伸手向上級要是有理由的；有的附屬性質的修配廠強調是輔助生產又不獨立經營，沒有錢停了工和開不出工資反正是有上級。無疑的，抱着這種消極等待和依賴的態度，不注意資金合理的分配與運用，將會造成浪費國家資金和損害本身工作的後果。

為了扭轉修配廠財務工作的落後局面，適應當前生產迅速發展的需要，茲提出以下幾點意見：

第一、加強修配廠財務管理應該從制訂主要定額做起

目前加強成本管理或資金管理最感困難的問題是缺乏定額做依據。因此，初步地制訂定額是修配廠財務工作的提前條件，也是修配廠整個工作中的基礎。備置資金定額由財務供應部門共同負責制訂。這項定額可根據以往年度季度材料備置情況和實際占有的資金額進行分析，並將各個時期工作任務的大小、材料供應的來源以及採購的間隔天數等因素加以考慮，從而找出材料備置的規律性，然後着手訂出。其他資金定額由財務部門根據歷史資料結合目前情況進行研究制訂。將這些資金定額再與自有資金實有額比較，正確地計算出資金的不足或多餘。產量定額和材料消耗定額應根據性質分別由各該管理部門負責進行，財務部門應主動予以配合。這類定額除參考過去資料外，必須把現有技術水平和各種先進因素考慮進去，並據以編制比較正確的成本計劃。但是，這些定額在開始時很難一下子都訂得十分完善，還需在工作中繼續研究修正。在做法上可先從主要的材料和產品制訂，而

後逐漸擴大範圍。財務部門要善於掌握這些定額，做到更好地節約資金，不斷地降低成本。在制訂產量與材料消耗定額的同時，積極着手改善目前籠統地計算成本的方法也是很必要的。加工修配工作是多種多樣的，可以根據各車間及其工序的性質把它們分成若干類（如主要產品、其他產品、主要修理工作、其他修理工作等），並要考慮到工作的固定性與非固定性，確定成本核算的具體做法。對條件較好的修配廠，應進一步要求在定額基礎上採用「定額法」來計算實際成本核算的具體做法。對條件較好的修配廠，應進一步要求在定額基礎上採用「定額法」來計算實際成本以及加強成本分析工作。

第二、合理規定隊、廠雙方的結算價格。

修配廠承擔勘探隊的工作不管通過分局供應部門分配或是隊廠雙方直接簽訂合同，加工費的結算必須規定合理的价格，嚴防任意提价的偏差。在獨立生產的機修廠中依據這項定價結算後的盈餘即作為利潤上繳；在附屬性的修配廠中結算後的盈餘，必須於每季或每半年終了作為材料價格差異轉到原委託加工的勘探隊去，分別沖減已經耗用及庫存材料的實際价格。這樣作的好處是：既區別開了獨立和附屬生產盈餘的處理，同時一方面在附屬性質的修配廠中避免了增加一些不必要的收入，另一方面在勘探隊中也克服了不合理的增大成本現象。

第三、加強對修配廠財務工作的具體領導

各分局的財務部門要不斷地深入到修配廠了解具體情況，對發現的問題要認真地協助他們研究解決，並應有目的的進行專門問題的總結，只有這樣，才能克服過去一般化的領導作風。修配廠領導上應將財務工作安排到工作日程上來，經常掌握和檢查財務幹部的工作情況和思想情況，把財務幹部的政治熱情和管理方法密切地結合起來。這就是說，在加強財務管理中，要特別注意政治思想領導，啟發財務幹部開動腦筋，克服困難，反復研究問題，運用新的工作方法來適應生產發展的需要。

